

국립대학법인 인천대학교

# 2026년도 대학운영 시행계획



INU  
INCHEON  
NATIONAL UNIVERSITY



INU 인천대학교  
INCHEON NATIONAL UNIVERSITY

# CONTENTS

<b>I</b>	<b>일반현황</b> .....	3
<b>II</b>	<b>2025년도 대학운영 성과</b> .....	11
<b>III</b>	<b>2026년도 대학운영 개요</b>	
	1. 2026년도 대학운영계획 개요 .....	51
	2. 2026년도 대학운영계획 주요사항 .....	55
<b>IV</b>	<b>2026년도 대학운영 세부 추진계획</b>	
	1. 미션 I. 시대에 부응하고 미래를 준비하는 통섭형 인재 양성 .....	61
	2. 미션 II. 국민 삶의 질을 높이는 연구 혁신과 기술 가치 창출 .....	78
	3. 미션 III. 대학-지역의 상생발전을 위한 공유가치 창출 .....	93
	4. 미션 IV. 지속가능한 대학운영 혁신 .....	103
<b>V</b>	<b>환류계획</b>	
	1. 대학운영 자체평가 .....	115
	2. 평가결과 환류체계 .....	117
<b>VI</b>	<b>붙임</b>	
	1. 4개년(2025~2028) 대학운영 성과지표 현황 .....	118



## 2 인원현황

### 가. 교원

(2025. 12. 01.기준, 단위 : 명)

전임교원												
총인원			교수			부교수			조교수			
계	남	여	계	남	여	계	남	여	계	남	여	
496	380	116	250	197	53	132	91	40	115	92	23	

### 나. 직원

(2025. 12. 01.기준, 단위 : 명)

구 분	총계	일반직									계약직
		소계	1급	2급	3급	4급	5급	6급	7급	8급	
정 원	270	268	1	8	32	78	76	33	22	18	2
현 원	263	261	1	7	31	76	71	28	29	18	2

### 다. 조교

(2025. 12. 01.기준, 단위 : 명)

정 원	현 원			비고
	계	남	여	
180	97	22	75	

### 라. 학생

(매년 4월 1일 기준, 단위 : 명)

구 분	2022년	2023년	2024년	2025년	
총 계	12,681	12,716	12,800	12,653	
학 부	11,342	11,333	11,414	11,247	
대학원	일반대학원	614	694	734	771
	동북아물류대학원	91	82	94	102
	정책대학원	89	94	108	98
	공학대학원	68	63	53	50
	정보기술대학원	30	21	25	22
	교육대학원	368	329	281	265
	경영대학원	61	80	72	79
	문화대학원	18	20	19	19
	소 계	1,339	1,383	1,386	1,406

※ 재학생 기준 : 정원 내+정원 외 학생 합계 값

## 3 재정현황

## 가. 법인회계

## 세입

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024년		2025년	
	최종예산	비율(%)	최종예산	비율(%)	본예산	비율(%)
합계	247,839,492	100.0	259,638,300	100.0	248,342,208	100.0
1. 등록금 수입	61,482,147	24.8	61,622,884	23.7	62,849,035	25.3
2. 출연금 및 보조금수입	152,157,392	61.4	162,995,200	62.8	163,794,276	66.0
3. 전입 및 기부금수입	14,128,184	5.7	2,429,458	0.9	997,579	0.4
4. 교육부대 및 교육외 수입	3,668,938	1.5	7,611,977	3.0	5,506,856	2.2
5. 투자와 기타자산수입	0	0.0	0	0.0	0	0.0
6. 고정자산 매각수입	5,000	0.0	60,000	0.0	60,000	0.0
7. 이월금	7,000,000	2.8	15,337,241	5.9	6,200,000	2.5
8. 수입대체경비사업	9,397,831	3.8	9,581,540	3.7	8,934,462	3.6

## 세출

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024년		2025년	
	최종예산	비율(%)	최종예산	비율(%)	본예산	비율(%)
합계	247,839,492	100.0	259,638,300	100.0	248,342,208	100.0
1. 인건비	92,457,802	37.3	97,606,567	37.6	101,458,889	40.9
2. 관리운영비	11,346,711	4.6	12,169,021	4.7	11,976,933	4.8
3. 학사 및 교육운영	40,375,705	16.3	51,674,973	19.9	41,288,652	16.6
4. 교육인프라 구축	50,853,246	20.5	43,845,715	16.9	40,737,257	16.4
5. 우수인재 양성	43,612,794	17.6	42,384,037	16.3	44,509,106	17.9
6. 재무활동	0	0.0	3,600,000	1.4	0	0.0
7. 평생교육지원	248,457	0.1	226,632	0.1	671,110	0.3
8. 예비비	2,365,247	1.0	1,505,807	0.6	1,106,659	0.4
9. 수입대체경비사업	6,579,530	2.7	6,625,548	2.5	6,593,602	2.7

## 나. 발전기금

### 세입

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024년		2025년	
	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)
합계	46,462,410	100.0	60,713,094	100.0	68,794,273	100.0
1. 출연금	1,000,000	2.2	1,000,000	1.6	1,000,000	1.5
2. 과실소득	1,200,000	2.6	1,800,000	3.0	2,307,500	3.4
3. 고유목적사업준비금	44,166,700	95.1	57,695,264	95.0	65,193,897	94.8
4. 법인세환급액	94,710	0.2	216,830	0.4	291,876	0.4
5. 잡수입	1,000	0.0	1,000	0.0	1,000	0.0

### 세출

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024년		2025년	
	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)
합계	46,462,410	100	60,713,094	100.0	68,794,273	100.0
1. 인건비	83,081	0.2	88,987	0.2	67,027	0.1
2. 운영비	110,300	0.2	135,713	0.2	159,273	0.2
3. 법인세	184,800	0.4	277,200	0.5	355,355	0.5
4. 사업비	17,044,800	36.7	6,636,586	10.9	2,617,526	3.8
5. 기본재산 편입액	5,000,000	10.8	5,000,000	8.2	5,000,000	7.3
6. 목적사업지급준비금	24,037,429	51.7	48,572,608	80.0	60,593,092	88.1
7. 예비비	2,000	0.0	2,000	0.0	2,000	0.0

## 다. 산학협력단 회계

### 세입

(단위 : 천원)

구 분	2023년		2024년		2025년	
	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)
합 계	89,760,878	100.0	87,993,201	100.0	83,606,678	100.0
산학협력수익	7,633,366	8.5	10,383,698	11.8	10,244,606	12.3
연구수익	5,798,000	76.0	8,106,000	78.1	7,718,000	75.3
교육운영수익	320,916	4.2	553,778	5.3	568,150	5.5
기술이전수익	758,750	9.9	851,500	8.2	1,180,000	11.5
설비자산사용료수익	13,200	0.2	7,920	0.1	3,960	0.0
기타산학협력수익	742,500	9.7	864,500	8.3	774,496	7.6
지원금수익	50,358,207	56.1	45,523,301	51.7	40,996,774	49.0
연구수익	34,680,254	68.9	33,885,949	74.4	33,094,854	80.7
교육운영수익	2,858,983	5.7	2,377,681	5.2	2,761,963	6.7
기타지원금수익	12,818,970	25.5	9,259,671	20.3	5,139,957	12.5
간접비수익	7,669,924	8.5	7,073,013	8.0	7,720,173	9.2
산학협력수익	963,342	12.6	1,214,960	17.2	1,081,213	14.0
지원금수익	6,706,582	87.4	5,858,053	82.8	6,638,960	86.0
전입 및 기부금수익	289,000	0.3	211,844	0.2	1,961,479	2.4
기부금수익	289,000	100.0	211,844	100.0	1,961,479	100.0
운영외수익	212,963	0.2	267,803	0.3	323,656	0.4
운영외수익	212,963	100.0	267,803	100.0	323,656	100.0
기초의현금	23,597,418	26.3	24,533,542	27.9	22,359,990	26.7
기초의현금	23,597,418	100.0	24,533,542	100.0	22,359,990	100.0

 세출

(단위 : 천원)

구분	2023년		2024년		2025년	
	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)
합계	89,760,878	100.0	87,993,201	100.0	83,606,678	100.0
산학협력비	8,083,824	9.0	10,096,678	11.5	9,977,914	11.9
산학협력연구비	6,251,421	77.3	7,548,300	74.8	7,548,300	75.7
교육운영비	347,010	4.3	543,878	5.4	674,131	6.8
지식재산권비용	758,750	9.4	851,500	8.4	851,500	8.5
학교시설사용료	0	0.0	0	0.0	0	0.0
기타산학협력비	726,643	9.0	1,153,000	11.4	1,153,000	11.6
지원금사업비	49,247,795	54.9	46,907,643	53.3	46,777,391	55.9
연구비	33,128,006	67.3	35,016,091	74.6	31,840,268	68.1
교육운영비	3,065,179	6.2	2,397,545	5.1	2,786,590	6.0
기타지원금사업비	13,054,610	26.5	9,494,007	20.2	6,861,443	14.7
간접비사업비	6,450,911	7.0	7,535,447	8.6	8,212,956	9.8
인력지원비	3,244,165	50.3	3,486,210	46.3	3,698,705	45.0
연구지원비	2,055,946	31.9	2,609,537	34.6	3,271,851	39.8
성과활용지원비	648,300	10.0	710,600	9.4	559,800	6.8
기타지원비	502,500	7.8	729,100	9.7	682,600	8.3
운영외비용	15,849	1.1	18,626	0.0	20,656	0.0
운영외비용	15,849	100.0	18,626	100.0	20,656	100.0
학교회계전출금	320,425	0.4	70,425	0.1	79,950	0.1
학교회계전출금	320,425	100.0	70,425	100.0	79,950	100.0
투자활동비용	600,000	0.7	300,000	0.3	3,480,000	4.2
투자활동 지출	600,000	100.0	300,000	100.0	3,480,000	100.0
기말의현금	25,042,074	27.9	23,064,382	26.2	20,346,902	24.3
기말의현금	25,042,074	100.0	23,064,382	100.0	20,346,902	100.0

## 4 재산 및 시설

### 가. 교지

(2025. 4월 기준)

기준 연도	기준면적(㎡)		보유면적(㎡) (c)	교지확보율(%)	
	입학정원기준(a)	재학생기준(b)		입학정원 기준 (c/a*100)	재학생 기준 (c/b*100)
2025	283,984	313,384	722,140	254.3	230.4
2024	283,760	313,576	722,140	254.5	230.3
2023	351,864	380,758	722,141	205.2	189.7

### 나. 교사

(2025. 4월 기준)

기준 연도	기준면적(㎡)		보유면적(㎡)					교사확보율(%)	
	입학정원 기준(a)	재학생 기준(b)	기본 시설 (c)	지원 시설 (d)	연구 시설 (e)	부속 시설	기타 시설	입학정원 기준 (c+d+e/a* 100)	재학생 기준 (c+d+e) /b*100)
2025	141,992	156,692	182,742	61,277	32,212	1,537	98,101	194.5	176.3
2024	142,076	156,788	177,746	61,389	28,708	1,537	98,346	188.5	170.8
2023	175,932	190,379	168,496	64,823	31,051	2,309	98,750	150.3	138.9

## 5 연구현황

### 가. 외부기관 지원 연구비

(단위: 건, 백만원)

구 분	중앙정부		지자체		민간		기타(외국)		교외 대응 자금	계	
	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액		건수	금액
2025년	328	30,823	32	754	80	5,016	5	312	39	445	36,944
2024년	379	36,105	21	856	79	3,570	3	304	42	482	40,866
2023년	399	33,203	29	673	98	4,506	3	497	30	529	38,879

※ 공시연도 기준

### 나. 연구업적

#### 전임교원 1인당 SCI급 논문 실적

구 분		2023년	2024년	2025년
환산편수	인천대	0.58	0.58	0.54
	전국대학 평균	0.25	0.24	0.25
	국공립대학 평균	0.42	0.4	0.42

\* 전국대학 기준 : 대학교 본교(교육대학, 산업대학, 사이버대학 등 제외/캠퍼스, 분교 등 제외)

\*\* 국공립대학 기준 : 본교(분교 제외) 국립, 공립, 국립대법인

#### 논문실적

구 분		2023년	2024년	2025년
국내	연구재단등재지(후보포함)	297.9	306.6	308.9
	일반학술지	9	10.2	6.8
	소계	306.9	316.8	315.7
국제	SCI급/SCOPUS 학술지	285.7	283.5	269
	일반학술지	1.1	1.3	6.3
	소계	286.8	284.9	275.3
총계		593.7	601.6	591

PART

# II 2025년도 대학운영 성과

## 1 (교육영역) 시대에 부응하고 미래를 준비하는 통섭형 인재 양성

### 가. 미래사회 역량중심 융복합 교육 활성화

#### ❖ 융합자유전공대학 안착화를 통한 학제간 교육 강화

- 융합자유전공대학 신입생을 위한 교과목 개발 및 운영으로 미래 인재 역량 강화
  - ‘융합적사고와탐구’ 교과목 개발로 학생 주도형 융합 프로젝트 운영 기반을 마련하고, 교과목 결과물을 공유·평가·피드백하는 경진대회와 연계하여 학습 성과의 실질적 확산 구조 구축
- 신입생 진로 및 전공 탐색 지원 체계 구축
  - 전문인력 제도 운영(겸무교원 8명, Academic Advisor(박사급 연구원) 4명, 대학생활 전담직원 1명)을 통해 학업·진로·생활 전반에 걸친 맞춤형 지원체계 마련
- 전공자율선택제의 운영 내실화 추진
  - 학과(부)·전공 진입 지침(2025. 3.) 및 2026학년도 1학기 전공 진입 계획 수립(2025. 8.), 전공 진입 관련 학적 반영 절차 정비
  - 자유전공학부 및 국제자유전공학부 4년제 체계 구축을 위한 타당성 연구 시행
    - 1) 융복합교육 체계 진단 및 고도화 방안 탐색 연구(2025.11.~2026.2.)
    - 2) 교육과정 설계 및 안착화 방안 연구(2025.11.~2026.2.)
- 대내·외 홍보를 통한 융합자유전공대학 인지도 제고
  - 전공박람회 및 단과대학 탐방 프로그램 운영으로 진로·전공 탐색 기회 확대 및 학문 간 교류 활성화

내용	진로 및 전공 박람회(학과 안내 및 상담)	단과대학 탐방 프로그램(체험 및 실습)
일시	2025. 5. 28.(수) 11:00 ~ 17:00	2025. 10. ~ 11.
참여 학생수	총 266명 (타전공 재학생 84명 포함)	총 30명
행사 사진	 	 

- 자유전공학부 전공 가이드북 및 홍보자료(리플릿, 홍보영상, 언론자료 등) 제작·배포를 통한 학부 및 제도 인지도 향상



○ 우수한 점 및 사업효과

- ‘전공설계세미나’, ‘INU전공탐구’, ‘융합적사고와탐구’ 등 융합교과목 운영과 경진대회 환류 체계 구축으로 학문 간 융합역량 강화 기반 마련
- 교과목 운영 성과를 분석한 후속연구 수행으로 교과목 고도화 및 자유전공 교육과정 질적 향상
- Academic Advisor 제도 운영을 통한 맞춤형 학업·진로 설계 지원으로 전공자율선택제의 안정적 정착 및 학생 지원체계 고도화
- 전공 가이드북, 전공박람회, 단과대학 탐방 등 다각적 홍보활동을 통해 학부 및 전공제도에 대한 이해도와 참여도 제고, 융합자유전공대학 인지도 확산

🔗 전공의 벽을 넘는 융복합교육 활성화

○ INU 나노디그리 교육과정 운영

- 전공 교과과정에 편성된 교과목을 인위적으로 변경하지 않고 자유롭게 연계하여 설계된 작은 단위의 융복합 교육과정, 총 61개 교육과정 운영

○ 산학연계형 매트릭스 교육제도 운영

- 대학과 기업의 협력을 토대로 대학에서 보유한 인프라를 활용하여 기업 요구에 적합한 유연하고 창의적인 교육과정 제공
- 2025년 교육과정 현황: 총 9개 과정 운영, 참여학생 수 117명(2025년 1학기 기준)

○ 「융복합교육 체계 진단 및 고도화 방안 탐색 연구(2025.11.~2026.2.)」 시행

- 우리 대학이 운영중인 융복합 교육과정(연계전공, 학생설계융합전공, 나노·마이크로디그리 등)의 운영 현황, 성과, 개선 사항을 종합적으로 분석하여 고도화와 질적 내실화 방안 제시

○ 우수한 점 및 사업효과

- 다양한 전공 및 산업체 간 융합을 통한 융복합 교육 확대 기반 마련
- 전공 간 경계를 뛰어넘어 여러 분야의 교육에 참여할 수 있는 개방형 교육 생태계 형성

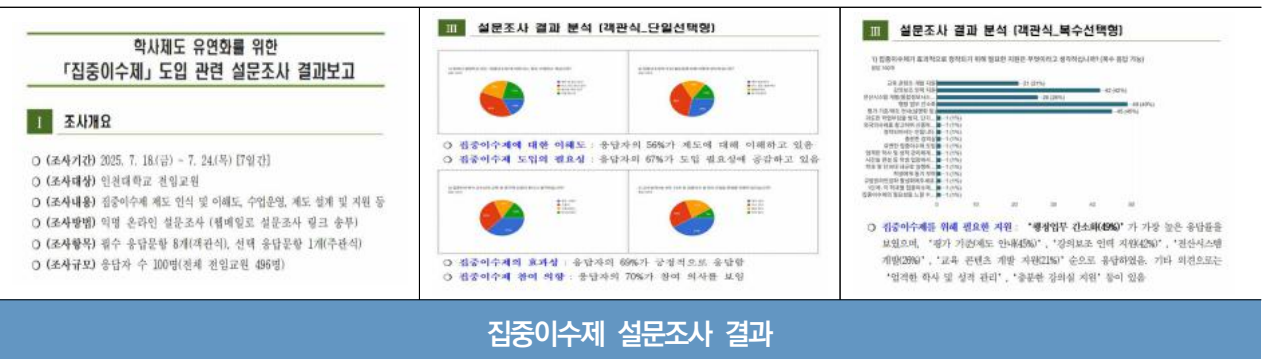
🔄 학사제도 유연화

○ 융합자유전공대학 자유전공학부 학생들의 전공선택 지원

- 전공 교육과정상 지정된 이수학기에 관계없이, 학생수요와 교과목 운영효율성을 고려해 교과목의 학기별 반복 개설 허용

○ 우수한 점 및 사업효과

- 학생들에게 다양한 학습 기회를 제공하고 학습 선택권을 강화하여 자기 주도 성장을 지원하며, 교원에게는 학기 내 연구 집중기간을 확보할 수 있는 여건 마련
- 수업 개설 학기 유연화 : 2025학년도 2학기 기준 3개 학과 6개 교과목 연속 개설 승인



🔄 역량 기반 교육과정 운영 고도화

○ INU SURPRISE 인증자 배출 및 혜택 제공

- 2025학년도 평균 평점 3.75점 이상 졸업 학생(301명) 중 인증(비교과 마일리지 200점 이상, 107명) 달성 학생 비율 29.6% 달성



INU SURPRISE 우수 인증서 배출(2025년 8월 학위수여식)

○ INU SURPRISE 글로벌 인재 양성 프로그램 운영

- 오리엔테이션, 출정식, 프로그램(Intensive English, Activity Class, Cultural Workshop, Job Tour, Self-Driven Learning) 참여, 성과평가회 운영, 프로그램 관련 모집 및 결과 홍보(SNS, 언론사 등)



2025년 INU SURPRISE 글로벌 인재 양성 프로그램 운영

○ INU SURPRISE 인증제도 안착 및 활성화를 위한 인식 확산 활동

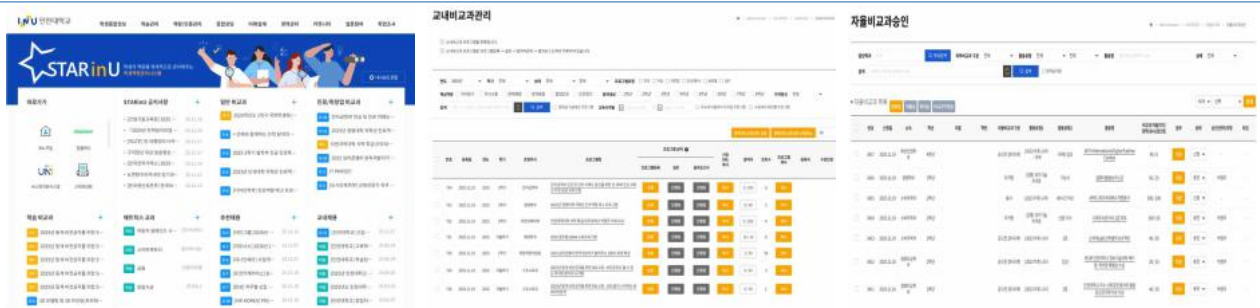
- 인증제 홍보용 L홀더 제작 및 교내 홍보물 상영(교내 복지회관 사이니지, 현수막 등)
- 축제 기간 중 인증제 홍보 부스 운영



INU SURPRISE 인증제도 안착화 및 활성화를 위한 홍보

○ 학생역량관리시스템(STARinU)를 통한 비교과 프로그램 통합관리

- 시스템 운영을 통한 인천대학교 비교과 프로그램(교내비교과, 자율비교과) 운영 및 관리 지원
- 2025년 고도화 사업과 연계하여 교내 비교과 등록 편의 강화를 위한 입력 방식 간소화
- 인증제 및 대표 비교과 프로그램 안내 영상, 비교과 프로그램 개설 관련 안내물 제작 및 배포



학생역량관리시스템(STARinU)를 통한 비교과 프로그램 운영 및 관리 지원

○ 6CAN 프로그램 운영

- 각 학과(부) 및 전공 특성이 반영된 6C 핵심역량 비교과 프로그램 운영을 통해 재학생 핵심 역량을 함양하고 INU SURPRISE 인증제도 활성화(2025년 기준 12개 프로그램 운영 중)



2025년 6CAN 프로그램 운영

○ 전공능력 및 전공 운영성과 분석 보고서에 기반한 전공 교육과정 수시 개편 진행

○ 우수한 점 및 사업효과

- INU SURPRISE 인증제를 통해 대학의 인재상과 핵심역량에 부합하는 전인적 미래 인재 육성
- 교과 성적과 함께 학생의 자기 주도적 능력 개발을 위한 비교과 활동을 체계적으로 지원 및 관리
- INU SURPRISE 인증제도의 지속적인 고도화를 통한 교내 구성원의 만족도 및 본교 졸업생의 차별성과 경쟁력 제고

나. 융합적 사고 및 글로벌 역량 강화

🔄 창의적 문제해결 및 소통역량 강화

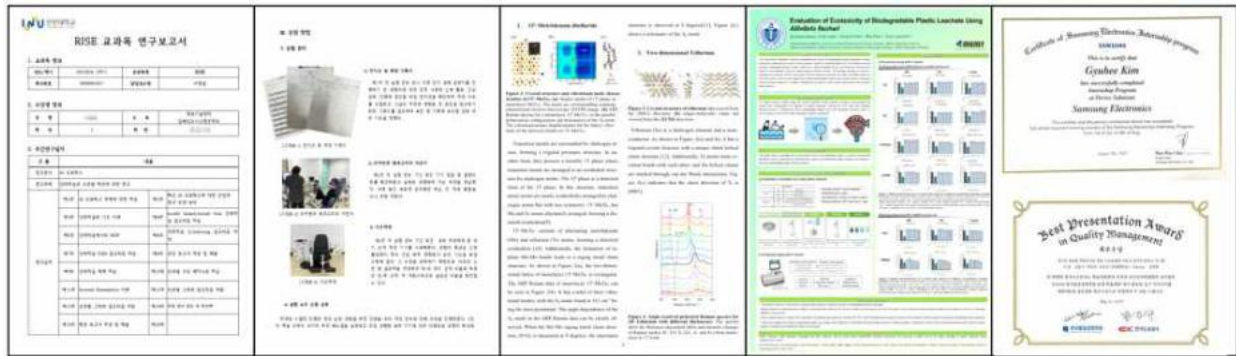
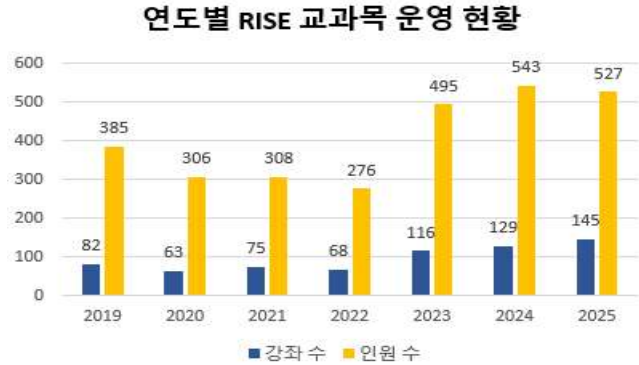
○ RISE 교과목 개설 및 운영 성과

- 2025년 개설과목 및 참여학생 현황

2025-1학기			2025-2학기			2025학년도	
참여학과수	개설과목수	참여학생수	참여학과수	개설과목수	참여학생수	개설과목수	참여학생수
36개	79개	283명	34개	66개	244명	145개	527명

- 연도별 RISE 교과목 운영 현황

학년도	강좌 수	인원 수
2019	82강좌	385명
2020	63강좌	306명
2021	75강좌	308명
2022	68강좌	276명
2023	116강좌	495명
2024	129강좌	543명
2025	145강좌	527명



- RISE 교과목 수기공모전 우수 수기집 제작 및 배부

- 2024년 추진된 「RISE 교과목 수기공모전」 수상작을 책자 형태로 제작하여 RISE 교과목 운영에 활용할 수 있도록 각 대학에 송부 및 대학 홈페이지 탑재 안내

RISE 교과목 우수 수기집 내용



- RISE 교과목 만족도 조사 결과분석

- RISE 교과목 운영에 대해 전체적으로 긍정적 만족을 보였으며, 특히 수업의 효과성과 교수자의 강의 태도가 긍정적 답변의 핵심 요소로 작용함

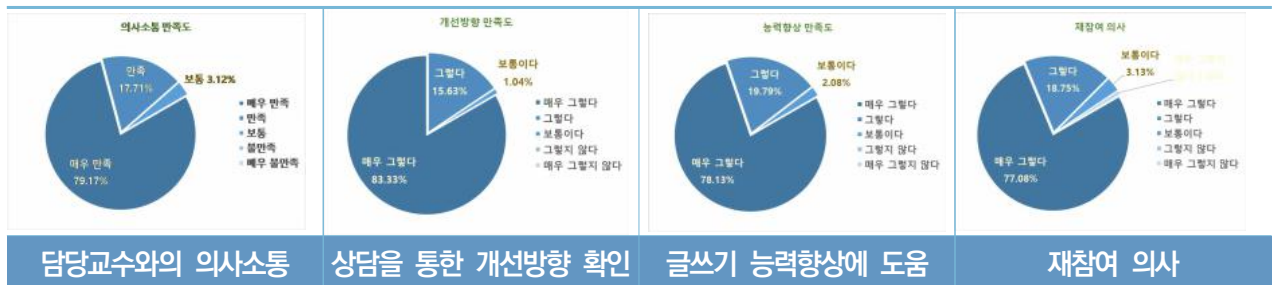
설문 내용	응답 인원	미응답 인원	정상답변	제외답변
① 연구 및 학업 능력 향상 여부	133명	9명	124건	9건
② 좋았던 점	117명	15명	96건	21건
③ 개선할 점	87명	22명	61건	26건

○ 정주대학(Residential College) 프로그램 운영

- 생성형 AI 기반 글쓰기 트랙 신설을 통해 학생들의 콘텐츠 창작 역량을 강화하고, 자율트랙에 영어 및 핵심분과 트랙을 추가하여 학습자 주도적 기초소양 교육을 심화

○ 기초학습 역량 강화를 위한 글쓰기 클리닉 운영

- 재학생들의 핵심역량(의사표현력, 문서작성, 발표력) 강화 및 향상을 위해 우리말/영어 글쓰기 1:1 맞춤 글쓰기 클리닉 시행
- 참여학생 만족도 설문조사 결과 : 4.70점 / 5점 만점



○ 우수한 점 및 사업효과

- 교수-학생 간 상호작용을 통한 수업 운영방식으로 학생들의 문제 해결능력 향상 및 자기주도적 학습능력 배양
- RISE를 통한 연구 진행결과의 확장을 위한 학부연구생 활동 및 대학원 진학 등 연구후속세대 양성에 기여
- 하나의 연구주제를 다양한 전공의 학생들의 함께 해결하는 과정을 통해 학생들의 융합적 사고력 향상에 기여

🔗 디지털 리터러시 역량 강화

○ 비전공자를 위한 SW 교육 운영

- 수료 인원 98명, 만족도 조사 5점 만점 중 4.73점 달성

구분	연번	강의명	신청(건)	선발(건)	수료(건)
하계방학	1	쉽게 배우고 제대로 쓰는 SQL	23	22	17
	2	데이터 리터러시로 발굴하는 인사이트 엑셀 데이터 분석	51	51	31
	3	컴맹 탈출 프로젝트 : 20시간만에 끝내는 파이썬 입문	59	54	24
	4	C언어 기초 및 활용	28	26	13
	5	데이터 요약 및 시각화 마스터하기	26	22	13
합 계			187	175	98

○ 2025년 신입생 기초학습능력 진단평가 시행 및 콘텐츠 제공

- 진단과목: 국어, 영어, 수학1, 수학2, 디지털 리터러시
- 운영내용: 인천대학교 신입생에 최적화된 국어, 영어, 수학, 디지털 리터러시 평가 문항을 자체 개발하여 진단 시행
- 응시인원: 기초학습능력 진단평가 응시율 52.25%(총 2,714명 중 1,418명 응시)
- 기초학습능력 디지털 리터러시 과목 진단 결과, 4개 영역 평점이 역량 숙련 비율 기준인 70점 (70%) 이상을 달성한 것으로 확인됨

디지털 리터러시 역량	디지털 의사소통과 문제해결	디지털 정보의 활용과 생성	디지털 윤리와 정보보호	디지털기기와 소프트웨어의 활용	평균
2025년 진단 평점(역량 숙련 비율)	85.7	77.2	78.5	64.3	76.4

- 학습관리시스템(LMS)을 통한 디지털 리터러시 분야 기초학습 온라인 콘텐츠 제공

강좌명	운영 차시	강의화면
디지털 리터러시와 AI 윤리	10	
(생성형 AI를 활용한) 기초 파이썬 프로그래밍	18	

○ 우수한 점 및 사업효과

- 신입생 단계부터 디지털 리터러시 기초학습능력 진단을 시행하고 관련 온라인 콘텐츠 제공을 체계적으로 지원해 빠르게 발전하는 디지털 도구와 기술에 적응하고 이를 주도적으로 활용할 수 있는 기반 마련
- 학생들의 디지털 리터러시 기초학습능력을 파악하여 강점과 약점, 보강이 필요한 영역과 기초학력 수준 파악 및 지원

**☀ 국제화 프로그램 내실화 및 체계화를 통한 글로벌 역량 강화**

○ 교환학생 및 해외인턴 프로그램 내실화 및 체계화

- 재학생 외국어 능력 및 국제화 역량 강화를 위한 해외 파견 교환학생 프로그램 운영
- 교환학생 모집 홍보를 위한 신입생 환영 행사, 대학 축제기간, Global Fair 등을 통한 국제화 프로그램 홍보 부스 운영, 온·오프라인 설명회, 수시상담 실시
- 학생 파견을 위한 오리엔테이션 및 해외안전교육 실시, 교환학생 프로그램 만족도 조사 실시

구 분	파견 교환학생	초청 교환학생	해외인턴
2025년 (12월 기준)	233명 (19개국/64개대학)	236명 (24개국/64개대학)	107명 (7개국)

○ 유학생 유치 활성화

- 외국인 학생 유치 프로그램 운영, 해외방문·국내초청 입학설명회 개최



중국국제교육전(CIET)

카자흐스탄 한국유학박람회

미얀마 한국유학박람회



우즈베크 한국입학설명회

태국 한국유학박람회

베트남 한국유학박람회



중국 항덕기공고 방문 홍보

중국 선양도시대학 초청 홍보

○ 우수한 점 및 사업효과

- 영미권 대학 학비 면제 교환학생 운영 및 신규 교류국가 확대, 유학생 유치 전략 신규 추진을 통한 유학생 모집 경로 다변화
- 국제적인 유학 네트워크 형성을 위한 유관기관과의 업무협약 및 MOU 체결 등을 통해 다양한 국적의 유학생을 유치하여 글로벌 교육환경 및 국제적인 인식 형성에 기여

**외국인 학생 지원체계 강화**

○ 재외동포청 관련 협업사업 성과

- 재외동포 이해와 정책 이슈 포럼 개최(약 150명 참석)
- 재외동포협력센터 연계 차세대 모국 초청연수-인천대학교 학생과 재외동포 청년 글로벌 토론회 실시(1차 163명, 2차 167명)
- 인천시 다문화가족을 위한 ‘다문화가족 초청 행사’ 실시
- 제29차 세계한인경제인대회 인천광역시 재외동포협력과 연계 인천대학교 홍보부스 운영



○ 유학생 커뮤니티 및 교류활동 활성화

- 맞춤형 토래 상담 「Uni Buddies Weekday Meetup」 및 동아리 프로그램 「Uni Buddies Club」 을 운영하여 유학생들 간의 네트워크 형성 및 학교 적응 지원
- ‘K-컬처토크’ 프로그램을 신설하여 외국인 유학생과 내국인 재학생이 한국문화에 대해 교류할 수 있는 자리를 마련함으로써 문화 이해도를 높이고 글로벌 역량 강화

○ 우수한 점 및 사업효과

- 유학생 모집부터 관리, 졸업 후 진로지원까지 이어지는 원스톱 관리체계를 구축하여 외국인 학생의 대학 적응능력을 높이고 학업 성취도 향상에 기여함
- 학사 및 체류 관리에서의 선제적 대응(공시자료 분석, 장기결석자 파악, 제적예정자 집중상담)을 통해 불법체류를 관리하고 및 외국인 학생 중도탈락을 최소화 함

## 다. 학생 성공 지원 고도화

### ❖ 취업 준비도별 STAR 진로·취업 지원 프로그램 체계 고도화

○ 전공, 직무, 대상별 특화 진로·취업 프로그램 운영으로 맞춤형 서비스 제공

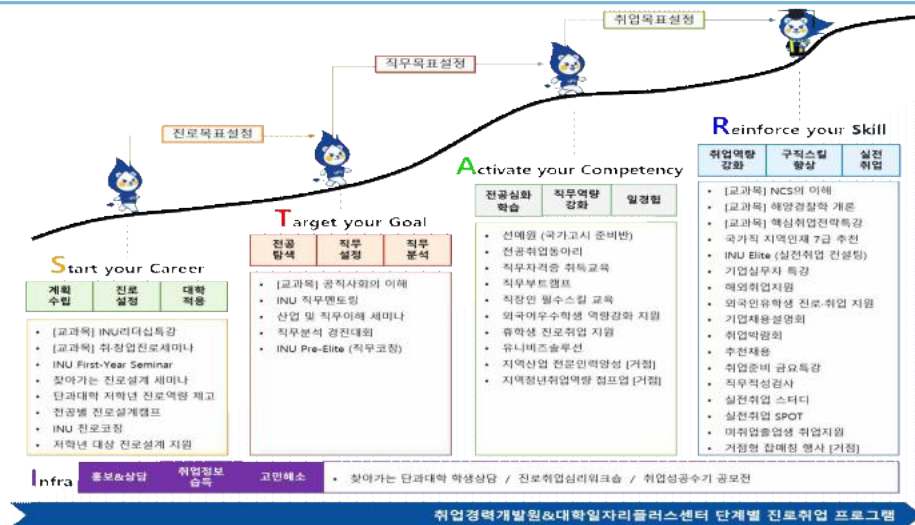
구분	주요내용	참여인원	만족도
전공 기반	전공 기반 진로 설계 및 역량 강화 · 전공연계형 교육을 통해 저학년-고학년까지 단계별 전문성 제고	8,719명	4.6점
직무 연계	취업 실전 역량 및 전문성 집중 향상 · 산업체 수요를 반영한 실습 중심 부트캠프 및 현장 중심 프로젝트 · 최신 트렌드를 반영한 취업 실전 스킬 교육 및 심층 컨설팅	10,900명	4.7점
대상별 맞춤형	맞춤형 대상별 집중 지원체계 구축 · 학생의 학년, 신분, 특성 등을 고려한 맞춤형 밀착 지원체계 운영 · 해외취업, 국가직 지역인재 추천 등 맞춤형 진로·취업 서비스 제공	1,387명	4.9점
합 계		21,006명	4.7점

○ 진로·취업 지원 인프라 및 기업 네트워크 강화

- 전문 진로취업지원관을 통해 총 4,592건의 심층적인 진로·취업 상담을 진행해 전문상담 내실화
- INU 취업협력 네트워크 간담회를 통해 협력 관계를 공고히 하고 협업 기회 발굴에 주력하며, 채용 박람회(1,421명), 기업설명회(230명), 실무자특강(483명), 산학협력 프로젝트(25명), 기업현장탐방(20명) 등 다양한 기업 협업 프로그램을 추진하고, 추천채용(560명)을 통해 취업연계 적극 지원

○ 체계적인 진로취업 교육 시스템 구축 및 핵심 성과 창출

- 진로취업지원 STARinU 단계별 교육체계도를 구축하고 프로그램 간의 유기적인 연계 구조를 확립해, 학생들의 진로 설정부터 구직 역량 극대화까지 전 주기적이고 효율적인 지원 기반 마련



## 2025년 STARinU 교육체계도

- 수요자 중심의 맞춤형 서비스 제공 및 프로그램 내실화
  - 수요 기반의 프로그램 재구성: 직무부트캠프, 진로설계캠프 운영 전 수요조사를 실시하고, 응답 빈도수가 높은 직무/진로 고민을 중심으로 수요자 맞춤형 교육 효과 극대화
  - 지속적인 분석 기반의 맞춤형 설계: 졸업 후 경로조사(유니커리어패스) 및 진로·취업 IR 리포트 등 지속적인 데이터 분석을 바탕으로 학생들의 니즈 변화를 선제적으로 파악하고, 이를 맞춤형 진로취업 프로그램 설계에 반영 노력
- 산학협력 네트워크 확장 및 지원 역량 강화
  - 기업 네트워크 확대 및 신규 프로그램 연계: 기업 관계자와의 협력을 산학협력 프로젝트 및 INU 잡콘서트 토크 등 실질적인 취업 지원 프로그램 개설로 연계
  - 진로취업지원교수제 내실화: 성과평가체계 구축, 의견수렴 간담회 확대, 역량강화 교육 및 성과 공유회 신규 개최 등을 통해 교수진의 진로지도 역량 내실화

### ☀ 대학생활 몰입도 및 적응도 증진을 위한 지원체계 운영

#### ○ 2025년 유니기획공모전 운영

- 대학의 아이덴티티를 기반으로 한 공모전을 통해 학생 성공모델을 구축하고 홍보 강화를 통해 대학 평판도 제고에 기여, 공모전을 통한 다양한 비교과활동 참여 기회의 확대를 통한 대학생활 만족도 개선

연번	공모전명	시상팀	공모주제
1	유니가 유니들에게 전하고 싶은 이야기	7팀	재학생들에게 전하는 힘이 되는 공감 글귀 및 인천대 상징 로고·캐릭터 등을 반영한 디자인 시안
2	유니 실패 경험수기	6팀	나의 값진 실패에서 배운 교훈 성장 이야기 등
3	유니 학식 레시피	6팀	재학생들이 제안하는 건강하고 창의적인 학식레시피

#### ‘유니가 유니들에게 전하고 싶은 이야기’ 공모전 수상작



○ 마음건강관리 프로그램 운영

- [예방-발굴-지원-유지/관리] 단계별 관리체계를 수립하여 마음건강관리 체계 구축
- 신입생 적응검사, 학사경고 상담, 마음버스·캠페인 등으로 위기학생 조기 선별 및 상담 유입
- 개인·집단상담, 심리검사, 메타버스 해석상담 등 다차원 상담 프로그램 운영 및 고위험군 치료비 지원으로 맞춤형 심리서비스를 제공하고 실질적 회복 지원 관리

수요자 중심 학습체계 강화

○ 신입생 기초학습능력 진단평가

- 진단 결과를 기반으로 맞춤형 학습 프로그램을 제공하여 자기주도적 학업 설계 지원

- 신입생 기초학습능력 진단평가 결과 분석 연구
  - 신입생의 기초학습 능력 진단 세부 데이터 분석을 실시하여 진단평가 효과성 검증을 진행하고, 문항 타당도 검증을 통한 진단 난이도 개선 및 신뢰도 높은 진단 평가 체계 구축

<p><b>기초학습능력 진단평가 결과 분석 연구보고서</b></p> <p>2025. 10.</p> <p>책임 연구원 : 고 경 공동 연구원 : 김 아 한 훈 이 현 연구 보조원 : 홍 현 이 선</p>	<p><b>차 례</b></p> <p>I. 서론 ..... 1</p> <p>1. 연구의 배경 및 필요성 ..... 1</p> <p>2. 연구 목표 및 기대효과 ..... 1</p> <p>3. 연구 내용 및 범위 ..... 2</p> <p>II. 기초학습능력 진단평가 개요 및 연구방법 ..... 3</p> <p>1. 기초학습능력 진단평가 개요 ..... 3</p> <p>2. 분석 데이터 개요 ..... 3</p> <p>3. 분석 방법 ..... 6</p> <p>III. 기초학습능력 진단 결과 분석 ..... 8</p> <p>1. 과목별 필수 분포 분석 ..... 8</p> <p>2. 과목 간 상관관계 분석 ..... 25</p> <p>3. 표준점수 활용 등급의 결과 ..... 26</p> <p>IV. 진단평가 문항 분석 ..... 32</p> <p>1. 문항난이도 분석 ..... 32</p> <p>2. 문항타당도 분석 ..... 45</p> <p>3. 과목별 도달률 분석 ..... 60</p> <p>V. 결론 및 제언 ..... 72</p> <p>1. 연구 결과 요약 및 시사점 ..... 72</p> <p>2. 제언 ..... 73</p> <p>참고문헌 ..... 75</p>	<p><b>II. 기초학습능력 진단평가 개요 및 연구방법</b></p> <p>1. 기초학습능력 진단평가 개요</p> <p>가. 평가 대상 및 참여 현황</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 본 연구는 2025학년도 신입생을 대상으로 실시된 기초학습능력 진단평가 결과를 대해 분석하였음</li> <li>· 평가 과목별 총시 인원은 아래 &lt;표 1&gt;과 같으며, 학생들이 총시를 신청한 과목에 대해 진단평가를 실시하였기 때문에 과목별 총시과 주는 것이함</li> </ul> <p>&lt;표 1&gt; 평가 과목별 총시 인원 현황</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>과목</th> <th>국어</th> <th>영어</th> <th>수학 1</th> <th>수학 2</th> <th>디지털 리터러시</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>총시 인원(명)</td> <td>1,184</td> <td>1,081</td> <td>549</td> <td>875</td> <td>1,127</td> </tr> </tbody> </table> <p>나. 평가 과목 및 문항 구성</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 진단평가는 국어, 영어, 수학 1, 수학 2, 디지털 리터러시의 총 5개 과목으로 구성되었음</li> <li>· 특히 디지털 리터러시 과목의 경우, 4개의 범위 영역으로 세분화하여 다차원의 디지털 역량을 종합적으로 측정하고자 하였음. 평가 과목 및 문항 구성의 상세 내용은 &lt;표 2&gt;와 같음</li> </ul> <p>&lt;표 2&gt; 평가 과목 및 문항 구성</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>과목</th> <th>문항 수 및 비율</th> <th>내용 영역</th> <th>평화 영역</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>국어</td> <td>30문항 · 읽기 · 듣기</td> <td>· 어휘(단문 포함)·한글 맞춤법/표준어법/문법 · 내용 조직(내용 구성)새물 · 상황 · 사실의 이해(비판적 이해) · 추론의 이해</td> <td>· 직간접적 · 윤리 · 문화</td> </tr> <tr> <td>영어</td> <td>30문항 · 읽기 · 듣기</td> <td>· 어휘 · 추론(비판적 이해)·문법·어휘 · 구성시 체재(동사)동사의 형</td> <td>· 이해 · 이해(문화)</td> </tr> </tbody> </table>	과목	국어	영어	수학 1	수학 2	디지털 리터러시	총시 인원(명)	1,184	1,081	549	875	1,127	과목	문항 수 및 비율	내용 영역	평화 영역	국어	30문항 · 읽기 · 듣기	· 어휘(단문 포함)·한글 맞춤법/표준어법/문법 · 내용 조직(내용 구성)새물 · 상황 · 사실의 이해(비판적 이해) · 추론의 이해	· 직간접적 · 윤리 · 문화	영어	30문항 · 읽기 · 듣기	· 어휘 · 추론(비판적 이해)·문법·어휘 · 구성시 체재(동사)동사의 형	· 이해 · 이해(문화)
과목	국어	영어	수학 1	수학 2	디지털 리터러시																					
총시 인원(명)	1,184	1,081	549	875	1,127																					
과목	문항 수 및 비율	내용 영역	평화 영역																							
국어	30문항 · 읽기 · 듣기	· 어휘(단문 포함)·한글 맞춤법/표준어법/문법 · 내용 조직(내용 구성)새물 · 상황 · 사실의 이해(비판적 이해) · 추론의 이해	· 직간접적 · 윤리 · 문화																							
영어	30문항 · 읽기 · 듣기	· 어휘 · 추론(비판적 이해)·문법·어휘 · 구성시 체재(동사)동사의 형	· 이해 · 이해(문화)																							

2025년 신입생 기초학습능력 진단평가 결과 분석

○ IN-NEW 프로그램

- 튜터와 튜티로 그룹을 구성해 우수 학생 경험 공유 등 신입생에 대한 집중적인 학습 지원



2025년 IN-NEW 프로그램 운영

○ Learn-way 아카데미

- 재학생의 폭넓은 학습 분야 경험 및 학습 역량 향상 학생 수요 맞춤형 학습법 특강 운영



2025년 Learn-Way 아카데미 운영

○ 학사경고 대상자 프로그램

- 학습지원 프로그램 제공을 통해 학사경고 대상자에게 맞춤형 학습 지원을 실시



2025년 학사경고 대상자 프로그램 운영

○ 소그룹 학습지원 프로그램

- 동료 학습자 간 협업 학습을 통해 재학생의 전공 및 기타 교과목의 효율적인 학습 독려



2025년 소그룹 학습지원 프로그램 운영

○ INU-커리어 프로그램

- 학생 진로 탐색으로 이어질 수 있는 다양한 형태의 참여형 교육과정 운영을 통해 사회수요를 반영하여 유망 직무 분야에 필요한 역량을 함양할 수 있도록 지원



2025년 INU-커리어 프로그램 운영

○ 우수한 점 및 사업효과

- 학생 맞춤형 학습지원 프로그램 제공을 통해 자기주도적 학습역량 및 핵심역량, 학생 성공 역량 강화에 기여
- 원활한 전공 학습 수행을 위해 요구되는 기초학습 분야를 발굴하여 콘텐츠를 개발 및 제공을 통해 재학생들의 기초학습능력 향상 및 학력 격차 해소

 데이터 기반 학생성공 지원 시스템 운영

○ AI 기반 교육지원시스템 2단계 구축

- AI 교육지원시스템(UNIAI) 2단계 주요 기능

- ✓ 전공검색 및 전공 추천
- ✓ 비교과 검색 및 추천
- ✓ UNIAI(유니아이)의 관심강좌와 수강신청 장바구니 시스템 연동
- ✓ 메인 화면 위젯 설정 기능 등

- AI 교육지원시스템(UNIAI) 관련 축제 홍보 부스 운영



AI 교육지원시스템(UNIAI) 관련 축제(유니한마당) 홍보 부스 운영

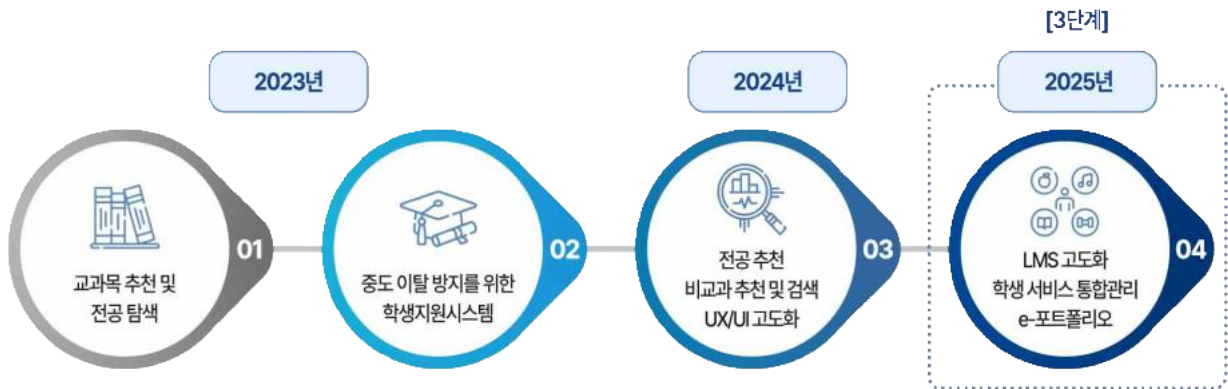
- AI 교육지원시스템(UNIAI) 사용자(직원, 조교) 교육 개최



AI 교육지원시스템(UNIAI) 사용자(직원, 조교) 교육 운영

- AI 기반 교육지원시스템 3단계 구축 추진

- 학습관리시스템(LMS) 고도화, e-포트폴리오 구축, 학생 맞춤형 지원 서비스 구축 추진



학생 맞춤형 AI 기반 교육지원시스템 구축 로드맵

- 2025년 학생역량관리시스템(STARinU) 고도화

- 스토리지 서버 추가 도입, 시스템 관리자 권한 및 계정 관리 기능 강화, 신규 메뉴 및 기능 개발, 비교과 프로그램 운영 및 관리 기능 고도화 추진



학생역량관리시스템(STARinU) 고도화 및 개선 추진

○ 우수한 점 및 사업효과

- 데이터 기반 온라인 학사운영 효율성 제고 및 미래 교육 환경변화에 유연하게 대응할 수 있는 온라인 학습 플랫폼 구축

## 2 (연구영역) 국민 삶의 질을 높이는 연구 혁신과 기술 가치 창출

### 가. 지역혁신 기반 글로벌 융복합 연구체계 구축

#### 지역 전략사업 연계 융복합 연구 확대

- 국가와 지역 발전을 위해 내실 있는 연구과제를 선정, 지원
  - 인천시 13개 전략산업 분야 발전을 위한 연구과제 추진 독려
  - 교내 연구비 지원과제 중 42%가 지역 13개 전략산업 분야 연계 과제로 연구 진행
- 연구 혁신을 주도하는 연구 체계 시스템 확립
  - 우수한 신입 교원들의 연구 생태계 조기 정착을 위한 고가기자재와 연구비 지원
  - 연구 성과 질적수준 향상 관리 및 지원 사업 효과 분석
  - 전임교원 SCI급 논문 중 JCR 상위 10% 이내 논문 비중이 지속적으로 증가

2021년	2022년	2023년	2024년	2025년
20.2%	23.8%	27.1%	29.3%	30.8%

#### ○ 우수한 점 및 사업효과

- 지역과 연계된 연구주제에 대한 연구 제안으로 산학연 협력 활성화 유도
- 대학의 비전, 발전계획 등 우리 대학의 실정을 맞는 장기 연구정책 수립, 미래·현안 과제에 대한 전문 기획 역량 발휘를 통해 연구 중심 대학으로서의 기반 마련

#### 대학이 주도하는 공동연구 생태계 조성

#### ○ 대학 주도의 공동연구체계 활성화

- 2024년도 연구소 평가 후속 운영
- 2024년 평가를 통해 선정된 2기 우수 연구소(K,A등급) 10개소 박사후 연구원 지원

계열	K등급연구그룹 : 4개소	A등급연구그룹 : 6개소
자연·공학	인천형재연구센터 컨소시엄 (유형 I) -(주관) 인천형재연구센터 / (협력1) 도시과학연구원 / (협력2) 서울인터넷빅데이터연구센터	바이오소재공정개발연구소 (유형 III) 화학혁신연구소 (유형 III) R&D 연구소 (유형 II) 공학기술연구소 (유형 II)
	기초과학연구소 컨소시엄 (유형 I) -(주관) 기초과학연구소 / (협력1) 친환경바이오플라스틱연구소 -(협력2) 융해연구소 / (협력3) 지능형센서융합연구센터	
	매개공중자원융복합연구센터 컨소시엄 (유형 I) -(주관) 매개체감염병연구소 / 매개공중자원융복합연구센터 / (협력2) 생물자원환경연구소	
인문·사회 예체능	스포츠과학연구소 컨소시엄 (유형 I) (주관) 스포츠과학연구소 / (협력1) 건강증진센터 / (협력2) 스포츠기능장애연구소	인문학연구원 (유형 II) 사회과학연구원 (유형 II)

### 우수연구소 연구지원 추진내용

○ 대학 연구관리체계 강화 및 혁신적 공동연구 지원

- 우수연구소 집단연구 지원사업
  - 2024년 평가를 통해 선정된 2기 우수 연구소(K,A등급) 10개소 운영 및 관리, 집단과제 연구비 지원, 바이오소재공정개발연구소 외부과제 수주 성공(총 15억/5년)

○ 교외 연구과제 수주 향상을 위한 평가 프로그램인 R+ 포인트 프로그램 기획

- 외부과제 도전과 수주 실적, 연구 성과 홍보 실적 등을 연구지원사업 선정 심사에 반영하여 공정·효율적 자원 배분에 적용 계획 수립

○ 우수한 점 및 사업효과

- 외부과제에 대한 지속적인 도전으로 수주 가능성을 제고시키고, 이를 통해 진행되는 연구 결과를 바탕으로 다시 과제에 도전 및 수주하는 지속적인 연구 유도
- 외부과제 도전 및 수주 실적 활용으로 교원 Reward 제도 마련

 세계적 수준의 국제협력 연구 활성화

○ 국제공동연구지원체계 구축에 따른 해외 연구인력 초빙을 위한 매뉴얼 제작 및 배포

- 박사후연구원 LAB고용지원사업, 연구소 연구인력 지원사업, 국외 대학(원)생, 및 국외 연구자 방문연구 지원사업 초청 시 필요한 비자 초청장, 관련 서식 배포



국문판 비자 매뉴얼

영문판 비자 매뉴얼

- 본교 박사학위 취득 후 교내 박사후연구원 재직자의 국외연수를 지원하여 국제공동 연구 장려
- 국외 연구자 초청 추진을 통한 국제협력 연구 활성화
  - 국외 연구자 방문 지원: 국외연구자 4명 초청, 총 20,480천원 지원
  - 국외 대학(원)생 방문 지원: 국외 대학원생 2명 초청, 총 6,200천원 지원

○ 우수한 점 및 사업효과

- 교내 연구처 사업에 참여를 희망하는 외국인 연구인력의 원활한 비자 발급을 통한 우수 해외 인력 확보 및 국제공동연구 제고
- 국외 대학(연구기관 등) 소속 연구자 대상 인천대학교 초청 기회 제공을 통해 국제 네트워크 구축 및 해외 연구인력 확보

나. 지속 가능한 연구 경쟁력 확보

🔗 연구자 중심의 연구몰입 환경 조성

○ 법인4기 총장공약사항 실현을 위한 연구지원 정책 방향 기획

- 연구지원제도 리벨런싱, 국가 및 지역의 정책 아젠다 과제 지원 등 연구지원 정책 수립에 따른 체계적 연구지원 계획 수립



○ 연구혁신을 위한 ChatGPT Team 등 생성형 AI 지원금 최초 제공

- 교육·연구 환경의 디지털전환 가속화로 연구역량을 혁신적으로 향상 시킬 수 있는 도구로 생성형 AI가 부상하고 있어 연구현장에서의 AI 활용을 위해 교수자의 체험 기반 활용 기회 제공

### ○ 우수한 점 및 사업효과

- 대형외부과제 수주실적 상승을 위한 전문컨설팅 활용 지원사업을 대학 최초로 도입하여 연구자들을 지원하는 시범사업 운영
- 전문업체와의 협업을 통해 연구제안서 작성 및 정부정책, 평가 대응 등에 대한 연구자의 행정부담을 줄이고 연구몰입환경 조성

## 신진 연구인력 지원 확대 (포닥 등 연구원)

### ○ 신진 연구인력 양성 지원 사업 추진

- 2025년 박사후연구원 랩고용지원사업 진행
  - 사업 내용: 랩에 국내외 박사후연구원 고용을 위한 인건비 지원
  - 지원내역: 인건비 지급(월220만원, 1년 지원), 기관부담금 및 퇴직금 별도
  - 의무실적: 전 계열 공통 SCI급 1편
  - 지원 현황: 13명(자연공학계열 12명, 인문사회계열 1명)

### ○ 국제적 연구역량 강화를 위한 연구지원 강화

- 본교 박사학위 취득 후 교내 박사후연구원 재직자의 해외연수를 지원하여 국제공동연구 장려
  - 지원 사항: 연수지원금(인건비) 연간 3,000만원, 기관부담금, 퇴직금(1년)
  - 추진 실적: 지원 대상 5명, 지원금 총 87,500천원

### ○ 우수한 점 및 사업효과

- 박사후 연구원의 해외연수 지원을 통해 학술연구 지속성 유지 및 국제 공동연구 확대
- 연구생산성 향상 및 기관 경쟁력 제고: 최소 13편 이상의 SCI급 논문 창출 및 국제 연구지표 개선, 연구역량 상승

## 미래 우수 연구인력(석박사) 육성 지원

### ○ 우수 학부생 대학원 진학 지원 체계 구축

- 우수 학부생이 대학원으로 원활히 진학할 수 있도록 유도하여 우수 인재 조기 확보 체계 구축
- 대학원생 장학금 및 연구 활동 지원 확대를 통하여 연구 몰입 환경 조성



○ 학부생 및 대학원생 대상 연구후속세대 육성 프로그램 운영

- LAB 연구환경 체험 등 대학원 진학 유도를 통한 석·박사급 전문인력 육성
- 학과 선·후배가 멘토·멘티를 구성하여 대학원 학위과정 교과목 및 연구수행 등의 학습지원
- 대학원생의 국제학술대회 참여를 독려하기 위해 본인이 저자로 참여한 논문 및 작품을 국내외에서 개최하는 국제 학술대회에 발표(구두·포스터·출품)하는 대학원생에게 참가등록비 지원
- 외국인 대학원생과 내국인 대학원생을 1:1 매칭해 외국인 대학원생의 학업·생활 전반에 도움을 주어 외국인 유학생이 학문적, 생활적으로 안정적 정착을 할 수 있는 환경 조성

○ 대학원 첨단분야 학과 신설

- 미래 산업의 핵심이자 국가 안보 자산인 첨단분야 기술의 초격차를 확보할 전문 인재를 양성하고, 반도체 및 인공지능 등 기업의 인력난을 해소하여 인재 육성과 산업 성장의 선순환 체계를 구축하기 위한 융합형 교육체계 정립으로 대학원 첨단분야 학과 신설

○ 우수한 점 및 사업효과

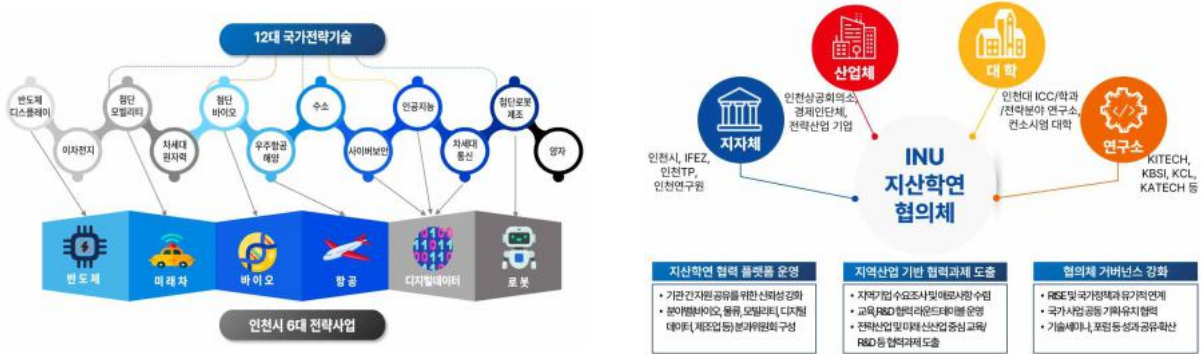
- 학부-대학원 연계를 통한 연구인력 성장 파이프라인 강화
- 학부연구생 연구활동 지원 및 학·석사 연계과정 학부생 지원 사업을 통해 우수 학부생이 연구실 경험을 쌓고 대학원으로 진학하는 체계적인 경로 구축
- 학생 주도적 연구 문화 조성 및 역량의 질적 성장 견인, 선·후배 간의 자발적 학습 공동체 형성

## 다. 기술사업화 및 창업 활성화를 통한 지식가치 창출 선도

### 개방형 연구생태계 조성을 통한 기술수요 중심 산학협력 성과 제고

#### ○ 산학협력 체계 구축을 위한 협의체 운영

- TwinBiz 협의체를 INU 지·산·학·연 협의체로 확장·고도화함으로써, 지역 산업 생태계(12대 국가전략 산업 + 인천시 6대 전략산업)에 부합하는 산학 협력체계 기반 마련



### INU 지·산·학·연 협의체로 확장·고도화

- 산학협력 저변 확대를 위한 업무협약(MOU)
  - 단순한 협약 체결을 넘어, 인천연구원과의 아이디어 교류회 개최, 한국인터넷진흥원과의 가족, 회사 간담회 협력, 신용보증기금과의 산업자문 수행(10건) 등 구체적 후속성과 창출
  - 산학협력 네트워크의 실질적 확산과 지속 가능한 협력 체계 구축을 추진

구분	2023	2024	2025
업무협약	11건	8건	11건
협약기관	중소기업기술정보진흥원, 한국제품안전협회, 국가정보원 등	한국기초과학지원연구원, 인천시 수자원연구소, KCL 등	인천연구원 및 인천상공회의소 한국인터넷진흥원 인천정보보호지원센터 등

#### ○ 산학협력 활성화 프로그램 운영

- 「애로기술 컨설팅」 지원을 통한 지역 및 가족기업의 기술경쟁력 강화(40개 기업 200회 실시)
  - 연계실적: 정부R&D 5건 선정(8건 도출), 산업체 용역 4건(11,000천원), 기술이전 3건(66,000천원)
- 유료 가족회사 운영, 재직자 교육 및 공용장비 활용 등을 통한 수익 창출
  - 2025년 유료 가족회사 35개사 연회비 수입(19,600천원), 유료 교육과정 운영(13,200천원) 수익
- 산학협력 활성화 프로그램 성과 환류를 위한 만족도 설문조사 상시 실시

○ 산학협력 통합 디지털 플랫폼 구축 및 활용

- 대학의 인적·물적 자원을 활용한 산-학 매칭시스템 강화 및 통합 관리체계 구축

구분	내용	실적
산학연 플랫폼의 효율적 활용	특허출원 발명 신고	발명신고 213건 온라인 신청
	캡스톤디자인 교과목 운영	캡스톤디자인 프로그램 10개 교과목 31개 팀 참여
	가족회사의 효율적 관리	유료 가족회사 26개사 신규 가입
	재직자 교육 등 프로그램 활용	재직자 교육 등 프로그램 온라인 신청 74건
	산학협력 마일리지 데이터 집적화	R&D, 현장실습, 공용장비활용, 발전기금 등 2,367건 통합
산학협력 공유·협업 체계의 지속가능성	플랫폼 최적화	최적화를 위한 지속적인 개선작업 97건 시행

 산업수요기반 우수 IP창출 및 기술사업화 활성화

○ 특허 및 기술이전 실적

지식재산권		기술이전	
특허 출원(건)	특허 등록(건)	건수	수입액
190	150	54	693,470,066원

※ 2025. 10. 31. 기준

○ 산업수요 기반 우수 IP 창출 플랫폼 운영

- 우수 IP 발굴 인프라 구축

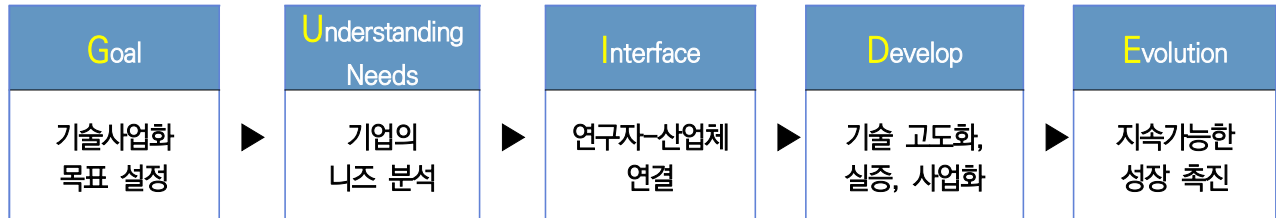
프로그램	주요 내용
논문 특허성 검토	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 지원사항: 이공계열대학 전임교원의 게재 논문 특허성 검토를 통해 출원을 지원하여 지식재산권 창출 활성화 및 연구성과 증진 도모</li> <li>- 주요성과: 총 381건의 논문 중 156건의 특허성 논문 발굴(국내 특허 21건 출원)</li> </ul>
지식재산권 교육 및 아이디어 상담소 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1차 교육(25.10.27.): 대학(원)생, 교(직)원, 지역기업 임·직원을 대상으로 지식재산권에 대한 이해와 관심 제고를 위한 지식재산권 창출 및 관련 역량 강화 교육 진행(지역기업 직원 2명, 교직원 7명 참석)</li> <li>- 2차 교육(25년 11월 예정): 사전 수요조사에 따른 캡스톤디자인 개설학과 중심의 '수요 맞춤형' 교육을 진행하고, 교육 종료 후 캡스톤디자인 성과물 및 아이디어의 구체화를 위한 상담 진행</li> </ul>

- 우수 IP 창출 플랫폼 구축 및 운영

프로그램	주요 내용
IP-CREW 프로그램	- 지원사항: 최근 5년간 신규 임용된 전임교원 대상으로 연구자와의 기술사업화 교류 체계 구축을 통해 유망 기술에 대한 IP 창출 및 기술사업화 전략 수립 지원 - 주요성과: 국내 특허 28건 출원, 기술이전 계약 체결(5건. 기술료 75,000천원), E-SMK 및 연구실 홍보 동영상 3건 제작 지원
기술사업화 교류회	- 지원사항: 중·대형 국가연구개발사업 수행 연구자를 대상으로 유망기술 IP 창출을 위한 기술 고도화 및 수요기업 발굴을 위한 기술파트너링 지원 - 주요성과: 인천대 강점기술분야 및 사업별 특화분야를 연구하는 연구자 6인 선정 · 국내 특허 2건 출원, E-SMK 1건 제작, R&(B)D 수주전략 수립 컨설팅 2건 지원 · 교원창업기업 발굴 및 기술사업화 지원
발명인터뷰 제도	- 지원사항: 대학의 시그니처 연구소 육성 지원을 위해 연구소 간 집단연구 체계평가를 통해 선정된 K, A(최고·차상위)등급 우수연구소 소속 연구자를 대상으로 연구성과에 대한 유망기술 분야 IP 창출 지원 - 주요성과: 기본 및 심화 발명 인터뷰를 통해 국내 1건, 해외(PCT) 1건 특허 출원 지원

○ 연구자 맞춤형 기술사업화 프로그램 기획 및 운영

- 연구자 중심의 기술사업화 전주기 지원체계 구축



- 기술 고도화, 실증, 사업화 과제 연계를 통한 이전 기술의 상용화 가능성 제고

지원내용	기술이전 건수	기술료	지원금액
실용화지원과제	2건	100,000천원	20,000천원
산학공동기술개발지원과제	6건	105,000천원	105,000천원
시제품 제작지원	3건	50,500천원	24,750천원
합 계	11건	255,500천원	149,750천원

○ 우수한 점 및 사업효과

- 수요기업 맞춤형 기술이전 연계 정부 R&D과제를 통한 대형 기술이전 성과 창출
- 지역기술혁신기관, 수도권·광역권 대학과의 협력 네트워크 활용을 통한 기술사업화 협력 추진
- 기술사업화로 발생한 수익금 일부 재투자금으로 조성하고, 수요기업 발굴 및 기술마케팅을 위한 기술사업화 활동 비용으로 재투자

**기술 기반 창업 플랫폼을 통한 창업 성공률 제고**

○ 정보기술대학원 전공과정 연구개발

- AI, 빅데이터 등 IT기술 중심으로 창출되는 신시장과 혁신적 비즈니스 환경 변화에 대응하여 실용적 창업역량을 갖춘 전문 인재 양성을 위한 정보기술대학원 시융합 창업전공 과정 연구개발 완료('26년 도입 예정)

○ 대학 액셀러레이터 회사 「아이엔유파트너스 주식회사」 투자조합 결성

○ 창업경진대회를 통한 예비창업자 발굴 및 사업성 검증

- 전국 72개 대학이 참여한 「2025년 제4회 장애·비장애 대학(원)생 창업경진대회」에서 인천대학교 학생 창업팀 3개 팀 우수상 수상
- 또한 교육부 주최, 한국연구재단 및 청년기업가정신재단이 주관하는 국내 최대 규모의 창업경진 대회인 '학생창업유망팀 300'에 인천대학교 학생 총 28명(10개 팀)이 최종 선정되어 수료



2025년 제4회 전국 장애·비장애 대학(원)생 창업경진대회

- 지역과 연계한 혁신창업 플랫폼으로서의 위상 강화
  - 인천광역시와 인천대학교를 주축으로 지역 내 대학, 창업 유관기관과 함께 관련 TF를 구성하여 의견 수렴 및 대학주도형 청년창업 플랫폼 조성
  - 글로벌 창업가 양성 및 인천 지역대학 청년 창업펀드 조성 및 운영 사업을 위한 업무협약 진행



글로벌 창업가 양성 업무협약식

### 3 (사회공헌영역) 대학-지역의 상생발전을 위한 공유가치 창출

#### 가. 지역사회 문제해결을 위한 지역동행 및 협력 활성화

##### ❖ 대학과 지역간 지식 협력 네트워크 기반 강화

##### ○ 인천대학교 RISE사업단 출범을 통한 대학-지역 간 협력기반 구축

- 인천대학교 RISE사업단 출범식을 통해 관련 기관과의 협력을 활성화하고, 상호 간 교류와 협력을 통해 지역산업 발전에 이바지하며, 지속 가능한 인천발전의 미래가치 창출에 기여함
- 참여기관: 인천광역시, 인천테크노파크, 인천인재평생교육진흥원, 기업 대표단체, 지역대학 등



인천대학교 RISE사업단 출범식 개최

- 인천대학교 RISE사업 비전 공유를 통해 주요 사업분야의 대내외 공유협력 활성화에 기여



인천대학교 RISE사업 비전 체계

##### ○ 지역사회 혁신을 위한 지역 협력 네트워크 구축

- ‘인천 중소기업 맞춤형 탄소중립지원 협의체’ 구축 및 참여
  - 총 5개 전문기관이 참여해 탄소중립 전문기관의 고유 기능 강화 및 협력체계 구축, 인천 중소기업 ESG 경영확산으로 ‘2045 탄소중립’ 비전 실현 기여
- 인천 보물섬 168 특성화 경쟁력 강화 컨소시엄 운영위원회 구축
  - 인천 섬 정주여건 강화에 기반한 섬 지역 고용창출, 주거여건 개선 등 지역사회 문제해결 추진



- 2025년 차세대 모국 초청 인천대학교 학생과 재외동포 청년 글로벌 토론회 개최
- 대한민국과 동포사회의 상생발전 방안, 그룹별 토론(4개 그룹 운영) 실시

**○ 우수한 점 및 사업효과**

- 대학 내·외 지역 연계 협력을 위한 네트워크 및 거버넌스 구성을 위한 간담회 추진을 통해 대학의 지역사회 이해와 정책 마련을 위한 영향력 제고
- 지역 사회문제 해결과 정책 제안을 위한 간담회 진행의 후속조치로 지역 현안 토론회, 공동 포럼 등으로 확장하는 순환 구조 마련

**🔗 지역 현안 의제 발굴 추진**

**○ 지역 현안, 정책 이슈 발굴을 위한 지식 기반 콘퍼런스**

- 지역동행플랫폼 8차 콘퍼런스: 새 정부에서의 인천의 비전과 대학의 역할에 대해 인천시 관련 공약을 중심으로 10인의 전문가 논의를 통한 현안 사항 검토
- 지역동행플랫폼 9차 콘퍼런스: 지속가능발전연구소 설립 타당성 방안 모색에 대한 인천 지역 환경 및 경제단체 소속 3인의 전문가 논의를 통한 콘퍼런스 추진
- 대학 연구자원 중심(교수, 학생)의 지역 현안 해결을 위한 지역연계 공모사업 추진
- 지역사회 문제해결을 위한 전공학습 적용 및 활용의 '2025 학생중심 지역사회동행 공모사업' 추진

**○ 우수한 점 및 사업효과**

- 전문가 콘퍼런스를 통해 새정부 공약을 바탕으로 지역의 현안문제 해결을 위한 전략 및 우선순위를 진단함으로써 지역에 대한 대학의 역할과 수요를 파악
- 다양한 공모 참여 주제 및 대상 발굴을 통한 재학생의 지역문제 해결 능력 배양

**🔗 지역 현안 공론화 및 지역사회 문제해결 기여**

**○ 지역 전략산업 인력양성을 위한 학부-대학원 교육과정 연계 등 지역대학과의 융복합 교육체계 기획**

- 단위과제 컨소시엄 협의회 개최(전략산업 융합기술 고급인력 양성 협의회 3회, 스마트 모빌리티 특화 기술교육 협의회 3회, 총 6회)

- 바이오, 로봇, 반도체 등 지역 전략산업 인재양성을 위해 캡스톤 디자인 등 산학연 협력 기반 인력양성 프로그램 운영

○ 전략산업 분야 산업체 및 기관들과 연계한 지역사회 및 산업체 문제해결형 프로그램 진행

- ‘ING(인천지역 탄소중립과 ESG 실현, Incheon Net-zero ESG)’ 프로그램 운영: ESG-SDG·탄소중립·화이트바이오분야를 주제로 대학(원)생-기업 연계 실무형 프로젝트 수행

○ 인천대학교·인천항만공사·그린에너지솔루션협동조합 공동 심포지엄 개최

- 공동 심포지엄을 통해 해안 유희부지 활용 방안을 공론화하여 지역 현안 해결 기여



해안 유희부지를 활용한 탄소감축 및 신재생에너지 공공개발 전략

○ 청년PBL 「글로벌 영 아일랜드스」 등 인천 해양 및 섬 문제해결을 위한 사업 추진



글로벌 영 아일랜드스

홍콩 현지인 인터뷰

친환경 스마트 해양레저 테크웨어 개발

○ 대학과 지역의 지식 기반 현안 공론화 토론회, 정기(공동) 포럼 운영

- 인천 지역 공공의대설립을 위한 방안 모색 토론회 개최로 공공의대 설립 전략 마련
- 글로벌 미래산업도시 인천과 AI 3대 강국을 위한 정책 토론회 개최로 인천 산업계의 스마트공장 확산을 위한 여론 형성

○ 우수한 점 및 사업효과

- 지역 현안에 대한 공론화 프로그램을 통해 지자체-대학-지역 시민의 거버넌스를 구성하여 연구와 사회문제가 접목함으로써 공공성을 회복하기 위한 선순환 구조 마련
- 지역 전략산업 현장의 인력 수요 변화에 대응하여 산업체의 실질적인 요구를 반영한 맞춤형 교육과정 운영을 통해 지역사회 문제해결에 기여
- 지역 산업계와의 협력기반을 강화해, 현장 적용 및 문제해결형 인재를 공동 양성하는 체계 마련

## 나. 지식 나눔을 통한 지역·글로벌 상생 사회공헌 추진

### 지역사회 맞춤형 평생학습 지원체계 구축

#### ○ 지역시민 대상 평생교육 프로그램 운영

- 학점은행제 운영: 총 42개 과목, 775명 수강
- 일반과정 운영: 3개 캠퍼스(제물포, 미추홀, 강화캠퍼스) 운영, 총 74개 과목 812명 수강
- 기획과정 운영(트라이버시티 사업) : 온오프라인 강좌 총 66개 운영
- K-컬처센터 신규설립 및 운영
  - 「K-컬처 세계시민으로서의 인문교양」 강좌 운영: 3개 강좌 운영, 21명 수강
  - 「K-컬처 세계시민문화 시리즈 감수성 실험실」 프로그램 운영: 4개 강좌 운영, 25명 수강
  - 「K-컬처 상호 문화 커뮤니티」 프로그램 운영: 3회 운영, 유학생(교환학생) 18명 수강
  - 「K-컬처 아레나 건립과 글로벌 경쟁력 강화 방안」 국회 토론회 개최



「K-컬처 상호 문화 커뮤니티」



「K-컬처 아레나 건립과 글로벌 경쟁력 강화 방안」 국회 토론회

#### ○ RISE사업단 기업 수요 맞춤형 재직자 직무역량 강화 교육 운영

- 로봇·모듈러디자인 전문가 양성교육 실시
- 현대자동차, LG전자와 함께 로봇분야 지역 기업들이 참여하여 기업 간 네트워크 구축



로봇·모듈러디자인 전문가 양성교육 실시

○ 우수한 점 및 사업효과

- 생애주기별 특성과 필요에 맞춘 교육과정의 기획·운영을 통해 수강자 평생학습 역량을 강화하며, K-컬처센터 개소 및 신규 K-콘텐츠 프로그램 운영을 통한 지역사회 문화 역량 저변 확대
- 실무 적용가능한 제품전략 개발 및 산업 사례 교육을 통한 모듈러디자인 이행 역량을 배양하고, 대학-기업 간의 유대적 관계 형성을 통한 현장 실무 중심 교육 실시
- 재직자 교육 프로그램의 유료화 모델 성공을 통해 대학 평생교육의 재정 자립화 가능성을 확인하고, 지속 가능한 운영 모델의 기반을 마련

🔗 지역사회 지식나눔 추진

○ 지역 고교 대상 지식나눔 사업 추진

- INU 전공 아웃리치 플러스, INU 체육 계열 모의 실기 등 농어촌지역 소재 고교를 대상으로 확장된 진로 탐색 기회 제공 및 사교육비 경감을 위한 지식나눔 사업 추진



INU 학생부종합 모의 면접



INU 체육 계열 모의 실기



INU 찾아가는 입학상담: 특수교육대상자 대상



INU 전공 아웃리치

○ 교육기부 멘토링 활동

- 대학생 재능봉사 캠프 운영
  - 방학 중 저소득층 가정 및 교육 소외지역의 초·중·고등학생을 대상으로 학습지도, 진로상담, 예·체능 분야 창의 활동 등의 다양한 교육봉사활동을 직접 기획하여 수행
- I-N:Light-U 교육봉사 프로그램 운영
  - 대학에서의 학습과 경험을 토대로 영어와 수학 교재를 직접 제작하고, 인천지역 내 지역 아동 센터에서 교육 소외 계층의 학생들을 대상으로 교육봉사를 실천

○ 시민 대상 인천 섬 교육 등 '인천 섬사랑실천행사' 개최

- 인천시 교육청 협업 섬·바다 학교 해양 진로워크숍 운영, 인천 섬·바다 교사아카데미 운영 등 대학의 섬·해양 거버넌스 역량을 기반으로 한 시민 대상 지식 나눔 활성화

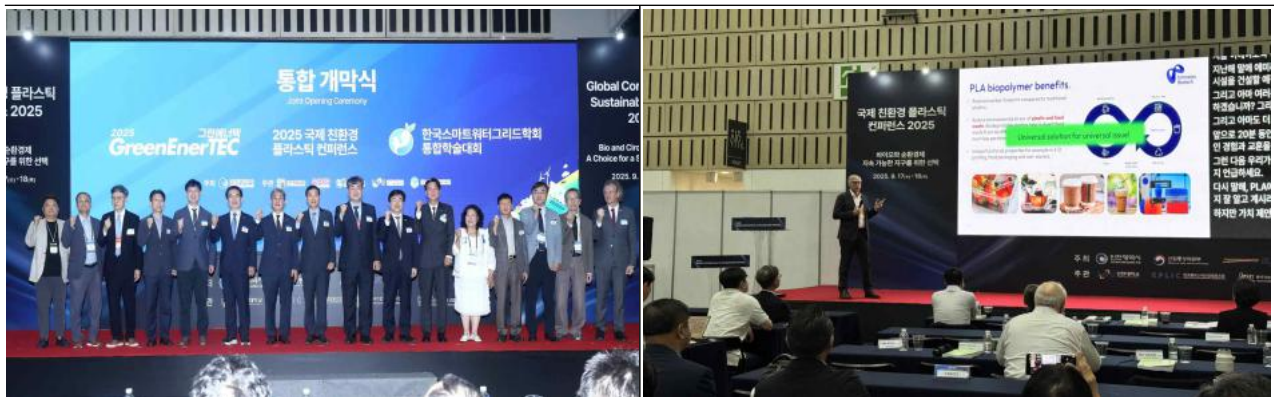
○ 우수한 점 및 사업효과

- 학과별 재학생 및 전임 교원이 직접 고교를 방문하여 전공 관련 강의 및 상담을 진행함으로써 학생들이 대학 전공과 진로를 구체적으로 탐색할 수 있는 기회를 제공
- 지역 시민 대상 지식 나눔으로 지역 주민의 삶의 질 향상, 정주여건 개선에 기여

 글로벌 교류 협력을 통한 사회공헌 추진

○ 2025년 국제 친환경 플라스틱 컨퍼런스 개최

- 추진 목적 : 플라스틱 대체물질 개발 및 상용화를 통한 생분해성 플라스틱 판로개척으로 脫플라스틱 대응과 바이오순환경제 실현
- 참석자: 총 3,297명(인천광역시 등 관계자, 국회의원, 국내·외 바이오플라스틱협회장, 바이오플라스틱 원료·제품 제조·유통기업 등 임직원)
- 주요내용: 생분해성 플라스틱의 시장 동향, 기술혁신, 산업 적용 사례, 규제·정책, 인증제도의 이해 및 포장·농업 등 실제 응용 분야와 글로벌 정책·인증 사례를 통해 생분해성 플라스틱 활용과 사업화 전략



2025년 국제 친환경 플라스틱 컨퍼런스 개최

- ODA사업 참여 희망기관을 대상으로 컨설팅과 전문교육을 실시하여 기관의 사업 참여 역량이 제고되었으며, 센터 지원 기관의 KOICA ODA 공모사업 제안서 제출 등 실질적 성과 창출

○ **우수한 점 및 사업효과**

- 학과별 재학생 및 전임교원이 직접 고교를 방문하여 전공 관련 강의 및 상담을 진행함으로써 학생들이 대학 전공과 진로를 구체적으로 탐색할 수 있는 기회를 제공
- 지역 시민 대상 지식 나눔으로 지역시민의 삶의 질 향상, 정주 여건 개선에 기여

**4 (인프라영역) 지속가능한 대학운영 혁신**

**가. 데이터 기반 혁신 경영과 재정 안정성 강화**

**데이터 기반 대학운영 총괄 성과관리 추진**

○ IR성과관리시스템 운영 및 고도화

- IR성과관리시스템 데이터 활용 체계 구체화 및 다차원 분석 시행
- 각 분야 대학운영 통계자료를 집계하고 의사결정에 유용한 시각화·분석화 자료 제공

순번	구분	내용
1	대학경영 성과관리	중장기 발전계획 성과관리, 부서평가, 학과/단과대학/대학원 평가, 공시 데이터 기반 대학 경쟁력 분석 등
2	재정지원사업 성과관리	재정지원사업 성과 모니터링, 사업 재정 운용 현황 관리
3	외부 대학평가	대학 기관평가 인증, 중앙일보 대학평가, 세계대학평가 등 지표 모니터링, 증빙자료 관리 등

○ **성과관리센터 운영계획 수립**

- 추진배경: 중장기 발전계획, 대학운영계획, 정부재정지원사업 등을 통합하여 상호 연계하고, 이를 기반으로 한 지속적인 성과 모니터링의 필요성 대두
- 추진목표: 대학의 전략적인 성과목표 달성을 위한 사업 간 지표 연계 및 통합 분석체계 구축
  - 중장기 발전계획의 성과지표 및 과제를 기준으로 대학운영계획 매핑(Mapping)
  - 실적 데이터를 정기 수집해 IR성과관리시스템 내 성과연계 분석모듈로 자동 반영
  - 지표별 목표 대비 실적을 시각화해 증거 기반 정책적 의사결정에 활용

○ **2025년 부서성과평가 제도 개선**

- 행정부서 평가부담 경감: 평가절차 간소화, 외부 평가위원 활용 등
- IR성과관리시스템 활용: IR성과관리시스템을 통한 데이터 기반 성과관리 체계 구축

- PDCA방식 기반 환류체계 강화: 부서별 업무성과 분석 및 평가 결과 활용·확대
- 법인4기 주요 정책사업 추진실적 관리 및 대학평가 기여 부서에 대한 인센티브 강화
- 성과평가 우수부서 포상: 업무추진 실적 달성 및 개선 우수부서 포상금 지급



IR성과관리시스템 내 실적관리 화면

○ 세계대학평가 등 대외 평가 통합관리 및 고도화

- ‘글로벌 리서치 네트워크 풀 추천 어워드’ 개최를 통한 국제 연구협력 네트워크 확장
- 중앙일보 대학평가 종합 28위, 순위변동 요인 분석을 통한 개선과제 도출

○ 우수한 점 및 사업효과

- IR성과관리시스템을 통해 대학의 핵심 목표와 방향성에 부합하는 성과를 지속적으로 관리하여 운영성과를 수시로 점검
- 현안업무의 개선방안을 모색하고, 환류실적 평가 점수 결과 미진한 업무추진과제 지속 성과관리

ESG 대학경영 및 관리체계 강화

○ 대학 내 ESG 경영 관리체계 구축

- 5개년(2025~2029) 종합계획 수립 및 학내 공표
- ESG 보고서 발간 예산 수립 및 발간
- ESG 교육 및 캠페인 운영
- QS Sustainability 대응 항목 내 ESG 데이터 정비 및 관련 근거자료 구축
- THE IMPACT 네트워크 가입 및 IMPACT 평가 참여

○ 우수한 점 및 사업효과

- ESG 종합계획과 대학운영계획의 연계를 통한 지속가능경영 추진체계 확립



인천대학교 ESG경영 추진체계도

- ESG 보고서 발간 준비로 데이터 기반 행정운영체계 전환 기반 마련
- ESG 교육 및 캠페인을 통한 구성원 인식 제고와 참여문화 확산

🔗 조직문화 개선을 통한 소통·혁신 행정 구현

○ 직원 역량 및 조직 경쟁력 강화를 위한 역량평가 제도 도입 추진

- 핵심 직급별 필수 역량 강화 및 검증을 위한 평가 제도 도입 추진
- 과장급·실무급 대상 필수 역량 강화 교육 운영 및 평가 결과 활용 방안 마련

○ 협업마일리지 제도 운영을 통한 부서 간 협업 문화 장려 및 협업 우수자 인센티브 제공

○ 직원 역량강화를 위한 교육과정 운영

- 직원 직무교육 체계 및 과정 연구 진행을 통한 직원 교육체계 개선
- AI 기술 등을 활용한 채용연계형인턴 채용 제도 개선
  - 데이터 기반 정밀 분석을 통한 객관적이고 심층적인 사전 평가 체계 마련
  - AI 기반 맞춤형 면접 질문 생성으로 역량 심층 검증 강화

- 법인4기 출범에 따른 조직개편을 통해 고등교육 정책 변화에 대응하는 혁신적 대학운영체계 구축
  - (교육혁신본부 신설) 교육혁신원을 교육혁신본부로 승격하여 혁신교육·기초교양교육·융합교육을 통합 운영하고, 고등교육 혁신과 미래형 인재양성 정책에 부합하는 대학 교육혁신 거버넌스를 체계적으로 구축함
  - (AI/SW 교육원 설립) 인공지능(AI)과 소프트웨어(SW)가 국가경쟁력과 산업혁신의 핵심 인프라로 부상함에 따라, 고등교육 단계에서 전공·계열 특성을 반영한 맞춤형 교육체계를 구축하여 학문·산업 전반의 AI 대전환(AX)에 대응하는 미래인재 양성 기반 마련
  - (K-컬처센터 설립) 평생교육원 내 K-컬처센터를 신설하여 K-콘텐츠·지역문화·글로벌 시민교육을 연계한 상호문화기반 지역상생 플랫폼 구축
  - (대학원혁신과 신설) 연구 중심의 대학원 교육혁신 체계를 확립하고, BK21 등 정부의 대학원 혁신정책에 대응하기 위해 대학원 교육·연구혁신 기능을 전담하는 조직으로 신설

○ 우수한 점 및 사업효과

- 성과평가제도 개선으로 공정하고 성과 중심의 평가 문화 정착 및 조직 성과관리 역량 향상
- 채용연계형인턴 채용에 AI 기반 전형 신규 도입으로 직무 적합성, 조직 적응력 등 사전평가
- 대학 혁신을 위한 행정 조직 체계 개편으로 대내외적 환경변화에 빠르게 대응하는 효율적 행정 조직 구축

 미래 대학 발전을 위한 안정적 재정 확보

○ 국비 출연금의 안정적 확보

- 2026년도 국비 출연금 확보: 139,021백만원(전년대비 6.2% 증가)

(단위 : 백만원)

구분	2025년 예산	2026년 예산	증감액	증감률
인천대학교 출연지원	130,905	139,021	8,116	6.2%
기관운영 출연금	85,435	88,446	3,012	3.5%
인건비	72,560	75,100	2,540	3.5%
운영비	12,875	13,347	472	3.7%
사업출연금	45,470	50,575	5,105	11.2%
BTL 기숙사 임차료	4,316	4,193	-123	-2.8%
사업비	17,912	22,811	4,899	27.4%
특별회계 사업비	10,137	10,466	329	3.2%
성과사업비	13,105	13,105	0	0%

- 재정지원 신규사업 발굴을 위한 선제적 대응전략 연구 용역 실시
  - 대학 특화 분야를 발굴하고 「서울대 10개 만들기」로 대표되는 정부정책에 대응하며, 대학 특성화 및 지식학 협력 강화를 통한 국비 확보 대응체계를 선도적으로 구축하기 위한 연구용역 수행

○ 교육비 지속 확대를 위한 노력

- 교육비 환원율 지속적 상승: 461.3%(전년대비 6.4%p 상승)

(단위: %)

구분	2020년	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년
목표값	337.8	353.2	356.7	360.3	460	465
실적	349.7	371.6	422.3	454.9	461.3	-

※ 2025년 교육비 환원율은 결산 이후 산출(2026년 5월 말 예정)

- 교육비 구성별 현황

(단위: 백만원, %)

구분	'23 교육비	'24 교육비	증감액	증감률
총 교육비	274,010	279,039	5,029	1.8
교육비	262,670	266,335	3,665	1.4
법인회계	197,906	209,056	11,150	5.6
발전기금회계	1,314	1,400	86	6.5
산학협력단회계	63,451	55,879	-7,572	-11.9
기타	11,340	12,704	1,364	12.0
도서구입비	2,136	2,282	146	6.8
기계기구매입비	9,204	10,422	1,218	13.2

○ 재정위기 관리 및 대응(적립금 운용을 통한 중장기 재정 운영 대응)

- 중기재정계획 상 현년도 기준 적립목표액(10,700백만원) 대비 적립금(10,573백만원) 99% 수준 도달

(단위: 백만원)

내용	2023년	2024년	2025년	총계
적립금 운용	3,626	3,655	3,292	10,573
목표대비 적립률	104%	102%	89%	99%

○ 예산성과금 제도 시행

- 지출 절약 및 세입 증대 우수사례 등의 성과 창출에 기여한 구성원에게 성과금을 지급하고, 성과를 확산하여 자발적인 재정혁신을 유도하고, 성과 중심의 예산운영으로 재정 운영의 효율성 제고

○ 정부재정사업 수주 확대

- 정부정책 및 26년 예산안 자료를 활용한 대학강점분야 추진 전략 마련으로 다양한 분야 교원들의 참여가 증가하는 긍정적인 효과가 있음
- 사업추진 교원 중심의 FGI 및 전체 교원 대상 설문조사를 통한 사업 수주 지원 계획 수립
- 재정사업 총괄 성과관리 체계 구축으로 재정사업 운영 전체 프로세스에 대한 지원 강화



○ 국가 및 지역 전략사업의 선제적 연구기획을 통해 대형국책과제 수주 기반 구축

- IRF(INU Research Frontier) 사업 시행
  - Seed Track: 아이디어 수준의 제안을 사전 기획하여 신규 연구주제로 발전시키는 연구 기획과제로 주관형, 참여형 구분하여 8개 팀, 총 20,000천원 지원
  - Flagship Track: 대학의 강점 연구 분야를 선제적으로 기획·지원하여 대형 국책사업을 수주하기 위한 전략형 과제로 6개 팀, 총 60,000천원 지원

○ 대학 발전기금 모금 확대 및 운영 개선

- 발전기금 모금현황: 총 23,430,051,260원

(2025.12.23.기준, 단위: 천원)

순수모금액*	인천시 교부금
1,430,051	22,000,000

※ 전년대비 순수모금액 24% 증가

- 공익법인 목적사업 추진: 총 2,502,508,482원

(단위: 천원)

구분	내용	추진금액
장학사업	발전기금 장학금 지급 확대	1,179,369
교육사업	이수영 장학기금 목적사업 「국제자원봉사 워크캠프 해외파견」	12,844
문화활동지원 사업	지역상생 문화행사 지원	42,000
연구비지원 사업	공과대학 차세대에너지 융합연구소 연구기금	5,600
시설확충 사업	항공물류분야 인재양성 지원 사업	95,000
	제1기숙사 환경개선 사업	4,776
	도시건축 전시시설 조성 사업	29,923
	제물포캠퍼스 운동장 정비 사업	642,996
	대학교육시설 환경개선 사업	490,000

○ 우수한 점 및 사업효과

- 재정지원 신규사업 발굴을 위한 선제적 대응전략 연구 용역을 실시하여 정부 정책 및 주요 재정 지원사업과 연계된 실행 가능한 특성화 모델 등의 능동적인 전략적 대응체계를 구축
- “아이디어 발굴 → 연구자 협업 → 제도적 지원 → 국제·국가 연구과제 도전”으로 이어지는 전주기 연구지원 체계 완성
- 발전기금의 목적사업비 지출 확대(전년대비 8% 증가)를 통한 학생 교육활동 및 대학 시설개선 지원

나. 지속가능한 미래형 캠퍼스 혁신


 **그린캠퍼스 추진**

○ 그린캠퍼스 실현 추진성과

- 기업·공공 대상 탄소중립 교육·캠페인 추진
- 인천대 학생들과 함께하는 탄소중립 홍보캠페인 추진

○ 우수한 점 및 사업효과

- 에너지 절감 및 탄소배출 저감
- 기업, 공공기관 및 구성원 인식제고 및 참여 확대

 **교육연구 시설 확충 및 환경 개선**

○ 30호관 건립사업 추진


- 기본계획 및 타당성 조사 시행(650억 원, 지하 1층~지상 6층, 20,600㎡의 규모로 추진 결정)

○ 행복기숙사 건립사업 추진

- 공사공정율 23% 달성, 토사반출 및 가시설공사, 지하층 ~ 1층 골조공사 등 기본 공사 추진

○ 우수한 점 및 사업효과

- 미추홀캠퍼스에 운영 중인 사범대학의 이전으로 인프라 등 교육 형평성 해소
- 자유전공 모집 정원 확대에 필요한 공간의 구축으로 사회변화에 선제적으로 대응
- 대학 공용 강의 공간 마련으로 공간의 효율적인 재배치 추진

 **안전하고 효율적인 캠퍼스 운영**

○ 산업재해 제로화를 위한 산업안전보건관리체계 구축 및 운영

- 산업재해 예방캠페인, 산업안전보건교육, 안전용품 구매 및 안전보건표지·법령 게시 등을 통한 캠퍼스 산업안전 확보 체계 구축

○ 캠퍼스 시설(강의실 등) 활용률 제고

- 교내 강의·세미나실 활용률 실시간 확인 및 유휴시간(공강) 예약시스템 구축
- 공간비용채산제, 공간바우처 제도 운영

○ 우수한 점 및 사업효과

- 산업재해 예방체계 확립 및 안전문화를 정착하고 근로자 소통 활성화와 건강관리 강화로 쾌적하고 안전한 근무환경 조성
- 공동연구실 신규 구축시 동선 확보 등 인체공학적 설계 요소를 반영하고 구성원의 안전과 연구 효율을 동시에 강화하며 연구실 내 잠재 위험요인 제거

**미래 교육연구 환경 디지털 전환 추진**

○ 정보화전략계획에 따른 지능형 네트워크 2단계(3차년도) 사업 수행

구 분	비고
네트워크 인프라 개선	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 대학 전체 유선 네트워크 고속화를 위한 중앙구간 업그레이드</li> <li>· 네트워크 유선 구간 장비 전면 교체</li> <li>· 인터넷 관문 구간 2배 향상 (10G ⇔ 20G)</li> <li>· 중앙 서버 구간 10배 향상 (1G ⇔ 10G)</li> <li>- 유선 네트워크 안정적 확산을 위한 파일럿 구축</li> <li>· 자연과학대학, 정보기술대학, 공과대학 유선 장비 전면 교체</li> </ul>
정보보안	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 정보보호를 위한 통합 데이터베이스 은닉형 연계체계 구축</li> <li>- 데이터베이스 능동형 보안체계 전환</li> <li>- 보안 감시체계 강화를 위한 차세대 사이버위협 탐지체계 구축</li> <li>- 하드웨어 보안강화를 위한 서버 Rack 물리적 시건장치 장착</li> </ul>

○ GPU서버 추가 도입(H200)을 통한 인공지능빅데이터 인프라 확충



서버실

추가 서버 설치 예정 장소

○ 신규·오프라인 업무 자동화 및 업무 프로세스 최적화를 위한 11개 단위 시스템 구축

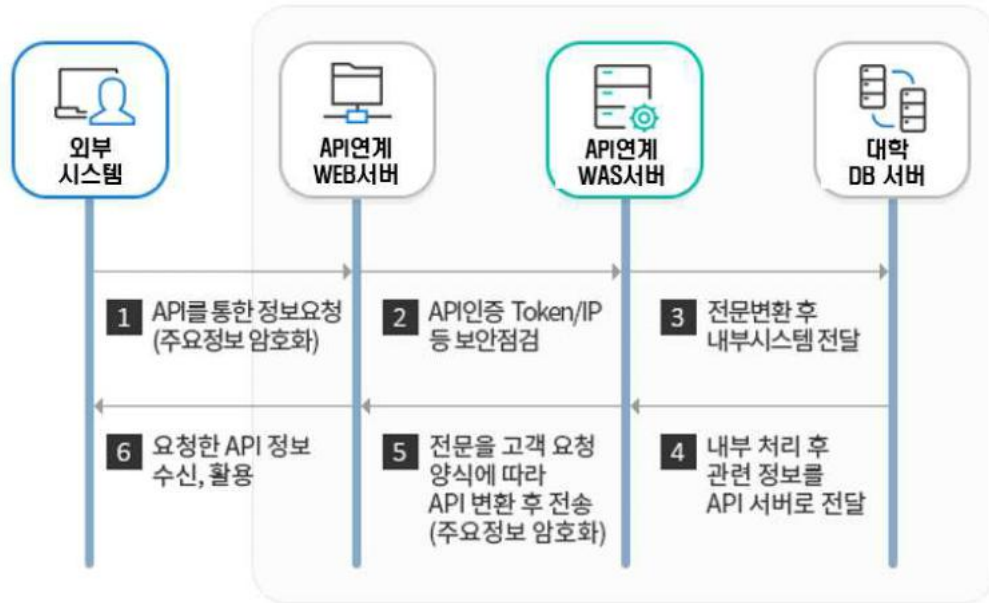
- (신규) 수업 집중이수제 관리, 수료생 졸업 신청 등
- (신규/고도화) 강의개선(CQI) 관리, 국외 MOU 관리, 생활원 시설 불편 신청 시스템 등



수료생 졸업 신청

강의개선(COI)

○ 내·외부 시스템 간의 원활한 데이터 교환 및 보안 안정성 강화를 위한 API 연계 시스템 구축



API 연계 시스템 처리 프로세스

○ 우수한 점 및 사업효과

- 안정적 네트워크 기반 위에 AI·빅데이터 연구가 순환되는 디지털 인프라 생태계 조성
- GPU서버 운영을 위한 지침 제정 및 효율적이고 공정한 자원 이용(RTX-4090 4GPU 운영)

PART

# III 2026년도 대학운영 개요

## 1 2026년 대학운영계획 개요

### 가. 2026년 대학운영 추진방향

<b>비전</b>	<b>세계의 인재를 미래의 리더로 양성하는 대표 국립대학</b>			
<b>미션</b>	<b>[교육]</b> 시대에 부응하고 미래를 준비하는 통섭형 인재 양성	<b>[연구]</b> 국민 삶의 질을 높이는 연구 혁신과 기술 가치 창출	<b>[사회공헌]</b> 대학-지역의 상생발전을 위한 공유가치 창출	<b>[인프라]</b> 지속 가능한 대학운영 혁신
<b>성과 목표</b>	1. 미래사회 역량중심 융복합 교육 활성화 2. 융합적 사고 및 글로벌 역량 강화 3. 학생 성공 지원 고도화	4. 지역혁신 기반 글로벌 융복합 연구체계 구축 5. 지속 가능한 연구 경쟁력 확보 6. 기술 사업화 및 창업 활성화를 통한 지식가치 창출 선도	7. 지역사회 문제해결을 위한 지역동행 및 협력 활성화 8. 지식 나눔을 통한 지역·글로벌 상생 사회공헌 추진	9. 데이터기반 혁신 경영과 재정 안정성 강화 10. 지속 가능한 미래형 캠퍼스 혁신
<b>성과 지표</b>	① 융복합 교육과정 활성화 지수 ② INU SURPRISE 인증 비율 ③ 창의적 문제해결 및 소통역량 강화 지수 ④ 글로벌 인재 양성 지수 ⑤ 진로취업 지원 프로그램 내실화 지수 ⑥ 대학생활 적응 및 학습 체계 지원 강화 지수	⑦ 전략적 글로컬 연구지수 ⑧ 교외 연구비 확대 ⑨ JCR 상위 10% 이내 논문 성과 성장지수 ⑩ 미래 우수 연구인력 양성 지수 ⑪ 전임교원 1인당 기술이전 수입액 ⑫ 창업자 육성 및 투자생태계 조성 지수	⑬ 지역동행 협력 활성화 지수 ⑭ 지식나눔을 통한 사회공헌 추진 지수	⑮ 대학운영체계 개선 지수 ⑯ 교육비 환원을 ⑰ 미래형 캠퍼스 혁신 추진

## 나. 성과목표 및 지표 현황

(단위 : 개)

미션	성과목표	추진과제	성과지표
4	10	36	17

미션	성과목표	성과지표
I. 시대에 부응하고 미래를 준비하는 통섭형 인재 양성	1. 미래사회 역량중심 융복합 교육 활성화	① 융복합 교육과정 활성화 지수 ② INU SURPRISE 인증 비율
	2. 융합적 사고 및 글로벌 역량 강화	③ 창의적 문제해결 및 소통역량 강화 지수 ④ 글로벌 인재 양성 지수
	3. 학생 성공 지원 고도화	⑤ 진로·취업 지원 프로그램 내실화 지수 ⑥ 대학생활 적응 및 학습 체계 지원 강화 지수
II. 국민 삶의 질을 높이는 연구 혁신과 기술 가치 창출	4. 지역혁신 기반 글로벌 융복합 연구체계 구축	⑦ 전략적 글로벌 연구 지수 ⑧ 교외 연구비 확대
	5. 지속 가능한 연구 경쟁력 확보	⑨ JCR 상위 10% 이내 논문 성과 성장지수 ⑩ 미래 우수 연구인력 양성 지수
	6. 기술사업화 및 창업 활성화를 통한 지식가치 창출 선도	⑪ 전임교원 1인당 기술이전 수입액 ⑫ 창업자 육성 및 투자생태계 조성 지수
III. 대학-지역의 상생발전을 위한 공유가치 창출	7. 지역사회 문제해결을 위한 지역동행 및 협력 활성화	⑬ 지역동행 협력 활성화 지수
	8. 지식 나눔을 통한 지역·글로벌 상생 사회공헌 추진	⑭ 지식나눔을 통한 사회공헌 추진 지수
IV. 지속 가능한 대학운영 혁신	9. 데이터기반 혁신 경영과 재정 안정성 강화	⑮ 대학운영체계 개선 지수 ⑯ 교육비 환원율
	10. 지속 가능한 미래형 캠퍼스 혁신	⑰ 미래형 캠퍼스 혁신 추진

다. 2026년 재정운용계획

성과목표별 재정운용계획

(단위: 천원)

미션	성과목표	2026년 예산액(안)	주요 추진내용
합계		55,687,279	
시대에 부응하고 미래를 준비하는 통섭형 인재 양성	미래사회 역량중심 융복합 교육 활성화	1,350,304	① 융합자유전공대학 인착화를 통한 학제간 교육 강화 ② 전공의 벽을 넘는 융복합교육 활성화 ③ 학사제도 유연화 ④ 역량 기반 교육과정 운영 고도화
	융합적 사고 및 글로벌 역량 강화	3,723,940	① 창의적 문제해결 및 소통역량 강화 ② 디지털 리터러시 역량 강화 ③ 국제화 프로그램 내실화 및 체계화를 통한 글로벌 역량 강화 ④ 외국인 학생 지원체계 강화
	학생 성공 지원 고도화	3,160,100	① 산업맞춤형 교육과정 운영에 기반한 지역산업체 진출 지원 ② 취업 준비도별 STAR 진로·취업 지원 프로그램 체계 고도화 ③ 대학생활 몰입도 및 적응도 증진을 위한 지원체계 운영 ④ 수요자 중심 학습체계 강화 ⑤ 데이터 기반 학생성공 지원 시스템 운영
	소계	8,234,344	
국민 삶의 질을 높이는 연구 혁신과 기술 가치 창출	지역혁신 기반 글로벌 융복합 연구체계 구축	6,422,710	① 국가와 지역발전을 위한 연구생태계 조성 ② 대학이 주도하는 집단연구체계 고도화
	지속 가능한 연구 경쟁력 확보	9,560,051	① 연구자 중심의 연구몰입 환경 조성 ② 신진 연구인력 지원 확대(포닥 등 연구원) ③ 미래 우수 연구인력(석박사) 육성 지원
	기술사업화 및 창업 활성화를 통한 지식가치 창출 선도	3,886,140	① 개방형 연구생태계 조성을 통한 기술수요 중심 산학협력 성과 제고 ② 산업수요기반 우수 IP창출 및 기술사업화 활성화 ③ 기술 기반 창업 플랫폼을 통한 창업 성공률 제고
	소계	19,868,901	

미션	성과목표	2026년 예산액(안)	주요 추진내용
대학-지역의 상생발전을 위한 공유가치 창출	지역사회 문제해결을 위한 지역동행 및 협력 활성화	786,045	① 대학과 지역간 지식 협력 네트워크 기반 강화 ② 지역 현안 의제 발굴 추진 ③ 지역 현안 공론화 및 지역사회 문제해결 기여
	지식 나눔을 통한 지역·글로벌 상생 사회공헌 추진	1,955,368	① 지역사회 맞춤형 평생학습 지원체계 구축 ② 지역사회 지식나눔 추진 ③ 재외동포청 연계 글로벌 상생 가치 창출 ④ 글로벌 교류 협력을 통한 사회공헌 추진
	<b>소계</b>	<b>2,741,413</b>	
지속 가능한 대학운영 혁신	데이터 기반 혁신 경영과 재정 안정성 강화	2,856,575	① 데이터 기반 대학운영 총괄 성과관리 추진 ② ESG 대학경영 및 관리체계 강화 ③ 조직문화 개선을 통한 소통·혁신 행정 구현 ④ 미래 대학 발전을 위한 안정적 재정 확보
	지속가능한 미래형 캠퍼스 혁신	21,986,046	① 그린캠퍼스 추진 ② 교육연구 시설 확충 및 환경 개선 ③ 안전하고 효율적인 캠퍼스 운영 ④ 미래 교육연구 환경 디지털 전환 추진
	<b>소계</b>	<b>24,842,621</b>	

※ 2026년 법인회계(본예산) 심의 및 확정 결과에 따라 일부 변경될 수 있음.

## 2 2026년 대학운영계획 주요사항

### (교육영역) 시대에 부응하고 미래를 준비하는 통섭형 인재 양성

#### ① 미래사회 역량중심 융복합 교육 활성화

##### ○ 융합자유전공대학 안착화를 통한 학제간 교육 강화

- 자유전공학부 및 국제자유전공학부의 4년제 교육체계 구축을 위한 타당성 연구 및 적용방안 마련
- 학생설계융합전공의 신설 및 주전공화 추진을 위한 관련 규정 개정
- 다학제적 융합 교과목 및 프로젝트 기반 학습의 고도화, 신규 운영 교과(융합적사고와 탐구·전공 설계세미나)의 안정적 운영 기반 마련
- 학업성취도·만족도 분석을 통한 개인 맞춤형 학습 지원 및 단계별 학생관리 체계 구축으로 전공 탐색 지원 강화

##### ○ 전공의 벽을 넘는 융복합 교육 활성화

- 학생설계융합전공 및 연계전공 고도화를 위한 교육과정 개발·운영 확대, 내실화 방안 마련
- 학생설계융합전공 활성화를 위한 적극적인 홍보전략 수립 및 융복합 교육체계 고도화 모델 제시

##### ○ 학사제도 유연화

- 학생 선택권 확대를 위한 집중이수제를 도입하여 15주 수업을 필요에 따라 감축 운영
- 수업 개설 학기를 유연화하여 지정된 이수 학기와 관계없이, 필요에 따라 직전 학기에 개설된 과목을 다음 학기에 연속 개설할 수 있도록 허용

##### ○ 역량 기반 교육과정 운영 고도화

- 전공역량 및 6C 핵심역량을 기반으로 교육과정을 개편하고, 전공능력 인증제 시행
- AI학습관리시스템과 연계하여 e-포트폴리오를 운영하고, INU SURPRISE 인증제를 고도화하여 글로벌 인재 양성 및 비교과 프로그램 참여 독려
- 학생역량관리시스템(STARinU)을 통해 비교과 참여 이력 및 역량 변화를 통합관리하고, 6CAN 프로그램을 통해 다양한 역량 함양 지원

#### ② 융합적 사고 및 글로벌 역량 강화

##### ○ 창의적 문제해결 및 소통역량 강화

- 사회이슈 기반 토론·글쓰기 등 창의융합 비교과 프로그램 개발·운영
- 정주대학 프로그램(소양·공동체·ESG 등)으로 기초 소양 강화
- RISE 교과목 운영 결과·만족도(정량·정성) 분석, 관리시스템 활용률 제고 추진
- INU Great Books(GB) 토의식 프로그램 개발·운영 및 협력(세인트존스대학 등) 기반 강화

○ 디지털 리터러시 역량 강화

- AI/SW교육원 운영(단계별 전략: 도입-확산-안정) 및 AI 중심대학사업 수주 추진
- AI 적용 교과 및 비교과 프로그램 개발, 앱개발, 솔루션 개발 등 전공단위별 AI 융합 지역혁신 역량강화 사업 추진
- AX 시대 대응 실용 융합 프로그램(디지털·데이터 전문인력 AX 특화·융합 전공심화트랙, 산학 캡스톤디자인 등) 운영 기반 마련

○ 국제화 프로그램 내실화 및 체계화를 통한 글로벌 역량 강화

- 유학통계 기반 국가별 맞춤 전략, 박람회, 설명회, 협력기관 파트너십 등 유학생 유치 확대
- 교환학생, 해외인턴 프로그램 체계화·확대, 만족도 조사로 프로그램 내실화
- 초청교환학생 문화체험, 지역동행, 국제학생회 활성화, INU Global Ambassador 운영

○ 외국인 학생 지원체계 강화

- TOPIK 대비반, 실용 한국어 등 유학생과 재외동포 학생의 한국어 교육 강화
- 재외동포청·지자체 등과 연계한 외국인 정주지원 거버넌스 구축 및 공동 프로그램 운영
- 입학~졸업까지 학업·생활 통합지원, 출결 점검 통한 중도 탈락 예방, 맞춤 상담 실시
- 수준별 한국어, 공인어학 인센티브, 학업 멘토링, 실무형 취업지원 등 진로·취업 지원 강화

③ 학생 성공 지원 고도화

○ 산업맞춤형 교육과정 운영에 기반한 지역산업체 진출 지원

- 디지털 산학협력 플랫폼(INDIGO)을 고도화해, 지자체-산업체-인천대 간 산학교육 협의체 활성화
- 산업현장의 인력 수요 변화에 대응하여 산업체의 실질적 요구를 반영한 맞춤형 교육 과정 운영
- 기업협업센터를 통해 파악한 산업수요를 바탕으로 교육과정 고도화 체계 구축

○ 취업 준비도별 STAR 진로·취업 지원 프로그램 체계 고도화

- RISE사업과 연계해 해커톤, 캡스톤디자인, PBL 등 기업참여형 교과 및 비교과 과정 운영, 기업 수요 맞춤형 인재 양성 프로그램 고도화
- 전공·직무·대상별 특화 프로그램(특강·컨설팅·세미나·경진대회 등) 확장 및 신규 발굴
- 진로취업 인프라 고도화(진로취업 교과목 운영, 온라인 교과목 ‘커리어 로드맵’ 등)
- 졸업 후 취업 경로조사 등 데이터 기반 취업가이드 모델 선진화, 기업 네트워크 통합 관리
- S-T-A-R(진로설계-직무설정-역량강화-실전취업) 고도화 및 효과성 측정 체계 구축

○ 대학생활 몰입도 및 적응도 증진을 위한 지원체계 운영


- 적응역량검사, 마음안심버스 등 마음건강 지원을 예방-발굴-지원-유지-관리 단계로 운영
- 신입생 비교과 세미나(First-Year Seminar) 운영 개선 및 참여 동기 강화
- 프로그램(대동제 등) 및 예비대학 프로그램 발굴, 스포츠 리그 지원 등 재학생 주도의 행사 운영

○ 수요자 중심 학습체계 강화

- 학생 학습목표 유형(새움, 오름) 구분 → 성과인증(이름)까지 연계형 지원체계 구축
- 신입생 비교과 마일리지 경험 제공 행사, 기초학습 진단 기반 맞춤형 후속 학습 제공
- INU LearnON(기초학습 온라인 콘텐츠), AGAINU(학사경고 대상자 맞춤 지도), 소그룹 튜터링, 스터디, 6CAN 프로그램, 학부생 학회발표 지원 등 운영

○ 데이터 기반 학생성공 지원시스템 운영

- AI교육지원시스템(UNIAI): 교내외 데이터 수집·분석 플랫폼 구축, 학생 맞춤 역량 추천
- 차세대 LMS: AI 기반 에듀테크 기능, 맞춤 학습관리·교수학습 지원, 자동자막, 다국어 지원
- STARinU(학생역량관리시스템): 사용자 요구 반영 기능 개선, 시스템 간 안정적 연계, 정기 점검

 (연구영역) 국민 삶의 질을 높이는 연구 혁신과 기술 가치 창출

① 지역혁신 기반 글로벌 융복합 연구체계 구축

○ 국가와 지역발전을 위한 연구생태계 조성

- 지역사회 기여 연구성과 창출을 위한 지역연계 기반 단계별 연구자 맞춤형 지원
- 지역 및 국가발전에 기여할 수 있는 연구과제 수주를 높이기 위한 R+ point 운영
- 다양한 연구성과 창출로 학문 발전에 기여하기 위해 학술활동지원 다각화
- 글로벌 협력 활성화를 위한 국제공동연구 지원체계 고도화

○ 대학이 주도하는 집단연구체계 고도화

- 학과, 단과대학 등 지원 대상을 확대한 다학제간 융복합 연구 지원
- 융합연구 전략분야 발굴을 위한 집단연구혁신기획단 등 기획 기능 강화
- 성과목표 달성 가능성이 높은 우수 연구그룹에 우선 연구지원

② 지속 가능한 연구 경쟁력 확보

○ 연구자 중심의 연구몰입 환경 조성

- 대형 외부과제 수주 전문 컨설팅(IGC) 지원으로 연구자 행정 부담 축소
- 국외 방문 연구 지원으로 연구자의 글로벌 연구 네트워크 확장 지원
- 비전임 연구교수 등 연구 전담 인력 제도 도입

○ 신진 연구인력 지원 확대

- 박사후연구원 랩고용지원사업을 운영하여 안정적 연구수행 지원
- 박사후연구원 국외 연수 지원을 통해 글로벌 경험을 갖춘 차세대 연구 리더 육성

○ 미래 우수 연구인력(석·박사) 육성 지원

- 학석사 연계과정, INU OPEN LAB을 통해 학부-석박사 연계 선순환 구조 확립

- 랩-빌딩 지원사업을 통해 전일제 대학원생 지원, 연구인력 연구 몰입 강화
- 우수 글로벌 인재 유치로 대학원 연구 인력의 다양성 확보

### ③ 기술 사업화 및 창업 활성화를 통한 지식가치 창출 선도

#### ○ 개방형 연구생태계 조성을 통한 산학협력 성과 제고

- 지·산·학·연 협의체, 포럼, 워크숍 운영으로 공동연구·정부R&D 발굴
- 유료 가족회사, 재직자 교육, 애로컨설팅, 공동기기 활용 등으로 산학협력 수익모델 환류체계 강화

#### ○ 산업수요기반 우수 IP창출 및 기술사업화 활성화

- IP-CREW, 기술사업화 교류회, 발명 인터뷰제 등으로 우수IP 창출 프로세스 운영
- 연구자+IP 통합 DB 구축, 맞춤형 기술마케팅(KIT·뉴스레터) 및 후속 상용화 지원
- 성과관리체계 구축 및 기술사업화 수익 10% 재투자 자원 조성

#### ○ 기술 기반 창업 플랫폼을 통한 창업 성공률 제고

- 학점인정 창업강좌, 특강, 창업동아리, 집합교육-집중멘토링-후속지원(IR·지재권) 체계 운영
- 창업랩 등 인프라 확대, 투자연계 보육 프로그램 브랜드화, 동문·단체별 펀드 등 투자자원 조성
- TIPS 운영사 준비 및 투자 네트워크 확대

## (사회공헌영역) 대학-지역의 상생발전을 위한 공유가치 창출

### ① 지역사회 문제해결을 위한 지역동행 및 협력 활성화

#### ○ 대학과 지역간 지식 협력 네트워크 기반 강화

- 탄소중립 지원 협의체 등 지역 거버넌스 활성화, 지·산·학·연 협력 기반 구축
- 지속가능 발전 거버넌스, 연구소 설립 논의, 국회·시민단체·동문 등 대외 네트워크 강화

#### ○ 지역 현안 의제 발굴 추진

- 지역 수요조사, 벤치마킹, 성과 수집, 오피니언 리더·시민단체 FGI 인터뷰로 현안 발굴
- 지역동행플랫폼 콘퍼런스 개최, 대학 연구자원과 PBL 연계 공모사업 확대, 인천학 총서 발간

#### ○ 지역 현안 공론화 및 지역사회 문제해결 기여

- 전략산업(바이오·로봇·해양 등) 맞춤 인력양성 및 산학협력 환류 체계 강화
- 탄소중립, ESG 실무교육(ESG·CBAM·CSDDD 등), 자원순환 평가체계·업사이클링 실증
- 해양섬 콘텐츠 개발·정주여건 개선, 정기 포럼/토론회 및 성과보고서 발간

### ② 지식 나눔을 통한 지역·글로벌 상생 사회공헌 추진

#### ○ 지역사회 맞춤형 평생학습 지원체계 구축

- 학점은행제 확대(경영학 신규 운영, 연극학 전공 평가인정 신청 등) 및 일반과정, 협약과정 운영

- 50대 이상 대상 “두 번째 대학(안)” 등 생애전환 프로그램 개발, 인천시민대학·K-컬처센터 운영
- 전략산업 재직자 교육(On-demand/온라인 콘텐츠), ESG 인증 취득 교육 및 HRD 통합관리

○ **지역사회 지식나눔 추진**


- 인천 섬 해양문화 교육(연령별 프로그램, 강사 양성, 아카이빙 등)
- 늘봄학교 프로그램 개발, 강사 인증제(INU 늘봄 에듀케이터) 도입
- 교육봉사(꿈나무멘토링 등), 고교-대학 연계 모의면접·모의실기, 시민 인문학 프로그램 운영

○ **재외동포청 연계 글로벌 상생 가치 창출**

- 청년 인구 감소 대응 및 지역 산업 인력난 해소, 지역 경제 활성화를 위해 교육-취업-정주가 연계된 외국인 재외동포 지원 체계 구축
- 대학 내 ‘재외동포사업 협의체’를 구성하여 재외동포의 안정적인 정주 지원 추진

○ **글로벌 교류 협력을 통한 사회공헌 추진**

- INU 글로벌사회공헌단 해외봉사 및 WFK 청년봉사단 선발·파견
- 국제개발협력(ODA) 인재양성·포럼·협의체 운영, 지역 특화 ODA 사업발굴

 **(인프라영역) 지속 가능한 대학운영 혁신**

① **데이터 기반 혁신 경영과 재정 안정성 강화**

○ **데이터 기반 대학운영 총괄 성과관리 추진**

- IR(기관연구) 운영체계와 AI 연계를 통한 데이터 기반 의사결정 및 경영 고도화
- IR 성과관리시스템 운영 및 고도화(통합 데이터 관리, 실시간 시각화, 데이터 표준화·검증)
- 교육부 IMPACT 평가 체계 연계, 대내외 평가·만족도 조사·업무보고회 등 환류체계 통합관리

○ **ESG 대학경영 및 관리체계 강화**

- ESG 위원회 정례화, ESG 데이터 관리·공시체계 개선 및 실적관리 표준화
- 5개년 계획 성과 점검·환류, ESG 보고서 발간 준비(성과자료 정리)

○ **조직문화 개선을 통한 소통·혁신 행정 구현**

- 직무분석 기반 정원관리 및 조직 기능 안정화(중복·비효율 점검), 규정·제도 정비
- 직원 역량평가(정책리더, 실무리더), 협업마일리지, 공정채용(AI 채용솔루션 단계적 고도화) 추진
- 직무교육 신설·확대(생성형AI 활용 등), 제안제도·인권친화 캠퍼스 문화 조성

○ **미래 대학 발전을 위한 안정적 재정 확보**

- 재정사업 발굴·대형국책과제 수주 지원, “INU재정혁신”으로 국비 출연금 증액 전략 추진
- 발전기금 목적기금 모금, 기업 후원금 유치 및 예우 프로그램 강화
- 중기재정계획 기반 지출 효율화, 자체자원 다각화(교육사업 강화, 수입대체경비 등) 추진

## ② 지속가능한 미래형 캠퍼스 혁신

### ○ 그린캠퍼스 추진

- 신재생에너지 도입 및 에너지 절감, 녹지공간 확대, 환경교육·캠페인으로 구성원 인식 개선

### ○ 교육연구 시설 확충 및 환경 개선

- 30호관 및 행복기숙사 건립 추진(설계·공사·준공 등)
- 학생복지공간, 편의시설 상시 점검·개선, 학생자치단체 의견 반영 및 이용률 제고

### ○ 안전하고 효율적인 캠퍼스 운영

- 공간관리시스템으로 강의실 활용률 제고, 공간비용채산제, 공간바우처 운영
- 도급 공사 안전관리체계로 중대재해 제로화, 행사장 비상 안내 영상 제작
- 연구실 안전교육 강화·위험요인 개선 공모형 사업·고위험 연구실 집중관리

### ○ 미래 교육연구 환경 디지털 전환 추진

- SDN 기반 지능형 네트워크 구축 및 대역폭 확대
- 인공지능빅데이터센터 GPU 인프라(H200 등) 확충 및 운영지침 제정, 선도연구실 지원
- 통합정보시스템 고도화(업무 자동화, 프로세스 개선), 만족도 조사·환류 추진

# IV 2026년도 대학운영 추진계획

## Mission 1 시대에 부응하고 미래를 준비하는 통섭형 인재 양성

- 미래사회 역량중심 융복합 교육 활성화
  - 전공과 학문 간 경계를 넘어선 교육을 통해 미래사회가 요구하는 융복합적 사고 역량을 키우고, 다학제적 접근을 기반으로 한 교육모델 혁신 추진
- 융합적 사고 및 글로벌 역량 강화
  - 학문 간 융합적 사고와 비판적 탐구 능력을 배양하고 창의적이고 협력적인 학습 환경을 조성하여 통섭적 역량을 갖춘 미래 인재로 성장할 수 있도록 지원
  - 사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재 양성 및 국제 경쟁력 강화
- 학생 성공 지원 고도화
  - 학습지원, 진로·취업 지원, 정서적·심리적 지원, 데이터 기반 학업지원 등 입학부터 졸업까지 전 주기적 학생지원을 통해 학업 성취와 전인적 성장을 지원하고 성공적인 사회 진출을 위한 학생 성공 생태계 구현

성과목표	추진과제	성과지표
미래사회 역량중심 융복합 교육 활성화	① 융합자유전공대학 안착화를 통한 학제간 교육 강화 ② 전공의 벽을 넘는 융복합교육 활성화 ③ 학사제도 유연화 ④ 역량 기반 교육과정 운영 고도화	융복합 교육과정 활성화 지수
		INU SURPRISE 인증 비율
융합적 사고 및 글로벌 역량 강화	① 창의적 문제해결 및 소통역량 강화 ② 디지털 리터러시 역량 강화 ③ 국제화 프로그램 내실화 및 체계화를 통한 글로벌 역량 강화 ④ 외국인 학생 지원체계 강화	창의적 문제해결 및 소통역량 강화 지수
		글로벌 인재 양성 지수
학생 성공 지원 고도화	① 산업맞춤형 교육과정 운영에 기반한 지역산업체 진출 지원 ② 취업 준비도별 STAR 진로·취업 지원 프로그램 체계 고도화 ③ 대학생활 몰입도 및 적응도 증진을 위한 지원체계 운영 ④ 수요자 중심 학습체계 강화 ⑤ 데이터 기반 학생성공 지원 시스템 운영	진로·취업 지원 프로그램 내실화 지수
		대학생활 적응 및 학습체계 지원 강화 지수

## 성과목표 1 미래사회 역량중심 융복합 교육 활성화

### 추진배경(필요성) 및 목적

- 전공자유선택제 도입에 따라 학생이 적성과 흥미에 맞는 전공을 탐색·선택할 수 있도록 교육과정 및 지원체계를 구축하였으나, 중장기적 발전을 위한 고도화된 운영 체계 마련 필요
- 「융합자유전공대학 발전계획(2025)」에 따라 자유전공학부 및 국제자유전공학부의 4년제 체계 구축 기반 조성과 다학제적 융합 교육 내실화를 통한 교육혁신 추진
- 융복합 인재 양성을 위해 학사제도 유연화 등 학생 중심의 학사 체계 구축이 필요하며, 다양한 시각에서 문제해결 능력을 기를 수 있는 교육체계 마련
- 6C 핵심역량 개발 및 함양할 수 있는 지원체계를 활성화하고 INU SURPRISE 인증제 저변을 확대함으로써 재학생의 졸업 후 경쟁력 제고에 기여

### 2026년 주요 추진계획

#### 1 융합자유전공대학 안착화를 통한 학제간 교육 강화

- 자유전공학부 및 국제자유전공학부 4년제 체계 구축 기반 조성
  - 「융합자유전공대학 발전계획(2025)」과 관련 타당성 연구 결과를 토대로 전공진학형과 학생설계전공형을 병행하는 4년제 체계 확립을 위한 단계적 변화 모색
  - 관련 규정류 개정 필요 영역 도출 등 제도 설계 방향 정교화
  - 타 대학 우수사례 비교를 통한 운영 모듈 구체화
  - 융복합 교육과정 운영성과 분석·환류 체계 구축
- 다학제적 융합 교과목 및 프로젝트 기반 학습 고도화
  - ‘전공설계세미나’, ‘INU전공탐구’, ‘융합적사고와탐구’ 교과목의 지속적 운영 및 질적 고도화 추진
  - 실생활·사회문제 해결 중심의 프로젝트 기반 학습 사례 확대 및 산학협력형 과제 발굴
  - 교과목 연계 경진대회 정례화를 통한 학습 성취 동기 강화 및 학습성과 확산
  - 연구 TF팀 운영을 통한 자유전공학부 및 국제자유전공학부 교육과정 개선 방안 마련
- 학업성취도 분석을 통한 개인별 학업적 목표에 맞춘 교육 제공
  - 교과 및 비교과 프로그램 만족도, 상담 만족도 등을 분석하여 맞춤형 학습 지원 프로그램 제공
  - Academic Advisor 제도 내실화를 통한 데이터 기반 상담 고도화
  - 학업성취도 및 만족도 결과를 반영한 신입생 맞춤형 학습지원 프로그램 개발·운영

## ② 전공의 벽을 넘는 융복합교육 활성화

### ○ 학생설계융합전공 및 연계전공 고도화

- 학생설계융합전공 교육과정 개발 및 운영 확대 추진
  - 학생설계융합전공 교육과정 개발 연구 공모를 통한 다양한 진로 분야의 샘플 모델 개발
  - 현재 운영 또는 이수 종료된 학생설계융합전공 교육과정 모델화 및 공유
  - AI 교육지원시스템(UNIAI) 시스템을 통한 전공설계, 희망진로 등 학생 전 주기적 통합 지원
- 학생설계융합전공 및 연계전공 내실화를 위한 방안 마련
  - 교육과정 이수의 어려움 등을 해소하고, 개선 방안 마련을 위한 연계전공 학생 설문 및 면담
  - 학생설계융합전공 교육과정별 담임교수 역할 명확화 및 안내 강화
  - 졸업생 사후 관리 체계 확보 및 졸업 후 진로 취업 연계 분석 등을 활용한 환류 체계 구성
- 학생설계융합전공 교육과정 활성화를 위한 적극적인 홍보 전략 수립
  - 학생설계융합전공 교육과정 홍보 및 이수 희망 학생 진입 유도를 위한 이수 후기 공모전 운영
  - 학생설계융합전공 이수 학생 간의 연결 및 진로 탐색 지원을 위한 진로 탐방 소모임 운영 지원
- 융복합 교육체계 고도화 모델 제시
  - 학생설계융합전공 및 연계전공과 나노디그리 간의 융복합 교육으로서의 연계 체계 마련

### ○ 모듈형 교육과정 개발 및 마이크로디그리 과정 고도화

- 융복합 교육과정 주전공화 모델 개발 및 제도 정비
  - 융복합 교육체계 연구 결과를 기반으로 한 학생설계융합전공의 주전공화 모델 설계
  - 주전공화 도입을 위한 표준 운영 매뉴얼 제작 및 가이드라인 제공
- INU 나노/마이크로 디그리 과정 고도화
  - 전공, 융합 전공과 연계가 가능하도록 모듈형 교과 구조 설계
- 산학연계형 매트릭스
  - 신규 교육과정 3개 개설을 목표로 교육과정별 T.A 및 비교과 운영
  - 기업체 관계자 및 주임교수 대상 운영 성과 공유 간담회 추진

## ③ 학사제도 유연화

### ○ 집중이수제 도입

- 교육의 필요에 따라 학교의 수업일수 범위 내에서 학점 당 수업시간은 유지하면서 수업기간을 단축하는 집중이수제를 도입하여, 기존의 15주 수업 일정을 8주 또는 12주로 단축하여 운영

### ○ 수업 개설 학기 유연화

- 전공 교육과정 상 지정된 이수학기에 관계없이, 교육의 필요에 따라 직전 학기에 개설했던 과목을 다음학기에 연속하여 개설하게 하는 수업 개설 학기 유연화 시행

#### ④ 역량 기반 교육과정 운영 고도화

##### ○ 전공역량 및 6C 핵심역량 기반 전공 및 교양 교육과정 고도화

- 전공능력 기반 교육과정 설계 및 운영성과 분석에 따른 교육과정 개편
- 교과목별 전공능력 및 핵심역량 매핑. 학생역량관리시스템간의 연계를 통한 역량강화 기반 교육 체계를 구축하여 전공능력을 인증해 주는 전공능력 인증제 시행
- 전공역량 함양을 위한 전공심화트랙 구성 및 운영
- 창의혁신에 도전하는 소통형 인재양성을 위한 교양교과목 개발 추진
  - 교양교과목 20개 이내 교과목 개발 추진

##### ○ 디지털 포트폴리오 관리와 INU SURPRISE 인증제 고도화

- AI 교육지원시스템(UNIAI) 및 학생역량관리시스템(STARinU)와 실시간 데이터 연계를 통한 e-포트폴리오 운영 및 홍보
- INU SURPRISE 인증 대상자 모니터링 및 인증
  - 인증대상자 인증 처리 및 인증서 부여(최우수, 우수 인재 달성 학생 학위수여식 지원) 및 성적 우수 학생 중 비교과 마일리지 상위 학생을 관리하여 인증 달성 도달 지원
- INU SURPRISE 글로벌 인재 양성 프로그램 운영
  - 참여 학생 글로벌 핵심역량 함양 및 비교과 프로그램 참여에 대한 교육적 효과 확산을 통한 인증제 인식 제고
  - 해외 대학과의 교류 프로그램 운영으로 문화적 이해와 개방성을 강화하고 외국어 능력 개발
- INU SURPRISE 인증제 안착 및 활성화
  - 인증제 관련 안내 홍보물 제작, UNI 한마당 등 학교 행사 진행 시 홍보 부스 운영, 이벤트 행사 기획을 통한 인증제도 관련 재학생 인지도 제고
- 비교과 프로그램 통합 관리
  - 학생역량관리시스템(STARinU)를 통해 재학생이 입학에서 졸업까지 비교과 참여 이력 및 역량 변화 추이를 조회하고 전 주기적 학습 성과를 관리할 수 있도록 지원
- 6CAN 프로그램
  - 각 학과(부) 및 전공 특성이 반영된 6C 핵심역량 함양 비교과 프로그램을 운영하여 학생들이 고른 6C 핵심역량을 함양하고 다양한 분야 및 전공 학습을 경험할 수 있도록 지원
  - 20개 내외 학과(부) 프로그램을 공모하여 자격증 취득 프로그램, 인증 취득 프로그램, 내·외부 특강, 행사 및 답사, 학회·공모전·박람회·컨퍼런스 참석, 기관 견학, 전공 관련 정기적인 연구·학습, 프로젝트 수행, 토론 프로그램 등 운영 지원 예정

## 연간 추진일정

구분	추진내용 및 계획	세부일정	비고
융합자유전공대학 안착화를 통한 학제간 교육 강화	자유전공학부 및 국제자유전공학부 교육과정 고도화 연구 TF 운영	26년 4월 ~ 26년 7월	
	교과 운영 성과 분석 및 환류 체계 구축	26년 6월 ~ 27년 2월	
	자유전공학부 학생 대상 Academic Advisor 상담 운영	연중	
전공의 벽을 넘는 융복합교육 활성화	학생설계융합전공 교육과정 모델 개발	연중	
	학생설계융합전공 이수 후기 공모	26년 7월~8월	
	모듈형 교육과정(나노디그리, 매트릭스) 운영	학기별	
학사제도 유연화	집중이수제 교과목 운영	26년 3월~6월	
	집중이수제 교과목 모니터링 및 환류	26년 7월~8월	
역량 기반 교육과정 운영 고도화	디지털 포트폴리오 운영 및 홍보	26년 4월~27년 2월	
	6CAN 프로그램	26년 4월~27년 2월	
	전공 교육과정 전면개편 진행	26년 9월~12월	
	INU SURPRISE 인증제 안착 및 활성화	26년 3월~27년 2월	

## 기대효과

- 학생 중심의 유연한 학사체계를 확립하여 전공진학형과 학생설계전공형을 병행하는 융합자유전공대학 4년제 체계 구축으로 학생 개개인의 진로·적성에 부합하는 전공 선택 기회 확대
- 다양한 전공이 융합된 교육과정을 통해 학생들은 다각적 시각에서 문제를 분석하고 해결책을 제시하는 능력을 함양할 수 있고, 창의융합적인 사고를 바탕으로 다양한 분야를 아우르는 전인적 인재 육성에 기여
- 다양한 학습 기회와 전공 선택권 제공을 통해 학생들이 스스로 진로를 탐색하고 적합한 교육과정을 설계함으로써 자기주도적 성장에 기여
- INU SURPRISE 인증제를 통해 교과 성적과 비교과 활동을 체계적으로 관리·지원함으로써 학생들의 학문적 성취와 자기주도적 성장을 이끌고, 전인적 성장과 미래 사회에 필요한 핵심 역량을 강화하여 차별화된 경쟁력 확보

 성과지표

성과지표	실적		목표치		목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 및 출처
	'25	'26	'27	'28			
융복합 교육과정 활성화 지수	52	54.7	59.1	63.5	① 학생설계융합전공: '24년 실적 20개 과정을 기준으로 매년 3개 과정을 신규 모집하는 것으로 목표를 설정함 ② 나노 디그리 교육과정: '24년 실적 57개 과정을 기준으로 매년 5개 과정을 추가하는 것으로 목표를 설정함	[학생설계융합전공 교육과정 운영 수×0.3]+ [나노 디그리 교육과정 (미니 매트릭스+미니 연계전공) 운영 수×0.7]	자체자료
INU SURPRISE 인증 비율	29.6	30.8	32.0	33.3	2028년 우리 대학 평균 평점 3.75 이상 졸업생 3명 중 1명을 비교과 마일리지 200점 이상을 취득한 인재 인증자로 만든다는 목표 하에 '24년 2월 27.7%에서 '24년 8월 28.4%로의 상승폭(0.7%) 감안하여 매년 1.2%p 상승하는 도전적 목표 설정	당해 학년도 평점 평균 3.75점 이상 졸업생 중 비교과 마일리지 200점 이상 취득 비율(%): (비교과 마일리지 200점 이상 취득 인원/당해 학년도 평점 평균 3.75점 이상 졸업생 수)×100	자체자료

## 성과목표 2 융합적 사고 및 글로벌 역량 강화

### 추진배경(필요성) 및 목적

- 교과 및 비교과를 아우르며, 창의적 문제해결 능력, 소통역량, 비판적 사고와 탐구, 협업 능력을 강화하고, 급격한 사회변화에 대한 공감과 연대의 정서를 함양할 수 있는 통섭(統攝)적 역량을 갖춘 인재 양성을 위한 대학 교육 필요
- AI에 대한 이해와 관련 소프트웨어 활용 능력을 갖춘 인재 수요 증가 추세에 대응하고 정보를 효과적으로 분석·활용할 수 있는 디지털 리터러시 역량이 핵심 소양으로 부상함에 따라 컴퓨팅적 사고력 및 문제해결 능력 향상을 위한 교육 강화 필요
- 사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재 양성을 위하여 다양한 국제화 프로그램을 운영해 글로벌 감각 함양 기회를 제공하고 글로벌 교육역량 강화, 해외 우수 외국인 유학생 유치 성과 창출
- 유학생들에게 안정적이고 지속 가능한 학업 환경을 제공해 중도 탈락을 예방하고, 지역·대학·기업·기관의 동반 성장 선순환 체계를 구축하여 '재외동포를 위한 핵심도시'로의 도약과 '외국인이 정주하기 좋은 글로벌 허브도시 인천'의 위상 강화

### 2026년 주요 추진계획

#### 1 창의적 문제해결 및 소통역량 강화

- 미래사회 역량 강화를 위한 창의융합 비교과 프로그램 개발 운영
  - 사회적 환경과 시대적 요구에 능동적으로 대응할 수 있도록 다양한 사회적 이슈를 중심으로 토론 주제를 구성하여 창의적 사고 확장을 유도하고, 실질적 글쓰기 경험 제공
- 정주대학 운영을 통한 비교과 소양 교육 및 공동체 의식 강화
  - 학습자 중심의 자기 주도적 비교과 소양 교육, K-컬처 프로그램, 기숙마을 프로그램, ESG 가치 확산 교육 등 다양한 정주대학 프로그램 운영을 통해 학생 기초 소양 강화
- RISE 교과목 운영 및 내실화
  - RISE 교과목의 내실화 추진
    - 학기별 RISE 교과목 운영결과 및 강의평가(만족도), RISE 교과목 수강생의 대학원 진학 분석
    - 강의 만족도를 정량적·정성적으로 평가할 수 있도록 기존 기말강의평가 설문 문항에 대한 보완
  - RISE 교과목 관리시스템 활용률 제고 추진
    - RISE 교과목 전체 수강생의 시스템 활용을 목표로 통합정보 RISE 교과목 관리메뉴 활용 독려

○ INU Great Books 프로그램 운영

- 대학의 특화된 INU Great Books(다양한 학제에 걸친 동서고금의 중요한 고전과 명저읽기) 토의식 프로그램을 연구·개발하여 중등교육 및 시민교육으로 확산·보급
- 학문 전 분야의 통섭과 융합교육을 위한 교과비교과 과정 토의세미나 프로그램 개발 및 운영
- 세인트존스대학 GB 프로그램 방문 교원과의 유의미한 협업을 통해 교내외 GB 프로그램 운영

② 디지털 리터러시 역량 강화

○ AI/SW 교육원 운영

- 2026년 AI/SW교육원 운영을 통해 단계별 AI교육 전략 구축, AI 중심대학사업 수주 추진

도입기(2025-2026)	확산기(2027-2028)	안정기(2029-2030)
AI/SW 교육 공감대 형성	AI/SW 활용 확산 및 심화	AI/SW 매개 융합 역량 확산
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 전교생 대상 AI 활용 교육체계 마련</li> <li>• 교원 대상 AI 이해 및 활용 노출 기회 확대</li> <li>• AI 활용 분위기 조성을 위한 행정 지원 체계 구축</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• AI 활용을 통한 전공 강화 지원</li> <li>• 전공별 수요를 고려한 모듈형 AI/SW 콘텐츠 확산</li> <li>• TA 및 챗봇 기반 학습 지원 체계 확대</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 융합형 프로젝트 기반 학습(PBL) 운영</li> <li>• 교원 및 학과 간 융합 연구 및 교육 환경 조성</li> <li>• 지속 가능한 운영체계 확립</li> </ul>

○ AX(인공지능전환) 미래형 인재 양성을 위한 교양교육체계 개편 추진

- 교양 이수영역에 AI/SW영역 신설, 기존 교양 교과목을 AI 관련 교과목으로 개편 추진
- 전교생 대상 AI/SW 교육 공감대 형성, AI 윤리 교과목 증설 등

○ AI 융합 지역혁신 역량강화 자유공모 사업 추진

- AI 기술 활용 학과 특화 분야 지원하여 대학의 교육·연구혁신 및 지역기반 산업 발전 기여
- AI 적용 교과 및 비교과 프로그램 개발, 앱개발, 솔루션 개발, 산학 연계 활동 등 추진

○ 디지털/데이터 전문인력 양성 : AI 융합 교육모델 확립

- 인천시 전략산업과 연계한 학·석사 통합형 AI 융합 트랙(INU ALTER)을 신설
- AX 특화/융합 전공심화트랙 신설
  - 희망학과의 주전공 교과목과 AI 관련 교과목 간의 융합을 바탕으로 나노디그리, 마이크로디그리 형태로 운영하며 AX 산학 캡스톤디자인을 통해 재학생의 실전 문제해결 능력을 배양
- 지역산업 융합형 AX 산학 캡스톤디자인 운영
  - 지역 전략산업 현장의 문제해결을 중심으로 산학 연계형 캡스톤디자인을 운영하고, 다학제 협업 과 후속 연계(인턴십, 채용 등)를 통해 실무형 지역인재 양성과 정착을 유도

## ○ 2026년 신입생 기초학습능력 진단 실시

- 신입생 기초학습능력 진단 실시(디지털 리터러시 과목 포함)
- 진단과목: 국어, 영어, 수학1, 수학2, 디지털 리터러시

**③ 국제화 프로그램 내실화 및 체계화를 통한 글로벌 역량 강화**

## ○ 외국인 유학생 유치 노력 확대

- 유학 통계 분석 기반 국가별 맞춤 전략 수립을 통한 한국 유학박람회 참가
- 해외방문·국내초청 입학설명회, 한국어교육센터 연수생 대상 입학설명회를 통한 입학 홍보 실시
- 유학 협력기관과의 전략적 파트너십을 통한 유학생 유치 전략 수행
- INU Global Ambassador(유학생 홍보대사) 운영을 통한 인천대학교 대외 홍보 실시

## ○ 학생 파견 프로그램(교환학생, 해외인턴) 체계화 및 확대

- 파견 국가 다양화를 위한 해외 대학과 MOU 체결 추진
- 학생 지원체계 강화를 위한 파견학생 오리엔테이션 및 해외 안전교육 실시
- 해외인턴 사전교육 프로그램 시행을 통한 우수 인력풀 확보

## ○ 교환학생 프로그램 내실화를 통한 학생 만족도 제고 및 다각적 지원

- 해외인턴 사전교육 프로그램 정례화를 통한 학생 지원 및 인력풀 확보
- 초청교환학생 대상 소속감 부여를 위한 문화 체험 및 지역 동행 프로그램 운영
- 국제학생회 운영 활성화를 통한 외국인 학생 지원시스템 효율화 및 내실화 추진

**④ 외국인 학생 지원체계 강화**

## ○ 재외동포청 연계 외국인 유학생 정주지원 추진

- 대학·지자체·정부 등과의 협력 거버넌스 구축 및 공동 프로그램 운영  
(재외동포청, 재외동포협력센터, 인천광역시 재외동포협력과)
- 유학생 유치를 위한 국내·외 기관과의 협력관계 구축 및 입학설명회 추진
- 인천시 재외동포 및 다문화가족을 위한 ‘다문화가족 초청 행사’ 개최
- ‘재외동포 청년 모국 초청 연수 프로그램 행사’ 개최

## ○ 외국인 학생 입학 후 졸업까지 정착 및 생활 지원 프로그램 고도화

- 외국인 학생이 입학부터 졸업까지 안정적으로 생활할 수 있도록 입학, 학업, 생활 등 전 과정에 걸친 통합적이고 양질의 서비스를 제공하여 유학생 학습 지원체계 강화
- 유학생 출결 점검을 통한 중도탈락 선제 관리, 유학생 맞춤형 상담 및 지원

○ 학업 및 진로·취업 지원 프로그램을 통한 글로벌 인재 역량 강화

- 수준별 한국어 수업 운영 및 공인 어학성적 인센티브 제공을 통해 외국인 유학생의 어학 역량을 강화하고, 학업 멘토링 프로그램을 신규 개발·운영
- 실제 구직 시 활용할 수 있는 실무 중심 맞춤형 취업 지원 프로그램 개발·운영

**연간 추진일정**

구분	추진내용 및 계획	세부일정	비고
창의적 문제해결 및 소통역량 강화	학습자 중심의 비교과 소양 교육 실시	26년 4월 ~ 27년 1월	
	K-컬처 프로그램 운영		
	INU교과(전공,교양,계절학기) 토의세미나 운영	연중	
	INU 비교과 GB 프로그램 운영	26년 3월 ~ 27년 1월	
	RISE 교과목 운영 및 내실화	26년 1학기/2학기	
디지털 리터러시 역량 강화	기초학습능력 진단평가 결과 분석 연구	26년 6월 ~ 8월	
	AI/SW 소그룹 프로그램	26년 3월 ~ 12월	
	AX 특화/융합 전공심화트랙 신설 계획 수립	26년 9월 ~ 12월	
국제화 프로그램 내실화 및 체계화	파견 교환학생 모집 및 선발	26년 3월, 9월	
	초청 교환학생 한국문화체험 행사	26년 4월, 10월	
	INU Global Ambassador(유학생 홍보대사) 운영	1학기/2학기	
외국인 학생 지원체계 강화	재외동포 청년 인턴십 프로그램	26년 5월, 9월	
	유학생 대상 한국 취업 비교과 특강	26년 3~5월	
	유학생 체류비자 및 출입국 지원	상시	
	유학생 진로·취업 지원 프로그램 운영	연중	

**기대효과**

- 학문 전 분야의 통섭과 융합교육 실현으로 대학교육을 혁신하고 미래 사회에서 요구하는 인문사회 과학, 자연과학·공학을 결합한 통합적인 지식과 미래 사회의 복합적 문제를 유연하고 창의적으로 해결할 수 있는 핵심역량을 갖춘 인재로 성장
- AI와 SW에 대한 이해와 활용 능력을 갖추고 단계별 맞춤형 교육체계를 통해 디지털 기술 접근성을 높이고 실무적 역량을 배양하는 미래형 인재로서 즉시 투입 가능한 AI활용인재 양성
- 글로벌 캠퍼스 구축을 위해 다양한 우수 대학들과 교류의 장을 마련하고 우수 외국인 학생 유치 를 통한 대학의 국제화 지표 향상 및 글로벌 경쟁력 제고
- 교육-취업-정주가 선순환하는 모델을 통해 외국인 유학생과 재외동포의 안정적 정착을 지원하고, 지역산업 인력난 해소와 인천의 글로벌 허브도시 위상 강화 동시 실현

 성과지표

성과지표	실적	목표치			목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 및 출처
	'25	'26	'27	'28			
창의적 문제해결 및 소통역량 강화 지수	740.6	410.9	422.9	435.4	① 참여인원: '23년 참여인원 1,256명에 5% 상향하여 기준 인원을 설정하고, 매년 3%씩 증가하는 것으로 목표를 설정함  ※ 정주대학, 글쓰기 클리닉, 토론 소모임, GB 대학교육 프로그램, RISE 교과목 등 참여 인원을 대상으로 함  ② 만족도(5점 척도)는 4.5점 이상 유지하는 것을 목표로 설정함	$[프로그램\ 참여자\ 수 \times 0.3]$ $+ [만족도(5점\ 척도) \times 0.7]$	자체자료
글로벌 인재 양성 지수	608.5	603.0	609.0	615.1	최근 2개년('23~'24년) 평균 참여 인원 1,170명에 2% 상향 하여 기준 인원을 설정하고, 매년 1%씩 증가하는 것으로 목표치 설정함  ※ 최근 2개년('23~'24년) 평균 교환학생 및 해외인턴 참여 인원(588명), 외국인 대상 프로그램 참여 인원(582명)	$[교환학생(초청/파견)\ 및\ 해외인턴\ 참여인원 \times 0.5]$ $+ [외국인\ 유학생\ 대상\ 프로그램\ 참여인원 \times 0.5]$	자체자료

## 성과목표 3 학생 성공 지원 고도화

### 추진배경(필요성) 및 목적

- 첨단산업 인력수요 등 복잡하고 다변화된 취업 환경에 선제적으로 대응하고 성과를 지속 확산하기 위해, 진로·취업 역량 평가 체계 및 데이터 분석 기반의 맞춤형 프로그램 내실화
- 학생자치활동, 비교과 프로그램 등 다양한 활동 참여를 통해 학생 역량 강화 및 자부심을 고취하여 학생들이 학습과 교내활동에 적극적으로 몰입하도록 유도하여 만족도 높은 대학생활을 지원
- 급변하는 교육환경 및 사회 수요에 맞추어 학생의 자기 주도성 향상에 도움이 되는 학습 지원 프로그램을 체계적으로 운영하여 대학 교육 목표에 맞는 미래 인재를 양성하고자 함
- 교과-비교과에 이르기까지 학생 스스로 학업을 계획하고 관리할 수 있는 자기주도적 학습 역량 강화, 전 주기적 학생활동 데이터를 활용해 AI 기반의 교육지원 서비스 제공

### 2026년 주요 추진계획

#### ① 산업맞춤형 교육과정 운영에 기반한 지역산업체 진출 지원

- 산학 연계교육 활성화에 기반한 학생 성공 지원 추진
  - 디지털 산학협력 플랫폼(INDIGO) 고도화 기반, 산학교육 협의체 활성화 추진
  - 산업현장의 인력 수요 변화에 대응하여 산업체의 실질적 요구를 반영한 맞춤형 교육과정 운영
  - 기업협업센터를 통해 파악한 산업수요를 바탕으로 교육과정 고도화 체계 구축

#### ② 취업 준비도별 STAR 진로·취업 지원 프로그램 체계 고도화

- 기업 수요 맞춤형 진로·취업 지원 프로그램 운영
  - RISE사업과 연계해 해커톤, 캡스톤디자인, PBL 등 기업참여형 교과 및 비교과 과정 운영, 기업 수요 맞춤형 인재 양성 프로그램 고도화
- 전공, 직무, 대상별 특화 진로·취업 프로그램 운영
  - 전공 분야별 특화 프로그램 확장
    - 학생 전공 특성과 요구를 정밀하게 반영한 프로그램 운영으로 전공 기반 진로·취업 역량 강화
  - 직무 및 산업별 전문성 강화 프로그램 운영
    - 최신 채용 동향 및 산업별 수요를 반영하여 다양한 형식(특강, 컨설팅, 동아리, 세미나, 경진대회 등)의 프로그램을 운영하고 실질적 직무역량 확보를 위한 신규 프로그램 기획 예정
  - 대상별 특성에 맞춘 집중지원 서비스 제공
    - 대상의 특성과 요구에 최적화된 맞춤형 프로그램을 제공하여 효율적인 성장 및 취업 연계 촉진

## ○ 진로·취업 지원 인프라 및 기업 네트워크 강화

- 진로·취업지원 인프라 고도화
  - 다양한 진로·취업 연계 교과목 운영으로 올바른 직업관 형성 및 적극적 취업시장 대처능력 배양을 지원하고, 신규 온라인 교과목(커리어 로드맵) 개설을 통해 진로·취업 전략 접근성 강화
  - 지속적인 진로·취업지원단 교육 및 교원 대상 단과대학 취업지도 역량강화 워크숍 등을 통한 지도 인력의 전문성 확보 및 유지
  - 신규 온라인 취업지원 콘텐츠를 발굴하고 상시 제공하여 학생 이용률 및 만족도 제고
  - IR 리포트 제작, 졸업 후 경로조사 시행, 교내 수요 분석 등을 통해 취업 가이드 모델 선진화
- 기업 협력 및 네트워크 확장
  - 지역 유관기관과의 네트워크를 공고히 하고, 추천채용 등을 통해 학생들에게 취업 기회 제공
  - 교내 기업 통합 네트워크 구축을 완료하고 이를 체계적으로 관리하여 취업 통합 거버넌스 기반을 확립하며, 기업과의 다각적인 협업 프로그램 정례화 및 지속 추진

## ○ 진로·취업 역량 평가 체계를 구축하여 각 프로그램 운영 내실화

- 프로그램 종료 후 만족도, 취업 연계성 분석을 포함한 프로그램 효과성 측정 시스템을 구축
- S(진로설계)-T(직무설정)-A(역량강화)-R(실전취업) 체계를 고도화해 지원 효율성과 연계성 극대화

**③ 대학생활 몰입도 및 적응도 증진을 위한 지원체계 운영**

## ○ 학생 마음건강 증진 및 위기관리 프로그램 운영

- 재학생의 마음건강 지원체계를 [예방]-[발굴]-[지원]-[유지·관리] 단계로 나누고, 심리적 위기로 인해 발생할 수 있는 사고를 예방 및 체계적 대응을 위한 위기 단계별 시스템 운영
  - [예방] 대학 생활 적응력 향상, 스트레스 관리 등 마음건강 증진을 위한 예방 사업
  - [발굴] 위기 학생을 선별하고 상담센터로 유입을 촉진하기 위하여 신입생 적응역량검사, 학사경고 Care-Ring, 마음건강 캠페인, 마음서포터즈, 찾아가는 마음안심버스 등 사업 운영
  - [지원] 어려움 호소 또는 자기이해 증진을 원하는 학생에게 전문적 심리상담 서비스 지원
  - [유지·관리] 위기학생 지속적 관리 및 심리상담 지원의 효과 검증 및 분석 실시

## ○ 학생 지원 프로그램 운영 및 학생자치활동 지원



- 다각적 학문 탐색 지원을 위한 신입생 비교과 세미나 운영
  - 전년도 운영 결과 환류 및 유관 부서·인력과의 충분한 협의를 통하여 INU First-Year Seminar 운영 방식을 효율적으로 개선하고 신입생의 참여 동기 및 신청률 제고
  - 안정적인 세미나 운영으로 신입생의 효율적인 학문 탐색 및 진로 설계를 전면적으로 지원
- 학생 자부심 강화 사업 추진
  - 학생주도형 문화행사 및 프로그램 기획 : 대동제, 유니기획공모전 등 학생 수요 반영 운영


- 특색있는 신입생 예비대학 프로그램 발굴 : 일대일 멘토링, 재학생 의견을 반영한 대학생활가이드 제공으로 신입생의 초기 적응을 지원하여 대학생활만족도 제고
- 재학생 스포츠 리그 및 스포츠 활동 지원
- 학생 중심의 스포츠리그 지원체계 구축 : 학생자치단체 협업을 통해 스포츠활동에 대한 우수 선수 시상과 인센티브 제공으로 참여 동기 부여

#### 4) 수요자 중심 학습체계 강화

##### ○ 학생 학습 목표에 따른 맞춤형 프로그램 운영

- 학생 학습 목표에 따라 유형을 구분(새움, 오름)하고 그에 따른 최종적인 성과 인증(이룸) 체계 구축
- 프로그램 간 유기적 연결 도모하여 학생이 단발성 프로그램 참여에 그치는 것이 아니라 다른 프로그램에도 참여할 수 있도록 지원 체계 마련
- 프로그램별 통합 공모전을 통해 성과 확산 및 공유

프로그램명		프로그램 내용
신입생 발담그기 행사(가명)		· 신입생을 대상으로 인천대학교 비교과 마일리지 취득 경험을 제공해 INU SURPRISE 인증제도에 대한 접근 가능성 향상
 <b>새움</b> 배움의 시작 (기초학습 단계)	기초학습능력 진단평가	· 신입생 기초학습능력 진단 결과를 토대로 분석 결과 및 수준별 맞춤형 학습을 제공하여 자기 주도적 학업 설계 및 실천 능력 증진 · 2026학년도 신입생 전체 대상으로 국어, 영어, 수학(수학1, 수학2), 디지털 리터러시 과목 온라인 진단 진행 및 결과 기반 후속 조치
	INU LearnON (舊 기초학습 온라인 콘텐츠 및 Learn-way 아카데미)	· 원활한 전공 학습 수행을 위해 요구되는 콘텐츠를 제공하여 통해 재학생들의 기초 학습능력 향상 및 학력 격차를 해소 · 기존의 제한적인 콘텐츠 제공에서 벗어나 전문 교육 업체와의 연간 계약을 통한 콘텐츠 제공으로, 학생 흥미를 유발하고, 학습에 보다 도움이 될 수 있는 양질의 콘텐츠 제공
	AGAINU (舊 학사경고 대상자 프로그램)	· 학사경고 대상자 맞춤형 특별 지도를 통한 효율적인 학업 관리체계 구축으로 중도 탈락률 감소 및 재학생 충원율 향상 기여 · 운영 기간 내 학습전략 특강 I, II 이수 및 INU LearnON 업체 제공 콘텐츠 1개 강좌 중 모든 차시 이수 시 재학 중 1회에 한하여 해당 학기 학사경고 면제
 <b>오름</b> 스스로 배움을 향해 오름 (자기주도학습 단계)	소그룹 학습지원 프로그램	· 동료 학습자 간 협업 학습을 통해 전공 및 기타 교과목의 효율적인 학습을 독려하며, 자기주도적 학습력 향상의 기회 제공 · 새내기튜터링(튜터(3~4학년)1명+튜티(1~2학년)2~4명), 교과튜터링(튜터1명+튜티2~4명), 교과스터디(동일교과목 수강생으로 3~5명), 비교과스터디(취업, 자격증, 어학 등 동일 목표를 가진 3~5명) 4가지 형식으로 한 학기당 8주간 운영

프로그램명	프로그램 내용
<p>6CAN 프로그램 (舊 INU-커리업, 교수-학생 전공심화 연구모임)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 각 학과(부) 및 전공 특성이 반영된 6C 핵심역량 함양 비교과 프로그램을 설계 및 운영함으로써 학생들이 고른 6C 핵심역량을 함양하고 다양한 분야 및 전공 학습을 경험할 수 있도록 지원하여 비교과 및 핵심역량 기반 INU SURPRISE 인재 인증제도 참여 활성화 도모</li> <li>· 20개 내외 학과(부) 프로그램 모집하여 자격증 취득 프로그램, 인증 취득 프로그램, 내·외부 특강, 행사 및 답사, 학회·공모전·박람회·컨퍼런스 참석, 기관 견학, 전공 관련 정기적인 연구·학습, 프로젝트 수행, 토론 프로그램 등 운영 지원 예정</li> </ul>
<p>학부생 학회발표 지원 프로그램</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 학부생의 연구 참여, 논문작성, 학회발표, 대학원 진학으로 이어지는 연구 활동의 기초 능력 함양 지원</li> <li>· 본인이 저자로 참여한 논문을 국내·외에서 개최되는 학회에 발표하거나, 공모전·전시회·각종 대회(참여 학생의 전공과 관련된 행사에 한함)에 참가하는 학부생을 선발하여 관련 소요 비용 지원</li> </ul>
<p>INU SURPRISE 인증 대상자 모니터링 및 인증</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· INU SURPRISE 인재 인증제를 통해 대학의 인재상과 핵심역량에 부합하는 전인적 미래 인재 육성</li> <li>· 인증대상자 인증 처리 및 인증서 부여(최우수, 우수 인재 달성 학생 학위수여식 지원) 및 성적 우수 학생 중 비교과 마일리지 상위 학생 대상을 관리하여 인증 달성 도달 지원</li> </ul>
<p> <b>이름</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 참여 학생 글로벌 핵심역량 함양 및 비교과 프로그램 참여에 대한 교육적 효과 확산을 통한 인증제 인식 제고</li> <li>· 해외 대학과의 교류 프로그램 참여를 통해 문화적 이해와 개방성을 강화하고 외국어 능력과 취업 역량을 개발할 수 있도록 하계/동계 방학 중 2주간 하와이 주립대 방문 프로그램 참여 지원</li> </ul>
<p><b>배움을 이루는 성장 (역량 인증 및 성과 확산 단계)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· INU SURPRISE 인증제에 대한 인식 확산과 참여 독려를 통한 인증제도 정착 및 활성화 도모</li> <li>· 인증제 관련 안내 홍보물 제작, UNI 한마당 등 학교 행사 진행 시 홍보 부스 운영, 이벤트 행사 기획을 통한 인증제도 관련 재학생 인지도 제고</li> </ul>
<p>비교과 프로그램 통합 관리</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 교내 비교과 프로그램을 통합적으로 관리함으로써 재학생에게 체계적인 6C 핵심역량 기반 비교과 교육과정을 제공하고 INU SURPRISE 인증제 참여 활성화에 기여</li> <li>· 학생역량관리시스템(STARinU)를 통해 재학생이 입학에서 졸업까지 비교과 참여 이력 및 역량 변화 추이를 조회하고 전 주기적 학습 성과를 관리할 수 있도록 지원</li> </ul>
<p><b>배움한마당 (INU Learning Festival)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 각 프로그램별 진행하던 성과발표회 종합하여 개최</li> <li>· 학습 비교과 프로그램에 참여하며 함양한 역량, 프로그램 장·단점, 개선 및 홍보방안 등 발표하고, 성과에 따른 우수 참여 학생 장학금 차등 지급</li> </ul>

### 5) 데이터 기반 학생성공 지원시스템 운영

- AI 교육지원시스템(UNIAI) 시스템 운영 및 활성화
  - 학내 데이터 상시 분석시스템 구축
    - 교내·외 데이터 수집, 정제, 적재 및 분석을 위한 빅데이터 분석 플랫폼 구축
    - 취업 지원 모델 개발 및 개인 맞춤 역량 추천 서비스 구현
    - 안정적 운영을 위한 AI 교육지원시스템(UNIAI) 개발 환경 구축
- 차세대 학습관리시스템(LMS) 운영
  - AI 기반 에듀테크 기능 도입을 통한 온라인 통합 학습 운영시스템 운영
    - 데이터 기반 맞춤형 학습관리 기능 및 AI 교수학습 지원 도구 제공
    - 온라인 콘텐츠 AI 자동 자막 생성 및 다국어 언어 지원
    - 교내 시스템 데이터 연계에 따른 데이터 기반 학생 맞춤형 AI 교육지원 시스템 운영
    - 교내 사용자(교원, 학생, 교직원 등) 대상으로 신규 도입 기능 교육 실시
- 학생역량관리시스템(STARinU) 운영 및 개선
  - 학생역량관리시스템(STARinU) 구축 이후 사용자 요구사항을 반영하여 지속적인 기능 개선
  - 교내·외 시스템 간 안정적, 효율적 연계 기반 구축
  - 시스템 정기 점검을 통한 안정적인 온라인 업무 환경 마련

### 연간 추진일정

구분	추진내용 및 계획	세부일정	비고
산업맞춤형 교육과정 운영에 기반한 지역산업체 진출지원	산업체의 수요반영 맞춤형 교육과정 운영	연중	
	산업수요 기반 교육과정 고도화 추진	연중	
취업 준비도별 STAR 진로·취업 지원 프로그램 체계 고도화	진로/취업 프로그램 구축 지원	26년 3월~27년 2월	
	진로·취업 지원 인프라 및 기업 네트워크 강화	26년 3월~27년 2월	
	진로·취업 역량 평가 체계를 구축	26년 8월~27년 2월	
대학생활 몰입도 및 적응도 증진을 위한 지원체계 운영	학생 마음건강 및 위기관리 프로그램 운영	연중	
	학생 지원 프로그램 운영 및 학생자치활동 지원	1학기/2학기	
수요자 중심 학습체계 강화	기초학습능력 진단평가	26년 3월~12월	
	INU LearnON	26년 3월~27년 2월	
	소그룹 학습지원 프로그램	26년 4월~12월	
	6CAN 프로그램	26년 4월~27년 2월	
	INU SURPRISE 글로벌 인재양성 프로그램	26년 7월, 27년 1월	
	배움한마당(INU Learning Festival)	26년 10월~11월	
데이터 기반 학생성공 지원시스템 운영	AI 교육지원시스템 운영 및 유지보수	26년 3월~27년 2월	
	학생역량관리시스템(STARinU) 운영 및 개선	26년 3월~27년 2월	

## 기대효과

- 산업수요 맞춤형 교육프로그램 운영으로 대학 교육의 지역 정주 효과, 산업 맞춤형 인재양성 등 사회적 기여 성과 창출
- 진로설계 및 취업지원 프로그램 활성화와 효율성 제고를 통한 원활한 인재육성 환경 조성 및 점진적인 취업률 제고, 졸업 학생의 성공적인 사회 진출 및 산업 발전 기여 인력 창출
- 학생 주도형 문화행사 지원을 통해 재학생 소속감 및 자부심을 고취하고, 재학생의 심리적 위기 상황 발생 시 위험 수준에 따른 효과적인 위기 개입 수행 및 위기에방 프로그램 운영으로 대학 내 구성원의 안전 및 위기 인식 제고
- 학습 목표의 명확한 설정을 통해 학생으로 하여금 자기주도적 학습 체계를 구축할 수 있도록 지원하여 역량 강화에 기여하고 각 분야별 유기적인 연결을 통해 다른 프로그램에도 참여할 수 있도록 기반 마련
- 학생 맞춤형 학습지원 및 데이터 기반 전 주기적 학생활동 통합관리를 통해 자기주도적 학습역량 과 성공 역량 강화에 기여하고 AI 기반 교육혁신 체계 강화

## 성과지표

성과지표	실적		목표치		목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 및 출처
	'25	'26	'27	'28			
진로·취업 지원 프로그램 내실화 지수	120.8	111.8	112.3	112.8	2023년 대비 매년 0.5점씩 증가하는 것으로 목표치 설정 ※ '23년 진로취업지원 프로그램 참여율: 195% (22,154명 참여, 중복참여 포함) ※ '23년 진로취업 지원 상담률: 34% (3,845건) ※ '23년 만족도(100점 환산): 96점, 90점 이상을 유지하는 것을 목표로 함	[진로·취업 지원 프로그램 참여율×0.4]+[진로·취업 지원 상담률×0.4]+[만족도 점수×0.2] ※ 만족도 100점 환산 기준 ※ 재학생 수: 정보공시 기준	자체자료
대학생활 적응 및 학습체계 지원 강화 지수	89.0	87.4	87.9	88.4	학생 성공을 위한 대학생활 적응 및 학습지원 프로그램 내실화를 통한 참여 확대를 목표로 하며, '23~'24년 실적 평균(86.4%)를 기준으로 매년 0.5%p 상승하는 것으로 설정함 ※ 마음건강관리 참여인원: '23년 7,373명, '24년 약 7,380명 ※ 학습지원 참여인원: '23년 2,403명, '24년 약 2,520명	마음건강관리 및 학습지원 프로그램 참여율: [(마음건강관리 프로그램 참여 인원+학습지원 프로그램 참여 인원)/재학생 수]×100 ※ 재학생 수: 정보공시 기준	자체자료

## Mission 2 국민 삶의 질을 높이는 연구 혁신과 기술 가치 창출

- 지역혁신 기반 글로벌 융복합 연구체계 구축
  - 융복합 연구 기반의 연구생태계를 고도화하고 집단연구 및 국제협력을 강화하여 국가와 지역 산업 경쟁력을 제고하고, 지역 혁신과 글로벌 가치 창출을 동시에 실현
- 지속 가능한 연구 경쟁력 확보
  - 연구자 중심의 몰입 환경을 구축하여 창의적이고 혁신적인 연구를 지원하고, 신진 연구 인력 및 미래 우수 연구 인력(석·박사)을 체계적으로 지원을 통한 우수 학문 후속세대를 육성하여 지속 가능한 연구 경쟁력 확보
- 기술 사업화 및 창업 활성화를 통한 지식가치 창출 선도
  - 산학협력 활성화 기반을 강화하고 정부의 지역 균형 발전 정책 및 국가 전략산업 육성 기조에 부합하는 기술 성과를 도출하여 경제적 성과로 이어지는 지식 플랫폼 기능 강화
  - 기술 기반 창업 플랫폼을 통해 창업 성공률을 제고하고, 창업 생태계를 혁신하여 기술과 경제적 가치를 연결하는 선순환 구조를 구축

성과목표	주요 추진내용	성과지표
지역혁신 기반 글로벌 융복합 연구체계 구축	① 국가와 지역발전을 위한 연구생태계 조성 ② 대학이 주도하는 집단연구체계 고도화	전략적 글로벌 연구 지수
		교외 연구비 확대 (단위: 천원)
지속 가능한 연구 경쟁력 확보	① 연구자 중심의 연구몰입 환경 조성 ② 신진 연구인력 지원 확대(포닥 등 연구원) ③ 미래 우수 연구인력(석·박사) 육성 지원	JCR 상위 10% 이내 논문 성과 성장지수
		미래 우수 연구인력 양성 지수
기술사업화 및 창업 활성화를 통한 지식가치 창출 선도	① 개방형 연구생태계 조성을 통한 기술수요 중심 산학협력 성과 제고 ② 산업수요기반 우수 IP창출 및 기술사업화 활성화 ③ 기술 기반 창업 플랫폼을 통한 창업 성공률 제고	전임교원 1인당 기술이전 수입액 (단위: 천원)
		창업자 육성 및 투자생태계 조성 지수

## 성과목표 4 지역혁신 기반 글로벌 융복합 연구체계 구축

### 추진배경(필요성) 및 목적

- 지역사회 기여 연구성과 창출을 위한 지역연계 기반 단계별 연구자 맞춤형 지원으로 대학의 국가 및 지역발전 기여 역할 강화
- 지역 내·외 우수 인적자원의 연구역량을 결집할 수 있는 융복합 연구 및 국제공동연구 확대를 통해 미래 전략분야 발굴 및 지역·사회 기여형 연구 선순환 구조 구축 필요
- 개별 연구자 중심 연구에서 벗어나, 대학이 전략적으로 기획·조정·투자하는 기관 주도형 집단연구 체계 고도화
- 연구자의 글로벌 협력 역량 강화를 위한 지원체계 고도화

### 2026년 주요 추진계획

#### 1 국가와 지역발전을 위한 연구생태계 조성

- 지역 전략산업과 연계한 교내 연구지원 체계 운영
  - 지역사회 기여 연구성과 창출을 위한 지역연계 기반 단계별 연구자 맞춤형 지원
  - 연구자별 연구과제 지원으로 지역전략산업 발전에 기여하는 연구성과 창출 독려
    - 인천시 6대 전략 산업: 바이오, 항공, 로봇, 미래차, 반도체, 디지털·데이터
    - 인천시 7개 장기지속 관리 산업: 물류, 뷰티, 환경, 신재생에너지, 관광, 문화콘텐츠, 메타버스

단계	교원 구분	연구과제	지원 목적
신진 연구자	신임 교원 (임용1~2년차)	연구환경 조성사업	연구 생태계 조기 구축
		신임교원 자체연구	임용 2년차 교원의 연구활동 지원
중견 연구자	일반 교원	전임교원 자체연구	조교수 이상 교원의 연구활동 지원
리더 연구자		우수논문 지원등급	우수 연구성과 창출
		저역서 저술지원(2년)	자유롭고 창의적인 저술활동 지원

- 신임교원 연구환경 조성 트랙: 임용 1년차 교원이 빠르게 연구환경 구축하여 성과를 창출할 수 있도록 충분한 연구비와 고가기자재 구축 지원

지원대상	지원계열	연구비(천원)	지원조건
신규임용 1년차 교원	전 계열	20,000	국내공인학술지 이상 실적물 1편 또는 국내·외 공연 및 전시회 1회
	인문·사회	30,000	SCI급 실적물 1편
	자연공학·예술체육	65,000	SCI급 실적물 2편

· 신진 연구자(임용 2년차) 연구과제 트랙 운영

지원대상	지원계열	연구비(천원)	지원조건
신규임용 2년차 교원	전 계열	7,000	국내공인학술지 이상 실적물 1편 또는 국내·외 공연 및 전시회 1회
	인문·사회	12,000	SCI급 실적물 1편
	자연공학·예술체육	15,000	

· 일반교수(중견 및 리더연구자) 연구과제 트랙 운영

연구유형	지원계열	연구기간	연구비(천원)	지원조건	
국내과제	인문·사회	1년 (2026.05.01.~ 2027.04.30.)	5,000	국내공인학술지 이상 실적물 1편 또는 국내·외 공연 및 전시 1회	
	자연공학· 예술체육		6,500		
국제 과제	우수논문 지원등급 (일반, 국제공동 중 택 1)	전계열	2년 (2026.05.01.~ 2028.04.30.)	20,000 (연당 10,000)	일반 JCR 10% 이내 SCI급 실적물 1편
					국제공동 JCR 25% 이내 SCI급 실적물 1편 외국 연구관 소속 공동연구원(공저자) 필수
	SCI급, 국제공동	1년 (2026.05.01.~ 2027.04.30.)	10,000	SCI급 실적물 1편	
	SCOPUS		8,000	SCOPUS 실적물 1편	

○ 교외 연구과제 도전 및 수주 확대를 위한 R+포인트 프로그램 운영

- 연구활동을 장려하고 외부과제 도전 및 자원 확보를 유도
- R+Point는 Research(연구), Reach(도전), Reward(보상)의 의미로, 교원의 지속적인 연구활동을 장려하고 노력에 대한 정당한 보상을 제공하며, 새로운 외부과제 및 자원 확보에 대한 도전을 유도하는 종합 인센티브 제도임
- 외부과제 도전·수주 실적을 정량지표로 환산하여 연구지원사업 선정 심사 시 R+포인트로 활용하고, 포인트 누적에 따라 우수교원 인센티브 제공 및 차등 지원

○ 대학의 국내외 연구경쟁력을 높이기 위한 학술활동지원 다각화

- 전임교원 학술활동경비 및 인센티브 지급
  - 논문 게재 지원금, 우수저널 게재 논문 및 고품인용 논문실적 인센티브, SCI급 저널 표지 논문 디자인비, 외국어 교정료 등을 지원하여 국내외적으로 영향력 높은 논문 성과 창출 유도
  - 전시회·공연 활동 및 저서 발간 지원금, 수상실적 성과금 등을 지원하여 다양한 학술활동 독려

## ○ 국제공동연구 지원체계 내실화

- 연구분야·지역별 전략적 국제공동연구 지원체계 구축
- 연구자 국제협력 역량강화를 위한 연구 인프라 확충
- 해외 연구자 협업 촉진을 위한 공동연구 주제 발굴, 국제 공동워크숍 운영, 협업 플랫폼 구축
- 융합연구 활성화를 위한 학문간 협력 기반 강화 및 공동 연구 데이터 베이스 구축
- 국제공동연구 추진 지원을 위한 연구관리·예산·행정 지원체계 표준화, 전담 행정인력 지원

## ② 대학이 주도하는 집단연구체계 고도화

## ○ 대학이 주도하여 공동연구과제의 기획·발굴·선정·평가 전 과정을 종합적으로 관리하는 기관 중심 집단연구체계 구축

- (지원 대상 다각화) 공동연구과제 지원 대상을 기존 '연구소 단위' 중심에서 연구그룹, 소그룹, 학과, 단과대학 등 다양한 조직 단위로 확대하여 집단연구 참여 기반 확충
- (성과계획 기반 지원) 상위 논문 게재, 외부과제 수주 등 구체적 성과계획을 제시한 조직 단위에 대해 차등 지원을 실시하고, 실적(과거) 보상 중심에서 목표(미래) 투자 중심으로 지원 패러다임 전환
- (연구소 평가체계 개선) 연구소 평가 시 최소 기준 충족 여부 확인 및 정량평가 중심 체계로 개편하여, 지원을 희망하는 조직이 기준 충족 시 연구지원 대상에 포함될 수 있도록 평가체계 개선

## ○ 대학 연구관리체계 강화 및 혁신적 집단연구 지원

- 연구소 평가 결과에 따른 연구소 활동 점검 및 성과 관리 체계화
- 우수연구소 집단연구 성과 집중 관리
  - 연구그룹의 과제 기획 및 수주 역량을 대형과제 수주 도전으로 연계하여 대학 자체 자원 확보에 기여
- 집단연구혁신기획단의 지속적 운영을 통해 대학 미래 연구과제에 대한 선제적 기획 기능 강화 및 융합연구 방향성과 비전의 단계적 체계화
  - 기획주제 심화연구, 관·산·학 협력 및 인천시 추진사업 연계, 외부과제 수주 등을 포함한 연구처 지정 기획주제 및 그룹별 자체 집단연구 주제 기획·추진

## ○ 윤리적 연구생태계 조성 및 바람직한 연구문화 확산

- 연구윤리 관련 법정 위원회 전문성 강화를 통한 윤리적 연구환경 생태계 조성
- 연구윤리 교육 체계화 및 연구부정행위 예방 체계 구축
  - 변화하는 연구환경에 대응하는 생성형 AI 윤리 가이드라인 표준화, 연구윤리 기본교육 체계화, 생명윤리교육 다변화, 동물실험윤리위원회(IACUC) 동물실험 윤리교육 실시
- 연구부정행위 예방 체계의 구축 및 이용 활성화
  - 표절 방지프로그램 생성형 AI 활용 감지 기능 추가, 이용자 중심 교육 및 홍보 강화

### 연간 추진일정

구분	추진내용 및 계획	세부일정	비고
국가와 지역발전을 위한 연구생태계 조성	전임교원 교내과제 운영	26년 5월~27년 4월	
	신임교원 연구환경 조성	26년 5월~27년 4월	
	교수학술활동경비지원사업 운영	26년 3월~27년 2월	
	R+포인트 프로그램 운영	연중	
	연구인력 국외방문 연구지원	연중	
대학이 주도하는 집단연구 체계 고도화	연구소 평가 체계 개편	~ 26년 4월	
	연구소 평가 실시	26년 5월~8월	
	우수연구소 집단연구 지원사업 운영	26년 10월~27년 9월	
	집단연구혁신기획단 운영	27년 1월~2월	
	연구윤리 관련 위원회 운영 및 교육	연중	

### 기대효과

- 대학의 비전, 발전계획 등 우리 대학의 실정을 맞는 장기 연구정책 수립, 미래·현안 과제에 대한 전문 기획 역량 발휘를 통해 연구 중심 대학으로서의 기반 마련 및 도약 기대
- 지속 가능한 연구생태계 구축으로 대학의 연구역량 강화
- 융복합 연구를 통해 지역사회와 국가 경제 발전에 기여
- 지속가능한 연구 경쟁력 확보 및 해외 교류 확대를 국제적 연구역량 강화

### 성과지표

성과지표	실적		목표치		목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 및 출처
	'25	'26	'27	'28			
전략적 글로벌 연구 자수	37.52	36.44	38.26	40.17	2028년까지 성과지표 점수를 40점 이상 창출함으로써 국제 및 지역 연구-산업 발전에 이바지 하겠다는 것을 목표로 하고, 2024년 33.05점을 기준으로 연간 5% 이상 성장하는 목표치를 설정함	[지역 13개 전략산업 분야 연계 교내 연구과제 비율×0.4] + [국제공동논문비율×0.3] + [우수등급 연구소 목표실적 달성률 ×0.3]	자체자료 및 Web of Science InCites
교외 연구비 확대 (단위: 천원)	74,332	89,215	94,568	100,242	2028년까지 전임교원 1인당 교외 연구비 1억원 수주를 목표로, 연간 6%씩 상승하는 것으로 설정함.	교외 연구비/ 전임교원 수 ※ 교외대응자금 포함	정보공시

## 성과목표 5 지속 가능한 연구 경쟁력 확보

### 추진배경(필요성) 및 목적

- 우리 대학의 연구 성과 추세는 양적 안정화 및 질적 성장 단계로 발전하고 있으나, 학령 인구 감소 등 변화하는 시대에 대응하여 획기적인 연구인력 공급 프로젝트가 필요함에 따라 위계별 연구 인력을 갖추어 기본이 확실하고 튼튼하게 연구환경의 기반을 다지고 학문후속세대가 상위 단계의 연구자로 발전할 수 있는 체계 구축
- 연구형 대학으로의 발전을 위해 분야별 전문성을 갖춘 신진 연구인력을 체계적으로 육성하고, 연구단·연구소 중심의 연구생태계를 전방위적으로 강화하여 대학 전체의 연구경쟁력 제고
- 급변하는 기술 환경과 치열한 글로벌 경쟁에 대응하여 우수 인재 확보, 창의적 연구인력 양성, 혁신적 연구 성과를 위한 몰입 환경을 구축

### 2026년 주요 추진계획

#### ① 연구자 중심의 연구몰입 환경 조성

- 연구성과 창출을 위한 연구지원 체계 조성
  - IGC사업 추진(대형외부과제 수주실적 상승을 위한 전문컨설팅 활용 지원 사업)
  - 글로벌 연구역량 강화를 위한 단기 국외방문 연구 지원사업 신설
    - 국제공동 연구를 위한 해외 단기 방문 항공료 지원
- 연구우수교원 지원을 위한 연구지원제도 개선
  - 비전임 연구교수 제도 마련 지속 추진
    - 외부연구과제 공동 연구 수행을 위한 연구교수 제도 도입
- 연구의 질적 성과 제고
  - 연구중심대학으로 성장하기 위해 연구 성과를 논문과 더불어 관련 핵심 연구사업 수주를 포함한 연구성과 가치 창출 체계 구축

#### ② 신진 연구인력 지원 확대(포닥 등 연구원)

- 신진 연구인력 지원을 위한 제도 개선
  - 연구원 규정 제정에 따른 통합정보시스템 개편
  - 연구원 규정의 연구원 구분 : 직렬, 직책 등

- 현원 관리 및 임용권자별 증명서 발급, 영문증명 발급 등 사용자 편의에 맞춤 개편
- 신진 연구인력 양성 지원 사업 추진
  - 2026년 박사후연구원 랩고용지원사업 추진
  - 2026년 박사후연구원 랩고용지원사업 추진(2026년 8월), 2025년 및 2024년도 박사후연구원 랩고용지원사업 의무실적 관리 및 성과 창출 추진
  - 2026년 박사후연구원 랩고용지원사업 추진 시 의무실적 기준 개선, 의무실적 개수 상향 트랙 개설
- 국제적 연구역량 강화를 위한 연구지원 강화
  - 박사후연구원 국외연수 지원사업

구분	세부내용
1인당 연간 지원금	- 연수지원금(인건비) 연간 3,000만원 - 4대보험 : 기관부담금 지원 (개인부담금은 급여공제) - 퇴직금 : 월 인건비×근무년수 (1년 이상 연수 시 지급)
연수결과보고서 제출	- 연수기간 종료 후 2개월 이내 연수결과보고서 및 지도교수 의견서 제출

### ③ 미래 우수 연구인력(석·박사) 육성 지원

- 석·박사급 인재양성을 위한 연구역량 프로그램 강화
  - 학·석사 연계과정 학부생 연구지원 사업
  - 학생들이 학부 단계에서부터 체계적인 연구 습관을 형성하고, 연속성 있는 학문 탐구를 통해 우수 학부생의 대학원 진학 유도
  - 학부생 연구활동지원 및 INU OPEN LAB 활동지원 프로그램
  - 학부연구생 연구활동비 지원 및 LAB 연구환경 체험 등 대학원 진학 유도
- 레벨별 연구인력 양성을 위한 연구지원체계 정착
  - 연구소(연구그룹) 연구인력 지원사업 추진
  - 연구소 평가 및 집단연구 지원 평가를 통해 선정한 우수 연구소 및 연구그룹에 연구인력 지원
  - 연구소 학생연구단 지원사업
  - 연구소 소속 교원과 학생 다수가 팀을 이루어 집단연구과제를 수행하고 연구소 간 교류하도록 재학생 장학금, 지도교수 연구활동비 지원
- 지속 가능한 연구환경 조성
  - 외국인 대학원생 멘토링 사업
  - 우수한 외국인 연구인력의 안정적인 정착을 유도하여 글로벌 연구 네트워크를 구축하고 연구 인력의 다양성을 확보하며, 소속감을 느끼고 연구에 몰입할 수 있는 지원체계 구축

- 대학원 학과별 세미나 개최 지원
  - 학과 내·외부의 지식 교류를 지원하여 학문적 토론과 최신 연구 동향 공유를 활성화하고, 연구 커뮤니티를 지속적으로 유지하는 생태계 조성
- 학비 전액 장학생 연구실적 향상을 위한 장학 제도 개선
  - 대학원생 장학 제도 개선을 통한 대학원생이 교육 및 연구에 몰입할 수 있는 환경 조성
  - 의무 연구실적 기준을 상향하여 SCI급 논문게재 등 우수한 실적을 달성할 수 있도록 적극 지원
- 랩-빌딩 지원사업
  - LAB에 전일제 대학원생 운영 지원금 지원

### 연간 추진일정

구분	추진내용 및 계획	세부일정	비고
연구자 중심의 연구몰입 환경 조성	IGC사업 추진	26년 3월~27년2월	
	비전임 연구교수 제도 마련	26년 8월~27년 2월	
	연구성과 가치 창출 체계 구축	연중	
신진 연구인력 지원 확대 (포닥 등 연구원)	2026년 박사후연구원 랩고용지원사업 모집	26년 8월~26년 9월	
	박사후연구원 연구 진행	26년 10월~27년 9월	
	박사후연구원 국외연수 지원사업	1학기/2학기	
미래 우수 연구인력 (석·박사) 육성 지원	연구소(연구그룹) 연구인력 지원사업 추진	26년 7월~27년 9월	
	연구소 학생연구단 지원사업	26년 4월~26년12월	
	랩-빌딩 지원사업	1학기/2학기	
	외국인 대학원생 멘토링 사업	1학기/2학기	
	INU OPEN LAB 활동지원 프로그램	26년 9월 ~ 10월	

### 기대효과

- 연구자 중심의 선진화된 연구지원으로 연구 성과를 창출하고, 안정적이고 지속 가능한 연구생태계를 조성하여 대학의 연구경쟁력 강화
- 대학의 신진교원과 학문후속세대가 성장하는 선순환 구조를 구축해 연구인력의 양적·질적 향상 도모
- 우수 외국인 인재 유치 및 정착을 촉진하여 연구 인력의 다양성을 확보하고, 대학의 글로벌 네트워크 확장 및 국제적 위상 제고에 기여
- 미래 우수 연구인력(석·박사) 육성 프로그램을 추진함으로써 우리 대학의 연구 인력을 안정적으로 공급하는 선순환 구조를 구축하고, 미래 사회에 기여할 연구 인력의 양적, 질적 향상 도모

 성과지표

성과지표	실적		목표치		목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 및 출처
	'25	'26	'27	'28			
JCR 상위 10% 이내 논문 성과 성장지수	30.78	30.91	32.91	34.91	최근 5년('20~'24년) 실적 평균 증가량은 1.9%p임. 2025년부터 연간 2%p 이상 상승하는 것으로 도전적 목표치를 설정함. ※ 실적연도는 공시연도를 따름 ※ 데이터 출처: 인천대 연구행정 시스템	전임교원 SCI급 전체 논문 중 JCR 상위 10% 이내 논문 비율(%)	자체자료
미래 우수 연구인력 양성 지수	154.4	162.9	171.0	179.5	'22~'23년 평균 본교 졸업생의 대학원 입학인원(217명), 대학원생 JCR 상위 25% 이내 논문게재 건수(122건) 기준으로 10% 상향하여 2025년 목표치를 설정하고 매년 5%씩 상승하는 것으로 설정함 ※ 입학생 수: 당해 학년도 일반 대학원 입학생 기준 ※ 논문게재 건수: 당해연도 3월~ 차년도 2월 게재 논문 중 차년도 4월까지 입력된 논문 기준	[본교 졸업생의 대학원 석박사 입학생 수×0.2]+ [대학원생 JCR 상위 25% 이내 우수 논문게재 건수×0.8]	자체자료

## 성과목표 6

## 기술사업화 및 창업활성화를 통한 지식가치 창출 선도

## 추진배경(필요성) 및 목적

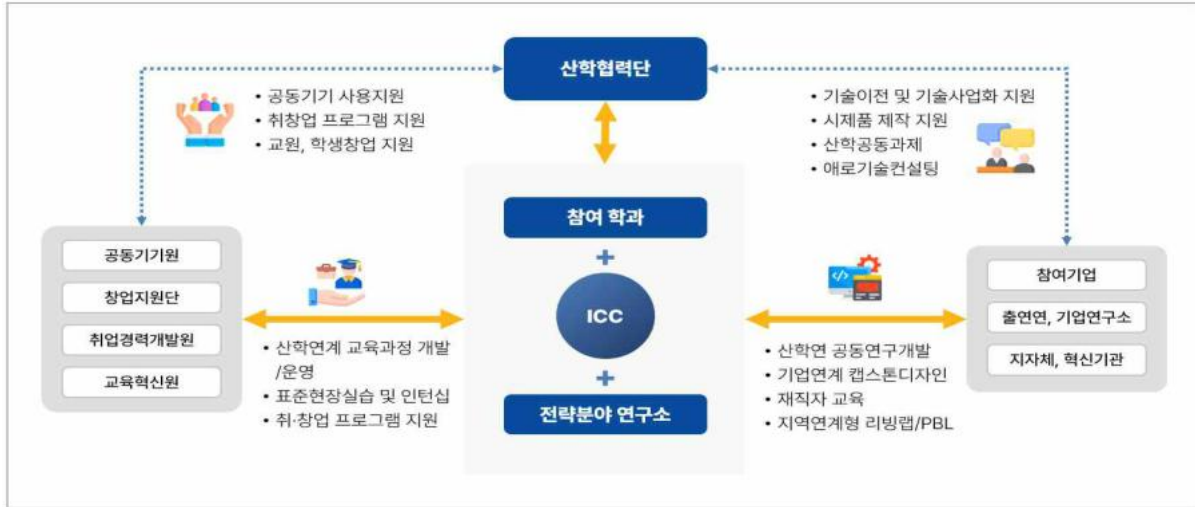
- 거점국립대학으로서 지역사회와 국가 경제 발전에 기여해야 하는 책무에 따라 대학의 지식과 연구를 실질적인 경제적 성과로 연결할 수 있는 플랫폼 기능 강화 필요
- 대학의 산학협력 활동 폭을 넓히고 산업체와 교류 확대해 정부의 지역 균형 발전 정책 및 국가 전략산업 육성 기조에 맞는 기술성과 도출 기반 조성
- 연구자 중심의 중대형 기술이전 성과 창출을 위한 맞춤형 기술사업화 프로세스 구축 및 산업수요와 연구자 보유 기술 간 체계적인 연계를 통해 실질적이고 시장 지향적인 기술개발과 IP 창출 필요
- 대학의 “창조적 교육혁신을 통한 자기주도적 융합형 글로벌 창의인재 양성”의 교육목표 및 대학 인재상에 부합하는 사업인 “스타트업 칼리지” 설립을 통해 대학 연구·교육의 창업 혁신을 주도

## 2026년 주요 추진계획

## 1 개방형 연구생태계 조성을 통한 기술수요 중심 산학협력 성과 제고

- 지역의 수요를 반영한 연구과제 발굴 및 공동연구 수행으로 R&D 성과 창출
  - 대학과 지자체, 지역의 산업체와 연구소가 적극 참여하는 지역 정주형 협의체를 구성하고 지속적 인 기술 및 정보 교류를 통해 실용화 기반의 산학 공동연구 및 정부 R&D 수주 기반 마련
  - 자·산·학·연이 참여하는 협의체의 정기적 운영 및 워크샵, 세미나 개최
  - 참여기관 공동 지역 및 산업체 수요에 대응하는 정부 R&D 사업발굴 및 추진
- 대학 주도 맞춤형 인재양성, 기업 문제해결로 자·산·학이 상생할 수 있는 선순환 구조 마련
  - 유료 가족회사 운영, 재직자 교육, 애로 컨설팅, 동고동락(1人1社) 산학협력프로그램 및 공동기기 활용을 통해 다양한 산학협력 수익모델을 창출하여 산학협력 선순환 기반 조성
  - 유료 가족회사 멤버십 고도화를 통한 산학협력 서비스 강화로 안정적인 산학협력 수익 창출
  - 공동기기원 장비활용 및 유관기관 공용장비 활용으로 기업 기술경쟁력 확보
  - 산학협력 프로그램 만족도 조사를 상시 실시하고, 결과 분석을 통해 프로그램 기획 및 고도화로 연계되는 환류 체계를 마련
- 자·산·학·연 협의체 및 지역 특화 협의체 지원을 통한 산학협력 성과 내실화
  - 지역 및 대학과 지역산업체, 연구기관 간 산학협력 협의체의 효율적인 네트워크 구축을 통해 지역의 인재양성-취·창업-정주환경 조성 등 지역 발전 생태계 구축

- 각종 산학협력 프로그램 지역 산업과의 연계를 통하여 가족회사와의 교류 확대
- 지·산·학·연 참여기관과 공동 정책 대응 및 사업화 전략 도출을 위한 포럼 및 실무협의체 구성
- 지역 특화 협의체(바이오, 로봇, 해양 등)와 연계하여 공동연구·인력양성 추진



지·산·학·연 협의체 및 지역 특화 협의체 지원체계

- 산학협력 자원 공유(디지털플랫폼 : INDigO)를 통한 산학연구 및 기술이전 연계
  - 산학협력 디지털플랫폼 데이터 고도화를 통해 기업과의 「산학협력 원스톱 공유·협업 체계」를 활성화하고, 산-학 기술교류를 통한 공동연구과제 발굴 및 특히 기술이전 실적 확대 추진
  - 연구과제 실용화 성과 및 데이터 집적화
  - 단일 키워드의 의미기반 검색과 생성형 AI를 활용한 산학 매칭 추천 보고서 생성 기능 구현

## ② 산업수요기반 우수 IP창출 및 기술사업화 활성화

- 산업수요 기반 우수 IP 창출 플랫폼 운영
  - 우수 IP 발굴 인프라 구축
  - 지식재산권에 대한 인식 고취와 창의적 아이디어 발굴을 통한 우수 IP 창출 및 권리화 지원

구분	지원 내용
Lab 컨설팅	- 이공계열 외 예체능대, 인문대로의 Lab 컨설팅 확대를 통해 다양한 산업수요를 반영한 IP 창출 전략 수립 지원
논문특허성 검토	- 상·하반기 이공계열 전임교원 대상의 논문 특허성 검토를 통해 우수 논문의 권리화 및 산업수요 기반 IP 확보 기반 마련
지식재산권 교육 및 아이디어 상담소 운영	- 학부생, 석·박사 연구원, 교(직)원, 가족회사 임·직원을 대상 지식재산권에 대한 이해와 관심 제고를 통한 지식재산권 창출 활성화 도모

- 우수 IP 발굴 및 창출 플랫폼 운영
  - IP 창출 플랫폼(IP-CREW 프로그램, 기술사업화 교류회, 발명인터뷰제)을 활용한 연구자 맞춤형 사업화 컨설팅을 통해 연구성과의 실질적 활용과 사업화 가능성 극대화
  - (Step1) 산업수요 분석: 기술사업화 협력네트워크, On-Off Line 기술마케팅 과정에서 1차 발굴된 수요를 기반으로 현장 중심의 수요 검증(구체화)을 거쳐 기업의 최종 수요 도출
  - (Step2) 연구성과 분석: IP 창출 플랫폼을 통해 연구자 및 연구성과 분석
  - (Step3) 기술 발굴 및 매칭: 산업수요 및 연구성과 분석을 통한 ‘산업수요-연구자-기술’ 매칭
  - (Step4) 우수 IP 창출: 수요기반의 공백 기술을 파악하여, 산업수요 맞춤형 우수 IP 창출 지원
- 연구자 및 IP 통합 DB 구축
  - 기업의 다양한 기술 수요에 대응하기 위해 연구자 및 IP 정보에 대한 통합 데이터베이스 구축
  - 「연구자+IP」 통합 DB 기반의 기술포트폴리오를 구축하고, 해당 포트폴리오를 기술수요기업 DB와 매칭하여 기업의 기술 수요에 체계적으로 대응
- 기술사업화 프로그램 기획 및 운영
  - 기술수요기업 발굴을 위한 맞춤형 기술마케팅 추진
    - 기술수요자(기업) 중심의 다양한 기술마케팅 KIT 제작을 통해 수요 맞춤형 기술마케팅 추진
    - On-Off Line 기술마케팅 과정에서 발굴한 기술 수요기업 및 기술이전계약 체결 완료 기업 DB를 활용하여 기업별 맞춤형 기술마케팅 추진 및 사후지원 강화
    - 기업별 관심 기술분야를 고려한 수요자 맞춤형 메일링 마케팅을 위해 기술마케팅 대상 기업을 4개의 기술분야(IT, BT, ET, 기타)별로 분류하여 맞춤형 뉴스레터 발송
  - 산업 수요 기반의 기술이전 연계 정부 R&(B)D 과제 기획을 통한 중·대형 기술이전 성과 창출
    - 「정부 R&(B)D 과제 탐색 → 연구자 및 수요기업 발굴 → R&(B)D 전략 수립」의 단계적 체계를 통해 산업 수요와 연구자 보유기술을 연계하여 공동 연구과제 수주 및 중·대형 기술이전 성과 창출
    - (R&(B)D 과제 탐색) 정부부처 기술이전 연계형 R&(B)D 과제 탐색 및 DB 구축
    - (연구자 및 수요기업 발굴) 특허포트폴리오(Tech-Tree) 및 기술수요기업 DB를 활용하여 기술·시장 동향과 IP 현황을 분석하고, 기업 수요에 부합하는 핵심기술을 선별하여 기술 적용이 가능한 예상 수요기업을 발굴
    - (R&(B)D 전략 수립) 정부 R&D 과제, 기업 위탁연구, 민간 공동연구 등 수주 전략을 체계적으로 수립하여 연구자의 연구개발 성과를 실제 수요와 연계
  - 이전 기술 상용화를 위한 후속 사업 기획 및 운영
    - 실용화지원과제 기획 및 운영: 발굴된 수요기술과 창출된 IP에 대한 상용화 가능성을 높이고 산업체와의 협력 강화를 통해 시장 진출 촉진
    - 시제품제작지원사업 기획 및 운영: 우수 기술에 대해 시제품 제작 지원을 통해 상용화 가능성을 검증하고, 산업체 요구를 반영해 기술 고도화와 시장 진출 기간 단축

○ 지속 가능한 기술사업화 인프라 체계 조성

- 대학과 협력 체계를 구축한 기업(기술이전 기업, 창업기업, 기술지주회사 자회사, 연구소 기업 등)을 대상으로 지속적인 모니터링을 통해 발굴한 현장 애로 기술 발굴 및 맞춤형 후속 지원
- 기술 혁신 기관 간 협력 네트워크의 활성화를 통한 지속가능한 성장 촉진
  - 대학, 인천시, 테크노파크, 기술보증기금, 한국산업단지공단 등 지역기술혁신기관과의 네트워크를 활용한 지속 가능한 협력 추진
- 기술사업화 재투자금 조성 및 활용
  - 기술사업화로 발생한 수익금의 10%를 재투자금으로 조성하고, 기술사업화 활동(지식재산권 검증, 고도화, 마케팅, 기술가치평가 등)의 제반 비용으로 재투자

③ 기술 기반 창업 플랫폼을 통한 창업 성공률 제고

○ 예비 창업자 발굴·육성 프로그램 체계 구축 및 운영



- 학점인정형 창업강좌, 창업특강 등 교육과정을 통해 캠퍼스 내 전반적으로 창업환경을 조성하고, 이를 통해 발굴된 예비창업자들을 육성할 수 있는 인큐베이팅 프로그램을 확대해 집중지원 예정
  - (창업동아리) 연 2회 창업동아리를 모집하며, 사업화 단계에 이르기까지의 과정을 전반적으로 지원하며, 실제 시제품 제작을 할 수 있는 자금과 멘토링 등 지원
  - (집합교육) 사업계획서 작성, 비즈니스모델 고도화, 프레젠테이션스킬 등 교육 → (집중멘토링) 창업아이템별 맞춤형 1:1 전문가 전담멘토제 실시 → (후속지원) IR자료 제작, 기술창업 지식재산권 등 지원을 통해 창업자 육성체계 구축

○ 유니콘기업 육성을 위한 창업 투자생태계 조성

- (창업인프라 확대) 대학 창업·연구활동 인프라를 공유할 수 있는 (가칭)창업랩 조성

- (전문 보육 프로그램 개발) 투자기업 육성을 위한 전문 보육 프로그램 기획 및 개발
- (대학 투자재원 조성) 대학동문 또는 단과대학(기술·산업)별 창업기업 투자 펀드 조성
- (TIPS 운영사 준비) 아이엔유파트너스 투자사 네트워크 확대
  - TIPS 운영사 협력관계 증진을 위한 공동운영(Co-GP) 펀드 조성
  - TIPS R&D 활성화를 위한 아이엔유파트너스 투자사 네트워크 확대

### 연간 추진일정

구분	추진내용 및 계획	세부일정
개방형 연구생태계 조성을 통한 기술수요 중심 산학협력 성과 제고	산학협력 교류 프로그램 활성화를 통한 R&D 성과 창출	26년 3월~27년 2월
	유료 가족회사 운영, 재직자 교육프로그램 운영 등	
	INU 지·산·학·연 협의체 운영	
	지역 특화 협의체 활동 및 지원(포럼, 세미나, 심포지엄 등)	
산업수요기반 우수 IP창출 및 기술사업화 활성화	산학협력 데이터 고도화	
	산업수요기반의 우수 IP 발굴 및 창출 프로세스 체계 마련	연중
	특허 자산실사 프로세스 구축 및 운영	연중
기술 기반 창업 플랫폼을 통한 창업 성공률 제고	기술사업화 프로그램 운영 및 인프라 체계 구축	연중
	창업교과 프로그램(창업강좌 등)	1학기/2학기
	전문 보육 프로그램 개발	1학기
	TIPS 운영사 준비	2학기

### 기대효과

- 지역 산업 수요를 반영한 현장 중심의 산학협력 활동 확대와 공동연구 및 기술이전 촉진을 통한 산업 경쟁력 제고, 지·산·학·연 협력체계 활성화를 기반으로 한 지속적 교류 확대, 지역사회와의 상생 실현을 통한 지속 가능한 산학협력 생태계 조성
- 창업 지원 활성화를 통해 학생들의 창업역량이 강화되고 교원의 연구성과가 사업화로 이어지며, 시장 수요에 맞춘 교과목 개발과 산·학·연 협력체계 구축을 통해 대학의 연구 및 산학기능이 교육과정과 연계되어 혁신 창업 생태계 조성

 성과지표

성과지표	실적	목표치			목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 및 출처
	'25	'26	'27	'28			
전임교원 1인당 기술이전 수입액 (단위: 천원)	2,138	2,622	2,884	3,173	2028년까지 최근 2년('22~'23) 대학정보공시 기준 전임교원 1인당 기술이전 수입액 15위 대학(평균 3,170천원) 달성을 목표로 '24년 목표치(2,167천원) 기준 매년 10% 상승하는 것으로 설정함	기술이전 수입액 / 전임교원 수	대학 정보공시
창업자 육성 및 투자생태계 조성 지수	177	69.0	71.8	74.8	① 최근 3년('21~'23) 학생 창업자 수 평균 70명 기준으로 25년부터 매년 3명씩 증가하는 것으로 설정 ② 아이엔유파트너스(주) 초기 투자금 조성액 50백만원을 기준으로 매년 5% 증가하는 것으로 설정	[학생 창업자 수(명) ×0.7]+[투자금 조성액(백만원)×0.3]	대학 정보공시 및 자체자료

### Mission 3 대학-지역의 상생발전을 위한 공유가치 창출

- 지역사회 문제해결을 위한 지역동행 및 협력 활성화
  - 대학과 지역 간의 지식 협력 네트워크를 강화하여 지역 현안과제를 발굴하고 공론화 과정을 통해 지역사회 문제해결에 기여
  - 대학이 보유한 전문 지식과 자원을 활용하여 지역사회와 협력하며, 지역 현안을 해결하는 과정에서 지역혁신과 상생발전을 실현
- 지식 나눔을 통한 지역·글로벌 상생 사회공헌 추진
  - 일-학습-삶을 연계한 전 생애 걸친 평생학습 통합지원체계를 구축하여 지역 정주 요건을 강화하고 지역사회 맞춤형 평생교육의 확장을 도모함으로써 지역 거점 국립대학으로서의 역할 강화
  - 초·중·고교생부터 성인에 이르기까지 지역사회 내외의 다양한 연령대와 대상자를 위한 지식 나눔 활동을 확대하고, 이를 글로벌로 확장하는 선순환 구조를 확립하여, 국립대학으로서의 사회적 책무를 수행하고 지속적이고 안정적인 지역사회 공헌 활동을 강화

성과목표	주요 추진내용	성과지표
지역사회 문제해결을 위한 지역동행 및 협력 활성화	① 대학과 지역간 지식 협력 네트워크 기반 강화 ② 지역 현안 의제 발굴 추진 ③ 지역 현안 공론화 및 지역사회 문제해결 기여	지역동행 협력 활성화 지수
지식 나눔을 통한 지역·글로벌 상생 사회공헌 추진	① 지역사회 맞춤형 평생학습 지원체계 구축 ② 지역사회 지식나눔 추진 ③ 글로벌 교류 협력을 통한 사회공헌 추진	지식나눔을 통한 사회공헌 추진 지수

## 성과목표 7

## 지역사회 문제해결을 위한 지역동행 및 협력 활성화

### 추진배경(필요성) 및 목적

- 국립대학법인으로서 단순한 교육 기관을 넘어 탄소중립, 인천 해양섬 발전 등 지역사회의 문제를 발굴하고, 이를 해결하기 위한 정책을 제안하는 등 지역사회와 국가의 발전에 기여하는 사회적 책임 이행 필요
- 지역사회 현안, 의제 발굴을 위해 지역사회의 다양한 계층의 여론과 수요를 파악해 지역 현안을 발굴하고 이에 대한 지역사회 정책의 반영 등에 기여 추진함으로써 지역사회와 동행하는 국립대학으로서의 역할 제고, 체계적인 지역 사회 접근을 위한 거버넌스로서 협력 네트워크 구축 추진
- 대학은 지역현안 이슈를 중심으로 사회적 공공성을 확장하고 소통함으로써 사회적 통합과 문제 해결 방향 제시가 필요하며, 바이오·로봇·해양 등 지역 전략산업의 인력 부족 및 첨단산업 발전 수요 증대로 고급기술인력 육성이 지역의 당면 과제가 되고 있어 대학의 문제해결 기여 필요

### 2026년 주요 추진계획

#### 1 대학과 지역간 지식 협력 네트워크 기반 강화

- 정책이슈 분석 및 지역사회 혁신을 위한 지역 협력 네트워크 구축
  - ‘인천 중소기업 맞춤형 탄소중립지원 협의체’ 활성화
    - 협의체 내 기관별 역량을 연계하여 지역 중소기업 대상 탄소중립 대응 지원 기반 조성 추진
    - 공동사업 발굴 및 실행 체계 구축, 거버넌스 활성화, 공동 홍보 및 확산 기반 강화
    - ※ 협의체 구성기관: 5개 전문기관(인천광역시 환경기후정책과, 인천대학교 RISE사업단, 인천녹색환경지원센터, 인천연구원 인천탄소중립연구·지원센터, 인천테크노파크 녹색기후산업지원센터)
  - 지·산·학·연 협력 기반 구축을 통한 지역의 지속 가능한 발전 기반 마련
    - 인천 섬 지역 발전을 위해 지역사회(주민), 산업(기업), 학계(대학·연구기관), 정부(지자체·공공기관) 간 협력 거버넌스 구축 및 내실화
    - RISE 사업을 통해 교육·연구·산업 연계를 강화하고, 지역 맞춤형 성장동력을 창출하여 장기적인 발전 전략 마련
  - 지속가능발전협의체와 네트워크 구성을 통한 지속가능발전연구소 등 설립 논의 및 추진
    - 지속 사업과 RCE분야 연계 및 이해관계자의 협력적 거버넌스 모델로 지속가능발전연구소(가칭) 설립
- 지역사회 정책 이슈 및 현안 발굴을 위한 유관기관과의 거버넌스 구성 및 대외 활동 추진
- 지역사회 이슈 및 의제 기관에 참여하고 이를 통한 공동연구 및 정책 토론회 연계

## ○ 대외 유관기관과의 네트워크 구축을 통한 지역연계 사업 활성화

- 지역사회와의 협력네트워크 강화를 통해 유관기관 협력사업 효율적 추진
  - 인천시, 다문화가족지원센터 등 지역 유관기관과의 협력을 통해 지역과 동행하는 국립대학 역할 이행 프로그램 지속적 추진
- 국회, 시민단체 및 유관기관과의 소통강화
  - 시민단체, 총동문회 등과의 소통을 통해 대학 주요 현안에 대한 협력적 네트워크 구축
  - 지역사회와 지속적으로 소통하고 연대하는 대학 차원의 노력과 홍보를 강화하여, 우호적 관심과 긍정적 여론 환경을 조성하며 친숙한 대학 이미지 제고

**② 지역 현안 의제 발굴 추진**

## ○ 지역사회 현안사항 및 니즈 발굴을 위한 수요조사 실시

- 대학의 지역사회 연계사업 사례조사, 성과보고서 수집을 위한 방문 조사, 방문 답사 추진
- 지역 오피니언 리더, 시민사회 단체 담당자와 정기적인 FGI인터뷰 실시로 지역사회 현안 사항 발굴

## ○ 지역 현안, 정책 이슈 발굴을 위한 지식 기반 컨퍼런스

- 지역 현안 및 정책 이슈 발굴을 위한 전문가, 오피니언 리더 대상의 지역동행플랫폼 컨퍼런스 개최
- 컨퍼런스를 통해 채택된 심화 현안을 토론회 및 공동 포럼 등으로 확대해 지역 현안사항으로 도출

## ○ 대학 연구자원 중심(교수, 학생)의 지역 현안 해결을 위한 지역연계 공모사업 추진

- 대학 연구자원과 PBL(프로젝트 기반 학습) 프로그램과의 연계를 통해 대학의 지역 현안 해결을 위한 공모사업 확대 추진, 지역 문제해결에 기여
  - 전공을 지역 현장과 접목하며 단순한 연구활동이 아닌 지역 시민, 지역 단체 등과의 네트워크를 통한 문제해결 프로젝트 수행으로 사회적 가치 창출
- 인천 지역학을 연구를 위하여 단행본 《인천학총서》 및 학술지 《인천학연구》 발간 추진

**③ 지역 현안 공론화 및 지역사회 문제해결 기여**

## ○ 지역 산업수요 맞춤형 전문인력 양성 추진

- 바이오, 로봇, 해양 등 인천시 전략산업 연계 산학협력 프로그램을 강화하여 관련 산업 발전에 따른 전문인력 수요 증가 대응, 지역 수요에 기반한 산학협력 교육과정 환류 체계 구축
- 전략산업 맞춤형 고급기술인력 프로그램 및 글로벌 연구협력 네트워크 확대
  - 전략산업 분야 석·박사급 고급인력 양성을 위한 융복합 교육과정 개발, 화이트바이오전문연구인력 양성사업 연계 우수 전문기술 인력 양성 프로그램 운영

- 환경문제 해결 및 탄소중립 실현을 위한 산업혁신 지원 추진
  - 해외 친환경 인증제도 및 규제 대응 세미나를 운영하여 수출기업의 실질적 경쟁력 강화
  - 인천형 탄소중립 협의체 운영 고도화
    - 「인천 중소기업 맞춤형 탄소중립지원 협의체」 정례화 및 인천시, 지역기업 기술지원 연계체계 강화
  - 대학 간 탄소중립 공동 프로젝트 및 실무형 교육 확대
    - 인천대학교-경인여자대학교 간 ESG 경영 및 탄소중립 대응 공동 프로젝트 추진
    - ESG, CBAM, CSDDD 등 글로벌 수출기업 대응 중심의 실무자 교육 확대
  - 폐자원 업사이클링 등 지역 자원순환 평가체계 구축
    - 유기성 폐자원 및 폐플라스틱 자원화 실증, 업사이클링 기술 실증사업 추진
    - 인천시 폐자원·자원순환 분야 평가 체계 및 인증 기준 마련
- 인천 해양섬 자원 콘텐츠 개발 및 정주여건 개선 추진
  - 해양섬 문화 확산 및 콘텐츠 개발 프로젝트 추진
  - 인천 해양 섬의 고유한 역사, 문화, 관광, 산업적 특성을 기반으로 맞춤형 관광 콘텐츠 개발
- 대학과 지역의 지식 기반 현안 공론화 토론회, 정기(공동) 포럼 운영 등
  - 시의성에 맞춘 지역 현안 공론화 토론회 개최
  - 지역 현안 해결과 정책 제시 등 대학-지역간 연계 성과 보고서 발간
  - 수도권 해양 교육·문화·관광 거점 사업 관련 프로그램 및 강좌 추진

## 연간 추진일정

구분	추진내용 및 계획	세부일정
대학과 지역간 지식 협력 네트워크 기반 강화	정책 이슈 분석을 위한 협력 네트워크 활동	연중
	유관기관과의 거버넌스 구성 및 대외 활동 추진	연중
	지역 연계 협력 프로그램 운영	1학기/2학기
지역 현안 의제 발굴 추진	국회, 시민단체 및 유관기관과의 네트워크 강화	연중
	지역 관리직, 시민사회 단체 담당자 FGI인터뷰	26년 3월~27년 2월
	전문가 콘퍼런스 추진	연중
지역 현안 공론화 및 지역사회 문제해결 기여	대학연구 중심 공모사업 프로그램 추진	26년 5월 ~ 10월
	지역 전략산업 연계 프로그램 기획 및 운영	1학기/2학기
	인천형 탄소중립 협의체 활동	상시
	관광과 정주를 연계한 프로그램 운영 및 지역 섬 자원을 활용한 특화 관광상품 개발	26년 3월~27년 2월
	2025 지역 사회 기여 보고서 제작	26년 5월

### 기대효과

- 대학과 지역사회가 상호 협력하고 지속 가능한 발전 가치를 공동으로 만들어 나가기 위해 지역의 현안 및 수요를 대학 차원에서 발굴하여 정책 연구, 여론 형성을 위한 다양한 사업을 추진해 지역혁신 네트워크 및 거버넌스 구성 추진
- 지역의 다양한 사회 문제와 현안을 발굴하여 대학의 연구자원, 지역 시민단체, 전문가, 오피니언 리더 등을 대상으로 대안을 모색하고 문제 해결을 시도하는 플랫폼으로써의 대학 역할 강화
- 지역 전략산업 인재 양성을 통해 산업 인력 양성 부족에 대응하고, 더 나아가 지역의 산업발전에 공헌하여 소득 창출 및 일자리 부족 문제 해결 기여

### 성과지표

성과지표	실적	목표치			목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 및 출처
	'25	'26	'27	'28			
지역동행 협력 활성화 지수	49	32	35	38	지역 현안 발굴 및 공론화, 정책 제안 추진을 위해 실시하는 각종 사업 추진 건수(수요조사, 세미나, 토론회, 포럼, 교육, 연구 및 자문, 학술대회 등) ⇒ 2023년 추진실적(26건) 기준 매년 3건씩(약 10%) 상승하는 것으로 목표 설정	Σ지역현안 발굴 및 공론화 추진 건수	자체자료

## 성과목표 8

## 지식 나눔을 통한 지역-글로벌 상생 사회공헌 추진

### 추진배경(필요성) 및 목적

- 지역 거점국립대학으로서 저출생·고령화 및 4차 산업혁명 가속화에 따른 생애주기별 맞춤형 교육 프로그램 제공을 통한 지역거점 국립대학으로서의 사회적 책무 이행
- 세계시민문화, 상호문화 커뮤니티 프로그램 개발을 통해 인천시민의 문화력 확대, K-컬처 시대 준비
- 재직자 교육과정의 성공적 운영 경험을 바탕으로, 지역 산업계의 지속적인 직무역량 강화 요구에 부응하고, 시민들의 평생학습 수요를 충족시키기 위한 체계적인 지원 확대 필요
- 글로벌 ESG 규제 강화와 RE100-ESG 공시 의무화 등 글로벌 스탠더드 준수에 대응하기 위해, 지·산·학·연 협력 기반을 구축하여 지역 기업들의 ESG 규제 대응 협력
- AI 시대에 미래사회 인재에게 요구되는 핵심 역량을 강화하기 위해 INU Great Books 토의 교육프로그램을 지역의 중등·시민교육으로 확산하고 지역-글로벌 상생의 사회공헌 허브를 구현

### 2026년 주요 추진계획

#### 1 지역사회 맞춤형 평생학습 지원체계 구축

- 학점은행제 운영 및 확대
  - 운영 전공의 다양화 모색
    - 경영학 전공 과목 신규 운영, 연극학(무대) 전공 과목 신규 평가인정 신청을 통한 학점은행제 전공 다양화 추진
- 일반과정 운영 및 확대
  - 신규 교육과정(일반, 기획) 개발 및 운영
    - 홈페이지를 통한 일반과정 신규 과목 개발 수요조사(상시)
    - 신규 강사 유입을 통한 일반과정 강좌 추가 개발
    - 장년층 대상 「두 번째 대학(안)」 프로그램 운영
      - ※ 50+세대의 생애 전환기에 필요한 1년제 평생교육 프로그램 개발 및 운영
- 평생교육 협약과정 운영 및 확대
  - 인천시민대학 운영
    - 인천대 캠퍼스 특성화(인천학, 문화예술, K-컬처) 프로그램 개발
    - 시민예술제, 평생교육 소외지역 방문 특강 등을 통한 지역 연계 활성화

- 보육교사 보수교육 운영

· 인천광역시 보육 교직원 대상 법정 보수교육 운영

#### ○ K-컬처센터 운영 및 확대

- 학습자의 문화예술 역량 강화를 위한 다양한 K-컬처센터 프로그램 개발 및 운영

· K-콘텐츠 전문인력 양성 과정, 상호문화 커뮤니티, 세계문화 시리즈 등

- 인천의 개항·국제도시 정체성, 다문화적 특성과, 항만·공항 글로벌 인프라를 연계한 문화 다양성, 세계시민교육과의 접목 추진

- 지속 가능성 확보를 위해 지역 자원(지자체, 문화기관, 기업 및 단체 등)과 연계하여 복합문화 교육 플랫폼 단계적 운영

#### ○ 수요자 중심 재직자 교육 운영

- 인천시 전략산업 분야 재직자 직무역량 강화 및 다양화를 위한 수요 맞춤형 재직자 교육 운영

· 바이오, 반도체, 스마트 물류 등 인천시 핵심 전략산업 분야의 신규 재직자 교육과정(유/무료) 개발 및 운영

· 기업의 특정 요구에 맞춘 단기 집중 교육과정(On-demand) 및 온라인 교육 콘텐츠 개발 및 보급

- 국제 ESG 인증 취득을 위한 재직자 교육 프로그램 운영

- 재직자 훈련운영 및 품질관리 고도화

· HRD-Net, CQ-Net, 데이터베이스 연계로 출결-내부평가-외부평가-수료-고용유지 통합 관리

- 재직자 경력개발 지원 및 학습 환류 강화

· 재직자 자격취득자 멘토링단 구성(합격자-응시예정자 1:1 매칭) 및 외부평가 기출문항 공유

## ② 지역사회 지식나눔 추진

#### ○ 인천 섬 지역 해양문화 교육 활성화 추진

- 해양교육 및 해양문화 확산을 통한 해양인식 제고

· 연령대별 맞춤형 해양섬 교육 프로그램 개발, 해양섬 문화 확산 및 콘텐츠 개발 프로젝트 추진, 인천 지역 해양섬 전문가(강사) 양성, 해양교육 플랫폼 및 인천 해양섬 디지털 아카이빙 구축 등

#### ○ 지역 초등학생 대상 늘봄학교 프로그램 개발 및 운영

- 1~2학년 맞춤형 교육뿐 아니라 3~6학년 확장형 및 심화형 프로그램으로 확대, 학기 맞춤형 공급 및 방학 특강 병행 모듈화

- 늘봄 강사 역량 강화 및 인증제 도입해 지역 시민 대상 기초-심화-전문 3단계 연수제도 운영, 강사인증제(INU 늘봄에듀케이터) 신설 및 이수자 우선 배치

○ 지역사회 기여 교육봉사 프로그램 운영

- 대학생 교육기부 멘토링, 교육봉사 활동
  - INU지식멘토링: 인천대 학생 멘토들이 관내 초·중·고등학교에 방문하여 학생들에게 다양한 교육 활동 지원
  - 아동·청소년 꿈나무 멘토링: 인천 관내 각 아동복지 및 청소년 시설에서 교육봉사, 진로지도 등에 참여하는 교육 기부 프로그램 추진
- 대학생 재능봉사 캠프 운영
  - 저소득층 및 교육 소외지역 초·중·고학생들에게 학습 참여의 기회를 보장하고, 지역사회 내 교육 복지 사각지대를 해소함으로써 교육격차 완화에 기여

○ 고교-대학연계 강화를 통한 공교육 지원

- 고교-대학 연계 학점인정 체제: 인천시교육청 소속 고등학교 재학생을 대상으로 학점인정 과목을 개설·운영하고, 심화 과목을 운영하여 고교 교육을 지원
- 고교학점제 지역 연계 꿈이음대학: 교수가 설계 및 운영하는 양질의 맞춤형 프로그램을 통해 고등학생의 진로 설계에 있어 자기 주도성을 제고하고 고교학점제 정착 지원
- INU 학생부종합 모의 면접: 공교육 기반 학생부종합전형 모의 면접 운영
- INU 체육계열 모의실기: 지역 고등학생의 대입 준비 기회를 확대하기 위해 체육계열 모의실기를 운영하고, 교수 피드백과 전공 강의를 통해 고등학생의 실기 역량과 진로 설계 능력을 강화

○ 지역사회 시민 대상 인문학 프로그램 운영

- 다양한 기관의 참여를 통해 지역 주민과 청소년이 함께 소통하고 배움의 가치를 공유할 수 있는 인문학 강좌 및 체험 프로그램 운영
- 시민사회 연계형 지역 인문학 중심의 인문 특강 운영(시민 인문학 아카데미)

○ 지역 초중고 및 시민 대상 고전 읽기 토의 프로그램 운영

- GB 토의세미나 기반 대학-초등 연계 세미나 모델을 지역 아동 캠프에 도입하여, 고전 읽기와 토의·발표 활동을 중심으로 한 새로운 수업 모형을 제시
- 관내 공공도서관과의 협력을 통해 양질의 비경쟁 고전읽기 및 토의 프로그램을 운영

**③ 재외동포청 연계 글로벌 상생 가치 창출**

○ RISE사업 기반 재외동포청 연계 사업 추진

- 청년 인구 감소 대응 및 지역 산업 인력난 해소, 지역 경제 활성화를 위해 교육-취업-정주가 연계된 외국인 재외동포 지원 체계 구축

- 대학 내 '재외동포사업 협의체'를 구성하고 재외동포청을 비롯해 인천시, 인천지역 내 유관기관과의 전략적 네트워크를 구축하여, 재외동포의 안정적인 정주 지원 추진

#### ④ 글로벌 교류 협력을 통한 사회공헌 추진

##### ○ INU 글로벌사회공헌단 해외봉사 추진

- 글로벌 각 지역대학과 체결한 업무협약을 기반으로 협력관계를 지속·강화하여 장기적이고 안정적인 봉사활동 추진
- 대학생 연합 50기 및 51기 WFK 청년 해외봉사단 선발 및 파견 추진

##### ○ 국제개발 협력사업 추진

- 국제협력 인지 제고 및 인재양성 협력
  - 시민 및 청년층의 참여 확대와 전문성 제고를 위한 교육 및 홍보활동 강화
  - ODA캠프, 서포터즈 운영, ODA 동아리 지원, 단기 해외봉사단 파견 등 추진
  - 대학 내 국제개발협력 전공 또는 교과과정 개설을 지원하여 학문적 인재 양성 기반 구축
- 네트워크 및 파트너십 구축
  - 지역 내 ODA 이해관계자 간의 협력체계 공고화 및 정보 교류 활성화
  - 협의체 정례 운영: 대학, 공공기관, 기업 등 다양한 주체가 참여하는 ODA협의체를 구성하고 정기적으로 운영하여 공동 사업발굴 및 협력기반 구축
  - ODA 포럼 개최 및 사업공모 설명회 운영: 국제개발협력 이슈에 대한 공론의 장을 마련하고, KOICA 등 주요 기관의 사업공모 설명회를 통해 지역사회의 사업 참여 기회 확대
- ODA 사업 참여 지원
  - 지역 특화 ODA 사업발굴 및 정보제공: 지역 특성에 맞는 ODA 사업발굴을 위한 현지조사 지원과 다양한 국제개발협력 설명회를 통해 지역 관계자의 사업 참여 기회 확대
  - 사업추진 역량강화 지원: 전문 컨설팅과 실무 역량 제고를 위한 주제별 맞춤 전문교육을 실시하여 지역관계자의 ODA사업 추진역량 강화

##### ○ SJC-인천대 간 국제 교류 프로그램 운영

- 자기주도형 INU GB 인바운드 인턴십 및 글로벌 영어 토의 프로그램 운영
- K-Classics를 국제 교양교육 자원으로 개발, 한국 고전을 영어 기반 GB수업으로 확장
- GB 국제 전문가 자격증 과정을 통해 우수 튜터를 양성, 라이선스 제도와 체계적 거버넌스 구축

## 연간 추진일정

구분	추진내용 및 계획	세부일정
지역사회 맞춤형 평생학습 지원체계 구축	학점은행제 등 평생교육과정 운영	26년 3월~27년 2월
	K-컬처센터 프로그램 개발 및 운영	연중
	수요자 중심 재직자 교육 운영	연중
지역사회 지식나눔 추진	지역사회 기여 교육봉사 프로그램 운영	학기별(정규/계절)
	인천 섬 지역 해양문화 교육 활성화 추진	연중
	지역 초·중·고 및 시민 대상 고전읽기 토의 프로그램 운영	연중
재외동포청 연계 글로벌 상생 가치 창출	RISE사업 기반 재외동포청 협력사업 추진	연중
글로벌 교류 협력을 통한 사회공헌 추진	INU글로벌사회공헌단 해외봉사 계획 수립 및 모집, 선발	26년 3~5월
	INU글로벌사회공헌단 해외봉사 현지 파견 활동	26년 6~7월
	WFK 청년 해외봉사단 모집, 선발	1학기/2학기
	SJC-인천대 간 국제 교류 프로그램 운영	연중

## 기대효과

- 지역사회와 연계된 맞춤형 평생학습 지원체계 구축을 통해 지역주민의 생애주기별 자기개발과 직업 역량 강화를 지원함으로써 인천대학교의 지역사회 기여도 및 평생 교육 거점 역할 강화
- 지역사회 초·중·고 학생들에게 대학의 자원을 활용한 맞춤형 교육 기회를 제공하여 미래 인재 양성에 기여하고 교육 사각지대 해소
- 세인트존스대학 토의식 고전교육 모델을 기반으로 한 Great Books 프로그램을 지역 초·중·고·시민 교육에서 국제사회로 확산해 글로벌 창의융합 인재와 세계시민을 체계적으로 육성하는데 기여

## 성과지표

성과지표	실적		목표치		목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 및 출처
	'25	'26	'27	'28			
지식나눔을 통한 사회공헌 추진 자수	5,653	4,618.7	4,853.3	5,088.3	인천대학교 발전계획 INU VISION 2030 지역사회 공헌사업 운영실적의 2030년 목표치 16,951명을 조기 달성하는 것을 목표로 함. 만족도는 4.0에서 시작하여 매년 0.1씩 상향하도록 설정.	[지역사회 지식나눔 참여(수혜)인원(명)×0.3] + [참여(수혜)자 만족도 (5점 척도)×0.7]	자체자료

## Mission 4 지속가능한 대학운영 혁신

### ○ 데이터 기반 혁신 경영과 재정 안정성 강화

- AI 기술 발전과 디지털 전환 가속화에 따라 데이터 기반 대학운영 총괄 성과관리를 추진하고 변화하는 행정 및 조직 운영 수요에 유연하고 효율적으로 대응하여 미래 교육환경에 적합한 대학운영 체계 구축 및 혁신 경영 추진
- ESG(환경, 사회, 지배구조) 경영 원칙을 대학 운영에 도입하여 사회적 책임을 실천하고 투명성과 신뢰성을 높이는 관리체계 구축
- 학령인구 감소와 글로벌 경제 불확실성에 대응하기 위해 안정적인 국비 출연금 확보, 자체 재원 확대 및 다각화를 추진하여 재정 안정성을 강화하고 지속 가능한 발전을 위한 재정혁신 실현

### ○ 지속 가능한 미래형 캠퍼스 혁신

- 기후변화와 탄소중립 실현을 위한 국제적 요구와 정부 정책에 부응하여, 친환경 에너지 활용과 탄소배출 감축 및 에너지 절감을 실현하며 지속 가능한 캠퍼스 환경 조성
- 증가하는 교육·연구 공간 수요에 대응하여 유연하고 창의적인 공간 활용 및 인프라 확장 추진
- 교육환경의 디지털 전환에 발맞춰 최신 기술을 기반으로 한 지능형 네트워크 시스템을 구축하고, 빅데이터 분석 및 활용을 위한 인프라를 확충하여 차세대 교육과 연구를 위한 스마트 캠퍼스 환경 구축

성과목표	추진과제	성과지표
데이터 기반 혁신 경영과 재정 안정성 강화	① 데이터 기반 대학운영 총괄 성과관리 추진 ② ESG 대학경영 및 관리체계 강화 ③ 조직문화 개선을 통한 소통·혁신 행정 구현 ④ 미래 대학 발전을 위한 안정적 재정 확보	대학운영체계 개선 지수
		교육비 환원율(%)
지속가능한 미래형 캠퍼스 혁신	① 그린캠퍼스 추진 ② 교육연구 시설 확충 및 환경 개선 ③ 안전하고 효율적인 캠퍼스 운영 ④ 미래 교육·연구 환경 디지털 전환 추진	미래형 캠퍼스 혁신 추진

## 성과목표 9

## 데이터 기반 혁신 경영과 재정 안정성 강화

### 추진배경(필요성) 및 목적

- 데이터 기반 성과관리체계 구축과 체계적 분석을 통해 교육, 연구, 행정 전반에 걸쳐 합리적이고 객관적인 IR 기반 의사결정을 지원하며, 성과 점검과 환류를 통한 지속적인 개선 시스템을 정착 시켜 대학 운영의 투명성과 효율성을 제고하고, 전략적 목표 달성을 지원
- ESG(환경, 사회, 지배구조)의 도입은 대학의 사회적 책임 실천과 지속 가능한 발전을 위한 필수 경영 체계로, 대내외 신뢰 구축, 사회적 요구 대응, 대학 운영 투명성 강화를 위한 핵심 요소이며 글로벌 대학평가에서 지속가능성과 연계된 성과의 중요성이 증가함에 따라 ESG 관리체계 구축 필요성 증대
- 인공지능(AI) 기술의 급격한 발전과 디지털 전환 가속화로 인해 행정 및 조직 운영의 혁신역량 확보가 대학의 지속 가능한 발전과 경쟁력 강화를 위한 핵심 요소로 대두됨에 따라 급변하는 교육 환경과 행정수요 변화에 능동적으로 대응할 수 있는 대학운영체계 구축 필요
- 학령인구 감소로 인해 대학의 자체적 노력 따른 재정기반 마련 필요성 증대, 안정적인 자체재원 확보를 통해 교육·연구·취업 역량을 종합적으로 강화하여, 세계적인 수준의 대학 경쟁력 확보를 위한 토대 마련 추진

### 2026년 주요 추진계획

#### ① 데이터 기반 대학운영 총괄 성과관리 추진

- IR 성과관리시스템 기반 대학운영 및 고도화
  - 대학의 성과 분석과 평가를 위한 IR 성과관리시스템을 체계적으로 운영하며, 빅데이터를 활용한 다차원 분석기능을 접목한 고도화를 통해 데이터 기반의 신뢰도 높은 의사결정 지원체계를 구축
  - 성과관리센터 운영을 통해 재정지원사업 추진률·주요 성과 모니터링, 중장기 발전계획 실적 점검 등 대학운영 데이터의 통합관리 및 실시간 데이터 시각화 도구를 도입하여 효율적 운영 지원
  - 데이터 표준화 및 검증 체계를 구축하여 성과관리 데이터의 투명성과 신뢰성 확보
- 교육부 임팩트(IMPACT) 평가 체계 도입에 따른 대학의 사회적 기여 성과 측정
  - 대학의 교육, 연구를 통해 지역 사회 발전 및 국가 산업 발전에 미치는 영향도를 대학 운영 데이터 기반으로 측정해 사회적 기여 성과 향상 추진
  - 국립대학의 책무성과 지속가능성 강화를 위한 임팩트 평가 체계 구축 추진



○ 대학 성과관리 체계 통합관리 및 대응 체계 고도화

- 대학 대내외 평가 및 성과관리 결과와 환류실적을 IR성과관리시스템을 통해 통합 관리하여 향후 대학의 역량향상을 위한 환류 및 대응 체계 기반 마련
- 제4주기 대학기관평가인증 평가: 기관평가인증을 통해 교육, 연구, 재정 등 대학운영 주요분야 대외 경쟁력 및 교육의 질 제고
- 학과/단과대학/대학원 평가: 타 대학 우수 학과의 비교 분석을 실시하여 개선점 도출, 각종 외부평가에 효과적 대비 및 대학 경쟁력 제고
- 행정부서 성과평가: 법인 4기 주요 정책사업(총장 공약, 역점사업)의 업무계획과 실적을 관리하여 대학 정책 수립에 다양하게 활용
- 세계대학평가, 언론사 대학평가: 평가별 세부지표(연구, 국제화, 교육여건, 평판도) 개선과제 도출, 평가 결과를 IR 성과관리시스템과 연동하여 차년도 성과계획 및 부서평가에 환류
- 교육 수요자 만족도 조사: 2025년 교육만족도 조사 결과 분석 및 환류계획에 대한 이행 현황 점검을 통하여 환류 체계를 강화하고 조직 내 지속적 개선을 위한 기반 마련
- 주요 업무보고회 개최: 주요 업무 추진계획 및 신규사업 중심의 추진방향 공유, 연간 추진성과 및 환류사항 보고

② ESG 대학경영 및 관리체계 강화

○ ESG 운영체계 고도화

- ESG 위원회 정례화 및 운영 효율화 추진, 부서별 ESG 담당자 네트워크 강화 및 협업체계 구축
- ESG 데이터 관리·공시체계 개선 및 실적관리 절차 표준화



○ ESG 계획 실행 결과 평가 및 환류

- ESG 사회공헌 활동(사회봉사센터 연계) 성과 반영
- ESG 보고서 발간 준비를 위한 성과자료 정리 및 환류체계 내재화

**3] 조직문화 개선을 통한 소통·혁신 행정 구현**

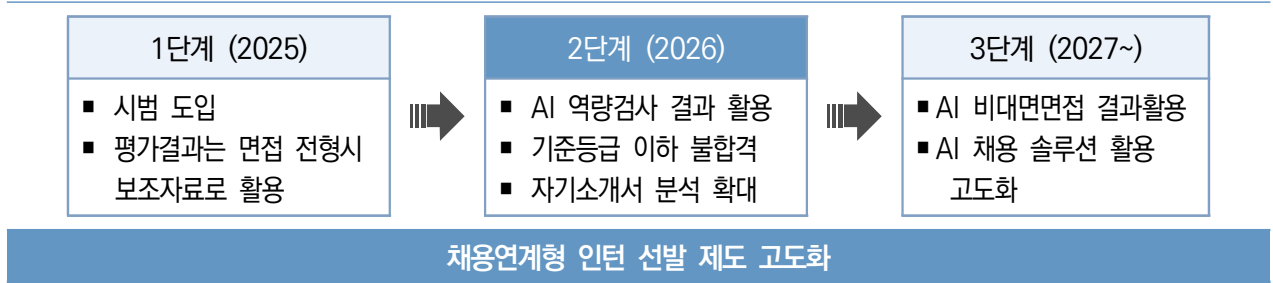
○ 조직의 유연성과 혁신성을 높이는 행정조직 체계 구축

- 대학운영 방향 및 목표 달성을 위해 변화하는 환경에 적합한 조직 체계를 마련하고, 행정 효율성을 제고하기 위해 직무분석 기반 정원관리 추진
- 교육환경 및 사회적 여건 변화를 고려하여 신속하게 대응할 수 있도록 유연한 관리 및 운영체계를 설계하고 혁신적 조직문화 정착
- 개편된 행정조직의 기능 안정화 및 부서 간 역할 정립을 추진하고, 기능 중복·비효율 영역에 대한 지속적 점검을 통해 조직 간 협업 중심의 효율적 운영체계를 확립
- 관련 규정 및 제도를 정비하여 직무·정원 연계 운영의 법적·제도적 기반을 강화하고, IR 성과 관리시스템과 연계한 실시간 모니터링 및 환류체계를 통해 지속 가능한 조직혁신 기반 마련

○ 합리적이고 공정한 인사제도 운영

- 직원 역량평가 제도 시범 도입 및 활용
  - 정책리더 리더십 역량평가: 정책 리더의 핵심역량 진단을 통한 조직 성장 기반 마련
  - 실무리더 보고서 작성 역량평가: 보고서 기획 및 작성 역량 강화로 실행력 제고
- 2·3급 직원 리더십 역량 강화를 위한 진단 제도 운영
  - 진단항목: 6개 역량별 각 5개, 총 30개 행동지표
  - 2·3급 직원 중 보직자 리더십 역량 진단 연 1회 실시
- 부서 간 협업 활성화를 위한 협업마일리지 제도 운영
- 공정하고 투명한 채용연계형인턴 선발 제도 고도화 지속 추진
  - 데이터 기반 AI 채용 솔루션 본격 활용을 통한 공정채용 프로세스 정교화 및 신뢰성과 객관성 확보

- 채용전형 필기 및 실기전형 개편을 통한 직업 기초 및 전문 역량 검증으로 우수인재 선발



○ 직원 역량강화를 위한 교육과정 운영

- 직원 직무교육 교육체계 및 교육과정 연구에 따른 직무 교육과정 신설 및 확대
- 생성형 AI 활용 교육 확대
  - 과장급 직원 필수 이수 교육 지정 및 교육대상자 확대
- 직원 석·박사 학위취득 지원제도 운영

○ 참여와 소통의 조직문화 정착

- 직원 제안제도 활성화
  - 직원들의 참여와 소통을 활성화하고, 조직문화 개선 및 대학 발전을 위한 창의적인 아이디어가 지속적으로 제안될 수 있는 환경을 조성
- 인권친화적 캠퍼스 문화 조성
  - 참여와 소통 중심의 인권 교육 및 참여형 인권 중심 프로그램 운영을 통해 다양성과 포용성을 반영한 인권친화적 캠퍼스 문화 조성

**4 미래 대학 발전을 위한 안정적 재정 확보**

○ 대학발전기금 관련 프로그램 운영 활성화

- 대학 인재양성, 연구역량 강화, 인프라 확대를 위한 신규 목적기금 모금 추진
- 기업과의 연계 및 인적 네트워크 강화를 통한 기업 후원금 유치
- 예우 프로그램 운영 활성화를 위한 신규 고액 기부자 유치 및 기존 기부자와의 관계 강화
- 발전기금 목적사업 운영 활성화

○ 국가재정지원사업 유치 및 산학협력기금 조성 추진

- 재정지원 신규사업 발굴 선제적 전략연구를 바탕으로 대학 발전 목표 및 전략 달성과 안정적 운영을 위한 국비 출연금을 증액 확보하고, 자체 자원 확대 및 다각화 기반을 마련하여 재정자립도 향상
- 국가 및 지방자치단체의 재정지원사업 발굴 및 적극 대응
  - 국내외 산업 현황과 시장 동향 분석 및 지자체와 연구기관의 추진사업 정보 수집
  - 지역산업 전문가와 협력 및 대형국책사업 주제와 방향성 논의를 위한 네트워크 활성화

- 사업 기획-준비-수주를 위한 대형국책과제 수주 확대 지원 강화
  - 대형국책사업 수주를 위한 분야별 전략산업 연구회 운영으로 전략적 사업 수주 준비
  - 대형과제 제안서 작성 및 타당성 검토, 캠퍼스혁신파크 등 대형 프로젝트 수주 전략 수립
  - 정부재정지원 사업 동향 분석: 각 부처의 정책 방향, 주요 사업, 예산 규모 등을 분석
  - SCRUM 사업 지원 확대: 학내 연구자들의 관심 분야를 중심으로 한 자발적 소규모 연구모임 결성을 지원하며, 탐색적 단계에서 연구 아이디어 교류 및 협업 기반 마련
- 건전하고 안정적인 재정지원체계 구축을 위한 「INU 재정혁신」 추진
  - 국비 출연금의 안정적 확보
    - 2027년 국비 출연금 증액 확보를 위한 국비 사업 편성 방향 및 단계별 대응 전략 수립



2027년 국비 사업 편성 방향 및 주요 대응전략

- 2026년도 교육부 재정사업 자율평가 대비 이·불용액 발생 방지 철저
- 교육비 지속 확대를 위한 노력
  - 등록금심의위원회를 통해 총학생회와 협의를 기반으로 한 대학 등록금 책정
- 국립대학법인 인천대학교 중기재정계획(2027년~2030년) 수립
  - 대학 재정운용 전략과 목표를 제시하기 위해 대학재정운용계획 수립, 재정상황과 재정운용여건의 변화를 반영하고 주요 분야의 재정운용 계획 실효성 검토
- 재정 지출 효율화 추진
  - 공공요금 절감을 위한 에너지 절약 추진 방안 마련
  - 예산 집행점검 및 분석을 통해 재정 운영효율성을 제고하고, 환류하여 예산 편성에 반영
- 재정위기 관리 및 대응(적립금 운용을 통한 중장기 재정 운영 대응)
  - 잉여금 일부를 적립금으로 적립하여 현금 유동성을 확보하고, 중장기 재정위기에 탄력적 대응을 할 수 있도록 적립금 운용
- 자원 확대 및 다각화
  - 평생교육원, 재직자 교육 등 대학의 교육사업 활성화로 자체자원 수입 확대
  - 수입대체경비 사업을 지속 확대하고, 전입금 및 보조금 증대를 통한 자체 자원 확충
  - 예산성과금 제도를 안정적으로 정착시켜 구성원의 자율적 참여와 책임성을 강화하고, 재정운용 개선으로 이어지는 선순환 구조 확립

 **연간 추진일정**

구분	추진내용 및 계획	세부일정
데이터 기반 대학운영 총괄 성과관리 추진	IR성과관리시스템 개발완료 및 운영	26년 3월
	IMPACT 평가 체계 도입 연계 성과관리 체계 구축	~26년 9월
	대학운영 중간점검 실시	26년 10월
	대내·외평가 환류 성과 관리	상시
ESG 대학경영 및 관리체계 강화	ESG 운영체계 고도화	26년 3월~12월
	ESG 계획 실행 결과 평가 및 환류	27년 1월~2월
조직문화 개선을 통한 소통·혁신 행정 구현	직무분석 기반 조직 운영체계 개선 추진	연중
	직원 역량평가 제도 도입 추진	상반기/하반기
	2·3급 직원 리더십 역량 강화를 위한 진단 제도 운영	26년 1월~2월
	생성형 AI 활용 교육 운영	상반기/하반기
	직원 제안제도 운영	연 중
미래 대학 발전을 위한 안정적 재정 확보	인권친화적 캠퍼스 문화조성	연 중
	발전기금 기부금 모금 및 예우 프로그램 이행	연중
	2027년 국비 출연금 증액 확보 추진	26년 3월~27년 2월
대형국책과제 수주 지원	26년 3월~27년 2월	

## 기대효과

- 데이터에 기반한 분석 결과를 대학의 정책 수립 및 예산 편성에 직접 반영함으로써 객관적 근거 중심의 의사결정 구조를 확립하여 대학 경영의 투명성과 신뢰도를 제고하며 대학 주요 사업 간 데이터 기반 통합 관리체계를 구축하여 사업 간 연계성과 효율성을 강화하고, 중복 투자나 성과 누락을 방지함
- ESG 성과지표(KPI) 기반의 이행관리 체계 정착으로 지속가능경영의 실효성 강화, 거점국립대학으로서의 사회 책임경영 및 국가정책 부합도 제고
- 재정지원 신규사업 발굴을 위한 선제적 대응전략 연구 영역 결과를 바탕으로 정부 정책 및 주요 재정 지원 사업과 연계한 지속가능한 특성화 전략을 구축하고, 수도권 거점대학 육성을 위한 국비 출연금 증액 확보와 자체 자원 다각화 기반 마련
- 교육비의 지속적인 확대로 우수 교원 확보, 강의실 및 도서관 등의 교육인프라 환경 개선, 노후 기자재 교체와 실험실 안전 환경 조성, 교육에 필요한 각종 장비 및 소프트웨어 구매 등 교육·연구 여건 강화를 통한 대학 경쟁력 강화

## 성과지표

성과지표	실적		목표치		목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 및 출처
	'25	'26	'27	'28			
대학운영체계 개선 지수	85.3	81.6	83.3	85.0	대학의 자체평가 및 성과점검, 운영성과평가 등을 통한 환류 추진과제를 매년 80% 이상 이행하는 것을 기준으로 하며, 2028년까지 85%를 달성하는 것으로 단계적 상향 목표치 설정 ※ IR 성과관리시스템 내 환류 추진 과제 대비 추진실적(추진완료, 정상 추진 등)을 기준으로 함	(환류 추진 건수/ 환류 계획 건수)×100	자체자료
교육비 환원율 (%)	465	470.0	475.0	480.0	지난 4개년('21~'24) 대학운영 성과목표 수립 시 대학 세입 규모의 구조적 상황을 감안하여 '매년 1% (약 3%p) 지속적 상승'이라는 보수적 목표를 설정하였으나, 최근 교육비 환원율 추이 및 재정 구조를 고려하여 '매년 5%p 지속적 상승'이라는 도전적 목표 설정	(총 교육비/ 등록금 수입액)×100	자체자료

## 성과목표 10 지속가능한 미래형 캠퍼스 혁신

### 추진배경(필요성) 및 목적

- 기후변화 대응과 탄소중립 실현을 위한 국제적 요구 및 정부 탄소 감축 정책에 대응해 효율적 에너지 관리 체계를 통해 에너지 절감과 탄소배출 절감을 실현하고, 지속 가능한 캠퍼스 환경을 조성함으로써 대학의 환경적·사회적 책임 이행
- 교육문화와 휴식이 공존하는 학생복지 환경개선을 통한 장소감을 제공하여 대학생활 만족도 향상을 통한 학생 성공(행복) 생태계 구현
- 연구실 안전환경 조성에 관한 법률, 중대재해처벌법 및 산업안전보건법 등 관련 법령에 의거 캠퍼스 내 안전관리업무 및 점검에 관하여 필요한 제반사항을 정하고 실천하며, 잠재위험 요인을 도출하고 개선을 통하여 캠퍼스 안전사고 예방과 안전성 확보 및 쾌적한 연구환경 조성
- 교육환경의 디지털 전환에 따른 서비스 수요 증가와 노후 된 네트워크 인프라 환경 개선을 위해 최신 기술의 SDN(Software Define Network) 기반 지능형 네트워크 시스템을 구축하고 교내·외 다양한 빅데이터 분석을 위한 인프라(GPU서버)를 확충하여 미래형 교육·연구 환경 구축

### 2026년 주요 추진계획

#### 1 그린캠퍼스 추진

- 친환경 에너지 사용 확대를 통한 에너지 절감
  - 온실가스 에너지·관리 및 신재생에너지 도입으로 절감 추진
  - 대학 내 신재생에너지 도입하여 에너지 절감 실현과 탄소배출량 저감 등 지속 가능한 발전 도모
- 캠퍼스 내 녹지공간 활성화 등 탄소배출 감소를 위한 인프라 개선
  - 캠퍼스 내 녹지공간 활성화 실현
  - 옥상 및 부지에 녹지공간 확대 추진
- 환경 관련 교육 및 캠페인 등 구성원 인식개선을 위한 활동 추진
  - 구성원(학생, 교직원 등)의 환경교육을 통해 인식개선 추진
  - 환경관련 교육 콘텐츠 발굴과 교육을 통한 인식개선

## ② 교육연구 시설 확충 및 환경 개선

- 30호관 및 행복기숙사 건립 추진 등
  - 30호관 건립사업
    - 30호관 건립 사전준비(도시계획, 지반조사 및 입찰안내서 작성 등), 기본설계 및 실시설계
  - 행복기숙사 건립사업
    - 행복기숙사 건립 공사 추진 및 준공
- 학생 복지공간 및 편의시설 개선
  - 학생복지요구안을 반영한 환경 개선을 통해 수요자 의견 수렴
    - 총학생회 산하 학생복지국과의 소통을 통한 수요자 의견 청취 및 반영
    - 학생복지시설 상시 점검 및 개선을 통한 최적의 상태 유지
  - 신규 리모델링된 학생 복지공간의 홍보를 통한 시설이용률 제고
    - 학생 복지시설 관리·운영계획 수립, 만족도 조사 및 건의 사항을 통한 학생 의견 수렴
    - 학생 자치단체 소통을 통한 신규 개선된 학생 복지공간 이용 적극 홍보
    - 학생 복지공간 수시 모니터링 및 의견 청취를 통한 쾌적한 환경 유지 및 운영환경 상시 개선

## ③ 안전하고 효율적인 캠퍼스 운영

- 시설(강의실 등) 활용률 제고
  - 교내 강의실 등 활용률 실시간 확인 시스템 활용 (공간관리시스템 ⇒ 강의실별 활용률 정보)
  - 공간관리시스템(예약시스템) 운영 추진
  - 공간비용채산제, 공간바우처 운영으로 공간 사용의 효율성 증대
- 산업재해 및 중대재해 제로화
  - 도급 공사 중대재해 제로화를 위한 안전관리시스템 구축
    - 도급 공사 단계별 안전관리 체계적 관리, 공사 참여자 안전의식 향상을 위해 교육 및 피드백 체계를 정착시켜 ‘중대재해 제로화’를 목표로 한 통합 안전관리시스템 구축
  - 공연장, 소극장 등 행사장 비상대피로·소화기 위치 등 비상안내 영상 제작
    - 공연장 및 소규모 행사장의 안전한 환경을 조성하기 위해 비상대피로, 소화기 위치, 응급상황 시 행동요령 등을 포함한 비상안내 영상을 자체 제작하여 시작 전 상시 안내
- 안전한 연구실 조성
  - 연구실책임자 연구실 안전교육 강화, 연구실 내 위험요인 개선 중심의 공모형 사업추진, 고위험 연구실 집중관리
- 제물포캠퍼스 개발 및 활용계획 수립
  - 원도심 활성화를 위해 인천시 등 유관기관과 구성하는 TF를 통해 대안 도출 추진

#### ④ 미래 교육연구 환경 디지털 전환 추진

- 정보화전략계획 추진을 통한 지능형 네트워크 구축
  - 노후 된 유무선 네트워크 서비스 환경 개선을 위해 최신 기술이 적용된 SDN(Software Define Network) 기반의 지능형 네트워크 시스템 구축
    - 2027년까지 유선 네트워크 성능 개선을 위해 네트워크 사용자 구간 대역폭 확대
- 디지털 기반 조성을 위한 인공지능빅데이터센터 활성화
  - 빅데이터 수집분석을 위한 인프라(연구용 GPU) 확충
    - 교내 AI연구 네트워크 테스트 베드 구축을 위한 연구용 GPU서버 추가 구입(H200)
  - 인공지능빅데이터 분야와 관련된 연구과제 선정 및 연구비 지원(연속, 단기과제), 보고회 개최를 통해 교내·외에 정보 공유, 활용
  - 인공지능빅데이터센터 산하 선도연구실 운영 지원(IT이노베이션랩, 사이버보안랩)
  - GPU서버 운영 지침 제정에 따른 H200 GPU서버의 효율적이고 공정한 정식 운영
- 교육행정 서비스 디지털 전환을 위한 통합정보시스템 고도화
  - 신규·오프라인 업무 자동화를 위한 신규 시스템 구축
  - 현행 업무프로세스 개선을 통한 통합정보시스템(학사, 행정 등) 고도화
  - 사용자 만족도와 서비스 품질 향상을 위한 만족도 조사 및 환류 추진

#### 연간 추진일정

구분	추진내용 및 계획	세부일정
그린캠퍼스 추진	친환경 에너지 사용 확대 및 건물별 BEMS 모니터링 고도화 설비 확대	26년 3월~12월
	캠퍼스 내 녹지공간 활성화	26년 3월~12월
	구성원 인식개선을 위한 활동 추진	연중(2회)
교육·연구 시설 확충 및 환경 개선	30호관 및 행복기숙사 건립 추진	연중
	학생복지공간 수시 모니터링	연중
안전하고 효율적인 캠퍼스 운영	공간바우처 및 공간비용채산제 운영	26년 10월~
	산업안전보건관리체계 구축 및 운영	연중
	연구실 환경개선	연중
	제물포캠퍼스 개발 및 활용계획 수립	연중
미래 교육·연구 환경 디지털 전환 추진	지능형 네트워크 구축	26년 3월~27년 2월
	인프라 확충(GPU서버)	26년 3월~27년 2월
	GPU서버 운영 지원	연중
	신규 시스템 구축 및 고도화	연중

## 기대효과

- 그린캠퍼스 추진을 통해 에너지 효율성을 극대화하고, 탄소 배출량 절감을 통해 국제적 환경 규범과 정부의 탄소 감축 정책을 적극적으로 이행하며, 생태적 가치를 실현함으로써 대학의 환경적·사회적 책임 강화
- 부족한 교육·연구 공간을 확충함으로써 대학 구성원이 학습과 연구에 몰입할 수 있는 환경을 조성하고, 기존 교육 공간의 활용률을 제고하여 유연하고 효율적인 공간 운영체계 구축
- 안전한 캠퍼스 환경 구축 및 교육문화와 휴식이 공존하는 학생복지 환경 개선을 통한 캠퍼스 시설 만족을 제공하여 대학생활 만족도 향상을 통한 학생 성공(행복) 생태계 구현
- SDN 기반의 네트워크 시스템 구축으로 대용량 데이터 수집 및 분석, 온라인 강의 등 빅데이터 환경에 유연하게 대응하고 나날이 지능화되는 해킹 등에 대비한 정보보안 강화
- 인공지능빅데이터센터의 인프라 확충 및 고성능 GPU서버의 자원을 공동으로 활용하여 대학의 연구경쟁력을 강화하는 등 연구의 질적 향상을 도모

## 성과지표

성과지표	실적	목표치			목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 및 출처
	'25	'26	'27	'28			
미래형 캠퍼스 혁신 추진	-	정성	정성	정성	그린캠퍼스 추진, 교육연구 시설 확충 및 개선, 안전하고 효율적인 캠퍼스 운영, 디지털 전환 추진 등 지속가능한 미래형 캠퍼스 혁신을 위한 추진 실적 및 노력도를 정성평가	[미래형 캠퍼스 혁신 추진 실적 정성 평가] • 그린캠퍼스 추진 실적 • 교육 연구 시설 확충 및 환경 개선 실적 • 안전하고 효율적인 캠퍼스 운영 실적 • 미래 교육연구 환경 디지털 전환 추진 실적	자체자료

# V 환류계획

## 1. 대학운영 자체평가

- 총괄 성과관리 기반 각종 대학평가 선제적 대응 및 대학 경쟁력 확보
- 평가 환류의 선순환 체계 강화로 성과 기반 대학행정 혁신체계 확립

### 자체평가단 조직 및 운영

#### ○ 대학자체평가 조직

- 대학평가기획위원회 : 11명 이내
  - 위원장 : 기획부총장
  - 위 원 : 대학원장, 교무처장, 학생·취업처장, 기획처장, 사무처장, 연구처장, 국제대외협력처장, 입학본부장, 교육혁신본부장, 기획부처장, 정보전산원장 등
- 자체평가위원회 : 16명
  - 위원장 : 기획부총장
  - 위 원 : 현 처·원장 및 전 처·원장 총 29명 중 분야별 각 5명씩 15명 선정





#### ○ 자체평가 위원회 기능 및 역할

- 자체평가에 필요한 자료 취합
- 자체평가보고서 작성 및 검증
- 대학의 교육목표 및 사업목표와 연계하여 평가 시행
- 자체평가보고서에 근거한 자체평가
- 사업 실행의 장애요인과 문제점 분석을 통한 개선 방향 제시
- 전체 구성원의 자체평가 인식 및 참여 확산
- 사업의 성과 확산을 위한 정책방향 및 개선 방안 제시

※ 대학 자체평가 규정 개정에 따라 조직구성 및 위원회명 변경될 수 있음.

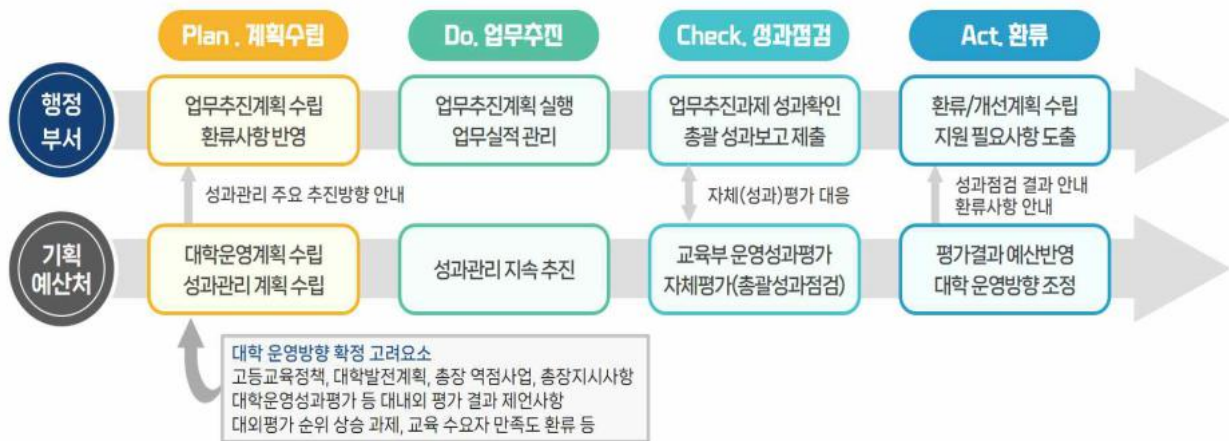
### ☞ 자체평가의 목적 및 기본방향

- (대학 총괄 성과관리 체계 구축) 대학 전체 업무에 대해 성과관리 체계를 구축해, 지속적인 환류 체계 추진 및 성과 개선
- (주요 업무영역 발전방안 제시) 개별 업무에 대한 평가 환류로 성과관리 효율성 도모, 지속적인 업무성과 개선 추진
- (효율적인 평가체계 운영) 추진과제별 1건의 결과보고서 제출로 다양한 평가에 활용

 <b>핵심평가지표의 지속적 관리를 통한 경쟁력 강화</b>	 <b>자체평가를 통한 대학의 발전계획 수립 및 이행</b>	 <b>선택과 집중 전략을 통한 한정 자원 재배정</b>	 <b>자율적 질 관리 강화를 통한 대학 공신력 확보</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 대학의 자율성 신장과 대학의 경쟁력 제고</li> <li>• 교육품질에 대한 대학의 자기점검</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 발전계획에 근거한 자체적인 추진 실적 점검</li> <li>• 외부 환경 변화에 부응하기 위해 대학 구조개선의 기초 자료로 활용</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 대학경쟁력 확보의 우선 순위 결정을 통한 예산 배정</li> <li>• 교육 단위별 특성화 촉진 및 대학의 효율 경영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 우수한 입학자원 유치 및 산업체가 요구하는 맞춤 인력 배출</li> <li>• 대학의 자율화에 따른 사회적 책무성 제고</li> </ul>

- 대학 자체평가 체계
  - 자체평가 성과관리는 계획 수립(Plan), 실행(Do), 성과평가(Check), 환류(Act) 4단계 운영 모델을 통한 선순환적 성과평가시스템 구축 운영
  - 연차별 자체평가 결과와 추진실적을 바탕으로 대학운영 자체평가 및 단계별 발전계획을 진단하고 평가함으로써 주기적 환류를 통해 개선 보완

### 대학운영 총괄 PDCA 체계



## 2. 평가결과 환류체계



[ 자체평가 결과 활용 개념도 ]

- 대학의 전반적인 운영에 대한 자체진단 실시로 체질개선을 통한 대학 역량 및 경쟁력 강화
- 대학의 운영상황(교육·연구·조직·운영·시설 등)에 대한 주기적인 종합 점검
- 교육환경 변화에 대한 유연한 대처 및 대학의 중장기 발전계획 및 특성화 계획 등 기초 자료 활용
- 차년도 사업 운영 진행 및 예산 배정 등 기초 자료 활용
- 부서성과에 반영하여 우수부서에 대한 인센티브 부여



# VI 불임. 4개년(2025~2028) 대학운영 성과지표 현황

## 1. 총괄현황

미션	성과목표	추진과제	성과지표
4	10	36	17(정량 16개, 정성 1개)

## 2. 4개년 대학운영 성과지표

성과목표	성과지표	목표치				목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 및 출처	비고
		'25	'26	'27	'28				
<b>미션 1. 시대에 부응하고 미래를 준비하는 통섭형 인재 양성</b>									
1. 미래사회 역량중심 융복합 교육 활성화	① 융복합 교육과정 활성화 지수	50.3	54.7	59.1	63.5	① 학생설계융합전공은 '24년 실적 20개 과정을 기준으로 매년 3개 과정을 신규 모집하는 것으로 목표를 설정함. ② 나노 디그리 교육과정은 '24년 실적 57개 과정을 기준으로 매년 5개 과정을 추가하는 것으로 목표를 설정함.	[학생설계융합전공 교육과정 운영 수×0.3]+[나노 디그리 교육과정(미니 매트릭스+미니 연계전공) 운영 수×0.7]	자체자료	

성과목표	성과지표	목표치				목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 및 출처	비고
		'25	'26	'27	'28				
	② INU SURPRISE 인증 비율	29.6	30.8	32.0	33.3	2028년 우리 대학 평균 평점 3.75 이상 졸업생 3명 중 1명을 비교과 마일리지 200점 이상을 취득한 인재 인증자로 만든다는 목표 하에 2024년 2월 27.7%에서 2024년 8월 28.4%로의 상승폭(0.7%) 감안하여 매년 1.2%p 상승하는 도전적 목표 설정	당해 학년도 평점 평균 3.75점 이상 졸업생 중 비교과 마일리지 200점 이상 취득 비율(%): (비교과 마일리지 200점 이상 취득 인원/당해 학년도 평점 평균 3.75점 이상 졸업생 수)×100	자체자료	
2. 융합적 사고 및 글로벌 역량 강화	① 창의적 문제해결 및 소통역량 강화 지수	398.9	410.9	422.9	435.4	① 프로그램 참여인원: '23년 참여인원 1,256명에 5% 상향하여 기준인원을 설정하고, 매년 3%씩 증가하는 것으로 목표를 설정함 ※ 정주대학, 글쓰기 클리닉, 토론 소모임, GB 교육 프로그램, RISE 교과목 등 참여인원을 대상으로 함 ② 만족도(5점 척도)는 4.5점 이상 유지하는 것을 목표로 설정함	[프로그램 참여자 수×0.3]+ [만족도(5점 척도)×0.7]	자체자료	
	② 글로벌 인재 양성 지수	597.0	603.0	609.0	615.1	최근('23~'24년) 평균 참여인원 1,170명에 2% 상향하여 기준인원을 설정하고, 매년 1%씩 증가하는 것으로 목표치 설정함	[교환학생(초청/파견) 및 해외인턴 참여인원×0.5] + [외국인 유학생 대상 프로그램 참여인원×0.5]	자체자료	

성과목표	성과지표	목표치				목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 및 출처	비고
		'25	'26	'27	'28				
3. 학생 성공 지원 고도화	① 진로·취업 지원 프로그램 내실화 지수	111.3	111.8	112.3	112.8	2023년 대비 매년 0.5점씩 증가하는 것으로 목표치 설정 ※ '23년 진로취업지원 프로그램 참여율: 195% (22,154명 참여, 중복참여 포함) ※ '23년 진로취업 지원 상담률: 34%(3,845건) ※ '23년 만족도(100점 환산): 96점, 90점 이상을 유지하는 것을 목표로 함	[진로·취업 지원 프로그램 참여율×0.4]+[진로·취업 지원 상담률×0.4]+[만족도 점수×0.2] ※ 만족도 100점 환산 기준 ※ 재학생 수: 정보공시 기준	자체자료	
	② 대학생활 적응 및 학습체계 지원 강화 지수	86.9	87.4	87.9	88.4	학생 성공을 위한 대학생활 적응 및 학습지원 프로그램 내실화를 통한 참여 확대를 목표로 하며, '23~'24년 실적 평균(86.4%)를 기준 으로 매년 0.5%p 상승하는 것으로 설정함.	마음건강관리 및 학습지원 프로그램 참여율: [(마음건강관리 프로그램 참여 인원+학습지원 프로그램 참여 인원)/재학생 수]×100 ※ 재학생 수: 정보공시 기준	자체자료	
<b>미션 II. 국민 삶의 질을 높이는 연구 혁신과 기술 가치 창출</b>									
4. 지역혁신 기반 글로벌 융복합 연구체계 구축	① 전략적 글로벌 연구지수	34.70	36.44	38.26	40.17	2028년까지 성과지표 점수를 40점 이상 창출함으로써 국제 및 지역 연구·산업 발전이 이바지하겠다는 것을 목표로 하고, 2024년 33.05점을 기준으로 연간 5% 이상 성장하는 목표치를 설정함 ※ 인천시 13개 전략산업 - 6개 전략산업: 바이오, 항공, 로봇, 미래차, 반도체, 디지털·데이터, - 7개 장기 지속산업: 물류, 뷰티, 환경, 신재생에너지, 관광, 문화콘텐츠, 메타버스 ※ 국제공동논문: Web of Science InCites에서 산출	[지역 13개 전략산업 분야 연계 교내 연구과제 비율×0.4] +[국제공동논문비율×0.3]+ [우수등급 연구소 목표실적 달성률 ×0.3]	자체자료, Web of Science InCites	

성과목표	성과지표	목표치				목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 및 출처	비고
		'25	'26	'27	'28				
	② 교외 연구비 확대 (단위: 천원)	84,165	89,215	94,568	100,242	2028년까지 전임교원 1인당 교외 연구비 1억원 수주를 목표로, 연간 6% 상승하는 것으로 설정함.	교외 연구비/전임교원 수 ※ 교외 대응자금 포함	자체자료 정보공시	
5. 지속 가능한 연구 경쟁력 확보	① JCR 상위 10% 이내 논문 성과 성장지수	28.91	30.91	32.91	34.91	최근 5년(2020년~2024) 실적 평균 증가량은 1.9%p임. 2025년부터 연간 2%p 이상 상승하는 것으로 도전적 목표치를 설정함. ※ 실적연도는 공시연도를 따름 ※ 데이터출처: 인천대 연구행정 시스템	전임교원 SCI급 전체 논문 중 JCR 상위 10% 이내 논문 비율(%)	자체자료	
	② 미래 우수 연구인력 양성 지수	155.1	162.9	171.0	179.5	'22~'23년 평균 본교 졸업생의 대학원 입학인원(217명), 대학원생 JCR 상위 25% 이내 논문 게재 건수(122건) 기준으로 10% 상향하여 2025년 목표치를 설정하고 매년 5%씩 상승하는 것으로 설정함 ※ 당해 학년도 일반대학원 입학생 기준 ※ 차년도 4월 기준 입력된 논문 기준	[본교 졸업생의 대학원 석·박사 입학생 수×0.2]+[대학원생 JCR 상위 25% 이내 우수 논문게재 건수×0.8]	자체자료	
6. 기술사업화 및 창업활성화를 통한 지식가치 창출 선도	① 전임교원 1인당 기술이전 수입액 (단위: 천원)	2,384	2,622	2,884	3,173	2028년까지 최근 2년('22~'23) 대학 정보공시기준 전임교원 1인당 기술이전 수입액 15위 대학(평균 3,170천원) 달성을 목표로 2024년 목표치(2,167천원) 기준 매년 10% 상승하는 것으로 설정함	기술이전 수입액/전임교원 수	자체자료 정보공시	

성과목표	성과지표	목표치				목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 및 출처	비고
		'25	'26	'27	'28				
	② 창업자 육성 및 투자생태계 조성 지수	66.1	69.0	71.8	74.8	① 최근 3년('21~'23) 학생 창업자 수 평균 70명 기준으로 25년부터 매년 3명씩 증가하는 것으로 설정 ② 아이엔유평트너스(주) 초기 투자금 조성액 50백만원을 기준으로 매년 5% 증가하는 것으로 설정	[학생 창업자 수(명)×0.7]+ [투자금 조성액(백만원)×0.3]	자체자료	
<b>미션 III. 대학-지역의 상생발전을 위한 공유가치 창출</b>									
7. 지역사회 문제해결을 위한 지역동행 및 협력 활성화	① 지역동행 협력 활성화 지수	29	32	35	38	지역 현안 발굴 및 공론화, 정책 제안 추진을 위해 실시하는 각종 사업 추진 건수 (수요조사, 세미나, 토론회, 포럼, 교육, 연구 및 자문, 학술대회 등) ⇒ 2024년 추진 실적(26건) 기준 매년 3건씩(약 10%) 상승하는 것으로 목표 설정 ※ 2024년 추진실적: 지역 현안 발굴 추진(17건), 현안 공론화 및 정책 제안 추진( 9건)	Σ지역현안 발굴 및 공론화 추진 건수	자체자료	
8. 지식 나눔을 통한 지역-글로벌 상생 사회공헌 추진	① 지식나눔을 통한 사회공헌 추진 지수	4,383.7	4,618.7	4,853.3	5,088.3	인천대학교 발전계획 INU VISION 2030 지역사회 공헌사업 운영실적의 2030년 목표치 16,951명을 조기 달성하는 것을 목표로 함. 만족도는 4.0에서 시작하여 매년 0.1씩 상향하도록 설정 ※ 참여(수혜)인원 목표: '25년 14,603명 →'26년 15,386명→'27년 16,168명 →'28년 16,951명	[지역사회 지식나눔 참여(수혜)인원(명)×0.3]+ [참여(수혜)자 만족도 (5점척도)×0.7]	자체자료	

성과목표	성과지표	목표치				목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 및 출처	비고
		'25	'26	'27	'28				
<b>미션 IV. 지속 가능한 대학운영 혁신</b>									
9. 데이터 기반 혁신 경영과 재정 안정성 강화	① 대학운영체계 개선 지수	80.0	81.6	83.3	85.0	대학의 자체평가 및 성과점검, 운영성과 평가 등을 통한 환류 추진과제를 매년 80% 이상 이행하는 것을 기준으로 하며, 2028년까지 85%를 달성하는 것으로 단계적 상향 목표치 설정함 ※ IR 성과관리시스템 내 환류 추진과제 대비 추진실적(추진완료, 정상추진 등)을 기준으로 함	(환류 추진 건수/ 환류 계획 건수)×100	자체자료	
	② 교육비 환원율(%)	465.0	470.0	475.0	480.0	지난 4개년(2021~2024) 대학운영 성과목표 수립 시 대학 세입 규모의 구조적 상황을 감안하여 '매년 1% (약 3%p) 지속적 상승'이라는 보수적 목표를 설정하였으나, 최근 교육비 환원율 추이 및 재정 구조를 고려하여 '매년 5%p 지속적 상승'이라는 도전적 목표 설정	(총 교육비/등록금 수입액)×100	자체자료	
10. 지속 가능한 미래형 캠퍼스 혁신	① 미래형 캠퍼스 혁신 추진	정성	정성	정성	정성	그린캠퍼스 추진, 교육연구 시설 확충 및 개선, 안전하고 효율적인 캠퍼스 운영, 디지털 전환 추진 등 지속가능한 미래형 캠퍼스 혁신을 위한 추진 실적 및 노력도를 정성평가	미래형 캠퍼스 혁신 추진 실적 • 그린캠퍼스 추진 실적 • 교육 연구 시설 확충 및 환경 개선 실적 • 안전하고 효율적인 캠퍼스 운영 실적 • 미래 교육연구 환경 디지털 전환 추진 실적	자체자료	